



АДМИНИСТРАЦИЯ МИХАЙЛОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА
ПРИМОРСКОГО КРАЯ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
(Финансовый университет)

СТРАТЕГИЯ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МИХАЙЛОВСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА ПРИМОРСКОГО КРАЯ НА ПЕРИОД
ДО 2036 ГОДА

СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

1. Мурава-Середа А.В., кандидат экономических наук, доцент кафедры стратегического и инновационного развития факультета «Высшая школа управления» (руководитель).
2. Растворцева С.Н., доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры стратегического и инновационного развития факультета «Высшая школа управления» (ответственный исполнитель).
3. Волков Л.В., кандидат экономических наук, доцент кафедры стратегического и инновационного развития факультета «Высшая школа управления».
4. Устинова О.Е., кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры стратегического и инновационного развития факультета «Высшая школа управления».
5. Еремин С.Г., кандидат юридических наук, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» факультета «Высшая школа управления».
6. Москвитина Е.И., кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры «Государственное и муниципальное управление» факультета «Высшая школа управления».
7. Пташкина Е.С., кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры стратегического и инновационного развития факультета «Высшая школа управления».
8. Окумбекова М.Б., старший преподаватель кафедры стратегического и инновационного развития факультета «Высшая школа управления».

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

Сокращение	Расшифровка
АЗС	Автозаправочная станция
АЭС	Атомная электростанция
ВРП	Валовой региональный продукт
ВСТО	Восточная Сибирь – Тихий океан (нефтепровод)
ГОСТ	Государственный стандарт
ДОП	Дополнительное образование
ДШИ	Детская школа искусств
ИП	Индивидуальный предприниматель
ИПЦ	Индекс потребительских цен
КНДР	Корейская Народно-Демократическая Республика
ЦКД	Центр культуры и досуга
МП	Малое предприятие
МСП	Малое и среднее предпринимательство
НИР	Научно-исследовательская работа
ОМСУ	Органы местного самоуправления
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
пгт	Посёлок городского типа
СОНКО	Социально ориентированные некоммерческие организации
СЭО	Социально-экономическое развитие
ТОР	Территория опережающего развития
ФАП	Фельдшерско-акушерский пункт
ФГБОУ ВО	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
pH	Водородный показатель (кислотность почвы)
TiO₂	Диоксид титана
Pu	Плутоний
г/т	Грамм на тонну
тыс. м²	Тысяча квадратных метров
млрд руб.	Миллиард рублей
тыс. руб.	Тысяча рублей
чел.	Человек
кв. км	Квадратный километр
т-км	Тонно-километр
га	Гектар

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	13
1.1. Общая характеристика Михайловского муниципального округа.....	13
1.2. Социально-экономическое развитие Михайловского муниципального округа.....	13
1.3. Природно-ресурсный потенциал Михайловского муниципального округа	16
1.4. Транспортный потенциал.....	22
II АНАЛИТИЧЕСКИЙ БЛОК.....	24
2.1. Оценка достигнутых целей и задач социально-экономического развития Михайловского муниципального округа Приморского края, определенных Стратегией СЭР округа до 2026 года	24
2.1.1. Оценка достигнутых задач по обеспечению устойчивого экономического роста	24
2.1.2. Оценка достигнутых задач по развитию социальной сферы и повышению качества жизни населения.....	26
2.2 Оценка текущей социально-экономической ситуации в Михайловском муниципальном округе Приморского края на основе комплексного анализа социально-экономического развития Михайловского муниципального округа	30
2.2.1. Оценка основных показателей социально-экономического развития округа	30
2.2.2. Сравнительная оценка конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности Михайловского муниципального округа в сравнении с другими муниципальными образованиями Приморского края.....	58
2.2.3. Анализ муниципального управления округа	75
2.2.4. SWOT-анализ социально-экономического развития округа.....	81
2.2.5. Основные проблемы и риски социально-экономического развития округа.....	87
2.2.6. Анализ конкурентных преимуществ округа и конкурентных позиций по основным видам продукции и услуг на межмуниципальном, региональном, Российском и международном рынках	102
2.2.7. Комплексный анализ пространственного развития округа.....	105
2.2.8 Перспективные направления развития Михайловского муниципального округа.....	106
III. БЛОК СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ МИХАЙЛОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА ПРИМОРСКОГО КРАЯ	115
3.1. Демографический прогноз развития округа	115
3.2. Социальный прогноз развития округа	119
3.3. Экономические аспекты развития округа.....	128
3.4. Инфраструктурные аспекты развития округа	136
3.5. Пространственные аспекты развития	140
3.6. Сценарии развития приоритетных отраслей экономики	145
3.7. Система индикативно-прогнозных показателей экономической и социальной эффективности	149

3.8. Обоснование выбора базового сценария развития Михайловского муниципального округа Приморского края	151
3.8.1 Цели и задачи долгосрочного развития округа с учетом экономических тенденций, государственных приоритетов социально-экономического развития Российской Федерации, Приморского края, Михайловского муниципального округа для максимального социально-экономического эффекта	151
3.8.2 Особенности развития территории с учетом преференциальных режимов развития.....	152
3.8.3 Особенности развития опорного населенного пункта – с. Михайловка	158
3.8.4. Характеристики базового сценария развития Михайловского муниципального округа..	160
IV. БЛОК ЦЕЛЕПОЛАГАНИЯ.....	166
4.1. Определение миссии округа на основании базового сценария социально-экономического развития	166
4.2. Основные направления, цели и целевые показатели социально-экономического развития Михайловского муниципального округа на период 2027-2036 гг.	166
4.3. Задачи социально-экономического развития округа.....	182
V. СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ	184
VI. БЛОК РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ	185
6.1. Оценка финансовых источников, необходимых для реализации Стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа Приморского края.....	185
6.2. Состав и структура источников финансирования реализации Стратегии.....	185
6.3. Финансово-организационный механизм реализации Стратегии.....	188
6.4. Меры по обеспечению реализации наиболее значимых проектов, осуществляемых на территории муниципального образования	189
6.5 Отношение параметров финансового обеспечения реализации Стратегии с муниципальными программами округа и государственными программами Приморского края.....	191
VII. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БЛОК СТРАТЕГИИ	193
7.1 Стратегические направления и приоритеты в привлечении инвестиций на территории Михайловского муниципального округа	193
7.2 Анализ перечня крупных инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации на территории округа	194
VIII. БЛОК МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ	200
8.1 Перечень муниципальных программ Михайловского муниципального округа Приморского края, обеспечивающих реализацию Стратегии	200

ВВЕДЕНИЕ

Стратегия социально-экономического развития Михайловского муниципального округа Приморского края до 2036 г. разработана в рамках муниципального контракта № 0120600009725000022 от «26» мая 2025 г., наименование заказчика - администрация Михайловского муниципального округа Приморского края, наименование Исполнителя – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», тема выполнения работ/услуг "Научно-исследовательская работа по разработке Стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа до 2036 года.

Стратегия разработана научно-исследовательским коллективом Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» под руководством кандидата экономических наук, доцента кафедры стратегического и инновационного развития факультета «Высшая школа управления» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» Мурава-Середа Аурики Викторовны.

Основание для выполнения работ:

- Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», ст. 6.

- Изменившиеся внешние и внутренние условия, изменения федерального законодательства в сфере стратегического планирования, реализация национальных проектов, принятие Закона Приморского края от 24.04.2024 № 549-КЗ «О Михайловском муниципальном округе», регламентирующих особенности развития Приморского края и Михайловского муниципального округа требуют определения новых приоритетов, целей, задач и направлений социально-экономического развития территории.

Михайловский муниципальный округ обладает рядом конкурентных преимуществ, которые определяют потенциал экономического роста:

- территория опережающего социально-экономического развития;
- выгодное географическое положение;
- развита угольная промышленность;
- развита отрасль сельского хозяйства.

Нормативная и правовая база выполнения научно-исследовательской работы:

- Федеральный закон Российской Федерации от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;

- Федеральный закон № 33-ФЗ от 20.03.2025 «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти»;

- Федеральный закон Российской Федерации от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;

- Ежегодное послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации о положении в стране и об основных направлениях внутренней и внешней политики государства являющееся основой для определения стратегических целей и приоритетов социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, определения направления достижения указанных целей, важнейших задач, подлежащих решению, а также для разработки других документов стратегического планирования;

- Ежегодное инвестиционное послание Губернатора Приморского края;
- Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года";
- "Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года" (утв. Правительством РФ);
- Указ Президента РФ от 28.11.2024 № 1014 "Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации";
- Указ Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № 1317 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28 апреля 2008 г. № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов» и подпункта «и» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления»;
- Указ Президента Российской Федерации от 08 ноября 2021 года № 633 «Об утверждении основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации»;
- Приказ Минэкономразвития России от 23.03.2017 № 132 «Об утверждении Методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации»;
- Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2024 N 4146-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.10.2021 № 2816-р (ред. от 11.02.2025) «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года»;
- Отраслевые документы стратегического планирования Российской Федерации;
- Приказ Минэкономразвития России от 26.09.2023 N 672 "Об утверждении Методических рекомендаций по организации системной работы по сопровождению инвестиционных проектов муниципальными образованиями с учетом внедрения в субъектах Российской Федерации системы поддержки новых инвестиционных проектов ("Региональный инвестиционный стандарт")"
- Закон Приморского края от 02.12.2015 № 732-КЗ «О стратегическом планировании в Приморском крае»;
- Распоряжение Правительства Приморского края от 25.10.2023 № 790-рп «О Стандарте деятельности органов местного самоуправления Приморского края по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в Приморском крае»;
- Постановление Администрации Приморского края от 28.12.2018 № 668-па «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Приморского края до 2030 года»;
- Постановление Правительства Приморского края от 27.02.2020 № 152-пп «Об иных дотациях местным бюджетам в целях поощрения достижения наилучших показателей социально-экономического развития муниципальных образований Приморского края»;

- Государственные программы Приморского края;
- Региональные проекты Приморского края;
- Решение Думы Михайловского муниципального района от 28.06.2012 № 305 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа на период 2012 – 2026 гг.»;
- Решение Думы Михайловского муниципального округа «О положении о публичных слушаниях в Михайловском муниципальном округе»;
- Прогноз социально-экономического развития Михайловского муниципального округа на 2025 год и на плановый период до 2027 года;
- Решение Думы Михайловского муниципального округа «Об утверждении Генерального плана Михайловского муниципального округа»;
- Устав Михайловского муниципального округа, принятый решением Думы Михайловского муниципального округа Приморского края от 31.10.2024 г. № 44;
- постановление администрации Михайловского муниципального округа от 28.12.2024 № 1678-па «Об утверждении Порядка разработки и реализации муниципальных программ Михайловского муниципального округа»;
- Муниципальные программы Михайловского муниципального округа;
- Иные документы в сфере стратегического планирования по отдельным направлениям социально-экономического развития.
- постановление администрации Михайловского муниципального округа от 09.01.2025 № 07-па «Об утверждении Инструкции по делопроизводству в администрации Михайловского муниципального округа».

Структура документа: Аналитический блок; Стратегия социально-экономического развития Михайловского муниципального округа до 2036 года.

Аналитический блок (II) включает в себя следующие виды исследовательских работ:

- Оценка достигнутых целей социально-экономического развития Михайловского муниципального округа проводится на основе анализа результатов реализации ранее принятых документов стратегического планирования Михайловского муниципального округа;
- Оценка текущей социально-экономической ситуации в Михайловском муниципальном округе на основе комплексного анализа социально-экономического развития Михайловского муниципального округа.

В ходе проведения комплексного анализа социально-экономического развития Михайловского муниципального округа выполнена объективная оценка основных показателей социально-экономического развития округа, а также сравнительные оценки конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности в сравнении с другими муниципальными образованиями Приморского края.

Комплексный анализ также включает:

- описание общей характеристики Михайловского муниципального округа;
- анализ социальной сферы и развития человеческого капитала Михайловского муниципального округа;
- анализ развития экономики Михайловского муниципального округа;
- анализ пространственного и инфраструктурного развития Михайловского муниципального округа;

анализ муниципального управления Михайловского муниципального округа;

оценку влияния соседних муниципальных образований на развитие Михайловского муниципального округа;

оценку роли и места Михайловского муниципального округа в социально-экономическом развитии Приморского края;

SWOT-анализ социально-экономического развития Михайловского муниципального округа, включающий результаты комплексной оценки внутренних и внешних факторов развития, сильных и слабых сторон, наиболее существенных возможностей и значимых угроз долгосрочного развития;

определение основных проблем и рисков социально-экономического развития Михайловского муниципального округа;

анализ существенных конкурентных преимуществ Михайловского муниципального округа и конкурентных позиций Михайловского муниципального округа по основным видам продукции и услуг на межмуниципальном, региональном, Российском и международном рынках;

определение перспективных направлений развития Михайловского муниципального округа.

При проведении комплексного анализа социально-экономического развития Михайловского муниципального округа в качестве базового источника статистических данных использованы данные федеральной службы государственной статистики, данные социологических исследований и экспертных оценок. Для проведения комплексного анализа социально-экономического развития использован временной ряд 5-10 лет.

Также выполнен нижеприведенный комплекс исследований.

III. Разработка блока сценариев развития Михайловского муниципального округа

3. Сценарии развития Михайловского муниципального округа

3.1. Разработка демографического прогноза Михайловского муниципального округа по нескольким вариантам.

3.2. Разработка базового сценария развития округа, включающего аспекты социального, экономического, инфраструктурного развития и пространственного развития, определение приоритетных отраслей экономики, систему индикативно-прогнозных показателей экономической и социальной эффективности.

3.3. Обоснование выбора базового сценария

Базовый сценарий - сценарий развития Михайловского муниципального округа в долгосрочном периоде, отражающий оптимальный, согласованный вариант социально-экономического развития округа, выработанный в процессе разработки Стратегии с учетом интересов и приоритетов жителей, бизнес - структур, общественных организаций, органов государственной власти и местного самоуправления.

Выбор базового сценария социально-экономического развития Михайловского муниципального округа на долгосрочную перспективу осуществлен исходя из необходимости и максимальной вероятности реализации целей и задач долгосрочного развития Михайловского муниципального округа, сформированных в блоке целеполагания с учетом экономических тенденций, государственных приоритетов социально-экономического развития Российской Федерации, Приморского края, Михайловского муниципального округа и выводов, полученных на аналитическом этапе разработки Стратегии с учетом максимального социально-экономического эффекта.

При выработке сценария учтены:

- особенности развития территории с учетом преференциальных режимов развития;
- особенности развития опорного населенного пункта - с. Михайловка;

IV. Разработка блока целеполагания

Направления, цели и задачи муниципального управления и социально-экономического развития Михайловского муниципального округа до 2036 года

Определение миссии Михайловского муниципального округа.

Определение в пределах полномочий органов местного самоуправления направлений, целей и задач муниципального управления социально-экономического развития Михайловского муниципального округа до 2036 года на основании базового сценария социально-экономического развития. Направления, цели и задачи муниципального управления и социально-экономического развития Михайловского муниципального округа согласованы с направлениями и целями социально-экономического развития Приморского края, Российской Федерации.

Формирование системы показателей достижения целей муниципального управления и социально-экономического развития Михайловского муниципального округа произведены с учетом:

- Методических рекомендаций по разработке и корректировке Стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации, утвержденных приказом Минэкономразвития России от 23.03.2017 №132;
- Указа Президента РФ от 07.05.2024 № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года";
- "Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года" (утв. Правительством РФ);
- Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;
- Указа Президента РФ от 28.11.2024 № 1014 "Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации";
- Указа Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов»;
- Постановления Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № 1317 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28 апреля 2008 г. № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов» и подпункта «и» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления»;
- Постановление Правительства Приморского края от 27.02.2020 № 152-пп «Об иных дотациях местным бюджетам в целях поощрения достижения наилучших показателей социально-экономического развития муниципальных образований Приморского края»;
- показателей Национальных проектов Российской Федерации
- показателей Государственных программ Приморского края;
- показателей Региональных проектов Приморского края;

- показателей муниципальных программ администрации Михайловского муниципального округа.

Раздел содержит оптимальный перечень целевых ориентиров, согласованных с Заказчиком, представляющих собой показатели, в полном объеме характеризующие достижение целей муниципального управления и социально-экономического развития Михайловского муниципального округа до 2036 года.

Значения целевых показателей, характеризующие достижение целей муниципального управления и социально-экономического развития Михайловского муниципального округа, приводятся в разрезе муниципальных программ Стратегии, в обязательном порядке согласовываются с Заказчиком.

V. Определение сроков и этапов реализации Стратегии

Сроки и этапы реализации Стратегии

Этапы реализации Стратегии выделены с учетом установленной периодичности бюджетного планирования: 3 года (для первого этапа реализации Стратегии и текущего периода бюджетного планирования) и 3-6 лет (для последующих этапов).

VI. Разработка блока ресурсного обеспечения реализации Стратегии

Оценка финансовых ресурсов реализации подразумевает изучение состава, структуры и динамики источников финансирования. Также оценен уровень финансового риска.

Разработка данного блока предусматривала подготовку и обоснование:

- а) инструментов государственно-частного и социального партнерства;
- б) финансово-организационного механизма реализации Стратегии;
- в) мер по обеспечению реализации наиболее значимых проектов, осуществляемых на территории муниципального образования.

При формировании предложений по ресурсному обеспечению реализации Исполнитель выполнил следующие требования:

а) обеспечить увязку параметров финансового обеспечения реализации Стратегии с муниципальными программами округа и государственными программами Приморского края (особенно на первом и втором этапе реализации Стратегии), с учетом бюджетного прогноза и прогноза социально-экономического развития Михайловского муниципального округа;

б) проанализировать перечень крупных инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации на территории округа;

в) определить возможные источники и механизмы получения финансирования, в том числе за счет регионального, федерального бюджета и внебюджетных источников.

VII. Разработка инвестиционного блока Стратегии

Содержит основные направления и приоритеты в привлечении инвестиций на территории округа

Сведения об инвестиционной привлекательности округа, об инвестиционных проектах, реализуемых и планируемых к реализации на территории округа.

Раздел сформирован с учетом:

- Приказа Минэкономразвития России от 26.09.2023 № 672 «Об утверждении Методических рекомендаций по организации системной работы по сопровождению инвестиционных проектов муниципальными образованиями с учетом внедрения в субъектах Российской Федерации системы поддержки новых инвестиционных проектов (Региональный инвестиционный стандарт)»;

- Приказа Минэкономразвития России от 30.09.2021 № 591 «О системе поддержки новых инвестиционных проектов в субъектах Российской Федерации ("Региональный инвестиционный стандарт»);

- распоряжения Правительства Приморского края от 25.10.2023 № 790-рп «О Стандарте деятельности органов местного самоуправления Приморского края по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в Приморском крае»;

VIII. Разработка блока муниципальных программ

Содержит информацию о муниципальных программах Михайловского муниципального округа, утверждаемых в целях реализации Стратегии.

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Общая характеристика Михайловского муниципального округа

Михайловский муниципальный округ образован законом Приморского края № 549-КЗ «О Михайловском муниципальном округе Приморского края», принятым Законодательным Собранием Приморского края 24 апреля 2024 года в границах Михайловского муниципального района путем объединения муниципальных образований, ранее входивших в состав района. В состав территории муниципального образования входит 31 населенный пункт: поселок городского типа Новошахтинский, села Абрамовка, Васильевка, Горбатка, Григорьевка, Дальнее, Даниловка, Дубки, Зеленый Яр, Ивановка, Кремово, Ленинское, Лубянка, Ляличи, Михайловка, Некруглово, Николаевка, Новое, Новожатково, Осиновка, Отрадное, Павловка, Первомайское, Песчаное, Родниковое, Степное, Тарасовка, Ширяевка, поселок Горное, деревня Кирпичное, железнодорожная станция Перелетный. Административный центр Михайловского муниципального округа - село Михайловка. Площадь территории Михайловского округа составляет 2741,4 км², что составляет 1,66 % от территории Приморского края. Округ вытянут с северо-запада на юго-восток более чем на 100 км, ширина составляет от 20 до 30 км.

Михайловский район в свою очередь образован 4 января 1926 года.

Михайловский округ расположен в юго-западной части Приморского края. Граничит с Уссурийским городским округом, Октябрьским, Хорольским, Черниговским, Анучинским и Шкотовским муниципальными округами. Административным центром Михайловского муниципального округа является с. Михайловка. До 24.04.2024 года в состав Михайловского муниципального округа входили 7 поселений: 1 городское – Новошахтинское и 6 сельских - Григорьевское, Ивановское, Кремовское, Михайловское, Осиновское, Сунятсенское.

Общая протяженность границ составляет 380 км. Михайловский муниципальный округ имеет чрезвычайно удобное географическое положение с ключевыми для Приморского края транспортными коридорами, что обуславливает значительные возможности развития округа.

В Михайловском муниципальном округе проходят нефтепровод Восточная Сибирь-Тихий океан (ВСТО) и газопровод Сахалин-Хабаровск-Владивосток (с веткой на Хасан). Муниципальный округ не имеет непосредственного выхода к морю (удаленность от моря (по автодороге) 120 км, от границы с Китаем (через Октябрьский муниципальный округ) - около 50 км.

1.2. Социально-экономическое развитие Михайловского муниципального округа

Численность населения округа по состоянию на 1 января 2025 года составляла 28 489 человек, в том числе городского – 6994 человек, сельского – 21495 человек (таблица 1). На долю населения трудоспособного возраста приходится свыше 55 %, плотность населения составляет 10,4 чел. на 1 км². Крупнейшим и единственным городским населенным пунктом остается поселок городского типа Новошахтинский с населением 6 994 человека, который при этом продолжает терять жителей — с 2021 года его численность сократилась на 125 человек. Среди сельских населенных пунктов выделяются несколько крупных сел, выполняющих роль локальных центров. По данным Всероссийской переписи населения 2020 года это села Михайловка (8 618 человек), Ивановка (2 152 человека), Первомайское (1397 человек) и Осиновка (1377 человек). Динамика населения в большинстве населенных пунктов отрицательная, что особенно заметно в малых селах.

Структура расселения моноцентрична: единственный городской поселок окружен сетью сельских населенных пунктов, среди которых выделяются несколько относительно крупных сел. При этом малые села демонстрируют признаки депопуляции, что создает риски их дальнейшего исчезновения. Отсутствие значительного развития городской среды в пгт Новошахтинский, который также теряет население, указывает на необходимость поддержки сельских территорий и стимулирования экономической активности в ключевых населенных

пунктах для сохранения устойчивости расселения в округе.

Таблица 1 — Численность постоянного населения Михайловского муниципального округа в 2021, 2024 и 2025 гг., чел.

	По итогам Всероссийской переписи населения-2020 (на 01.10.2021)			Оценка на 1 января 2024			Оценка на 1 января 2025		
	все население	городское население	сельское население	все население	городское население	сельское население	все население	городское население	сельское население
Михайловский муниципальный округ	29311	7119	22192	28474	7025	21449	28489	6994	21495
ГОРОДСКИЕ ПОСЕЛЕНИЯ	7477	7119	358	7369	7025	344	7326	6994	332
<i>Новошахтинское городское поселение</i>	7477	7119	358	7369	7025	344	7326	6994	332
пгт Новошахтинский	7119	7119	-	7025	7025	-	6694	6994	-
село Павловка	358	-	358	...	-	...	...	-	...
СЕЛЬСКИЕ ПОСЕЛЕНИЯ	21834	-	21834	21105	-	21105	21163	-	21163
<i>Григорьевское сельское поселение</i>	1556	-	1556	1476	-	1476	1479	-	1479
село Григорьевка	594	-	594	...	-	...	...	-	...
село Абрамовка	699	-	699	...	-	...	...	-	...
село Дубки	101	-	101	...	-	...	...	-	...
село Новожатково	162	-	162	...	-	...	...	-	...
<i>Ивановское сельское поселение</i>	4612	-	4612	4401	-	4401	4348	-	4348
село Ивановка	2152	-	2152	...	-	...	...	-	...
посёлок Горный	1005	-	1005	...	-	...	...	-	...
село Горбатка	219	-	219	...	-	...	...	-	...
село Лубянка	105	-	105	...	-	...	...	-	...
село Николаевка	423	-	423	...	-	...	...	-	...
село Отрадное	65	-	65	...	-	...	...	-	...
село Тарасовка	138	-	138	...	-	...	...	-	...
село Ширяевка	505	-	505	...	-	...	...	-	...
<i>Кремовское сельское поселение</i>	1886	-	1886	1787	-	1787	1778	-	1778
село Кремово	1092	-	1092	...	-	...	...	-	...
село Ляличи	706	-	706	...	-	...	...	-	...
железнодорожная станция Перелетный	88	-	88	...	-	...	...	-	...
<i>Михайловское сельское поселение</i>	10078	-	10078	9879	-	9879	9947	-	9947
село Михайловка	8618	-	8618	...	-	...	...	-	...
село Васильевка	616	-	616	...	-	...	...	-	...
село Зелёный Яр	32	-	32	...	-	...	...	-	...
село Некруглово	416	-	416	...	-	...	...	-	...
село Новое	100	-	100	...	-	...	...	-	...
село Песчаное	209	-	209	...	-	...	...	-	...
деревня Кирпичное	87	-	87	...	-	...	...	-	...
<i>Осиновское сельское поселение</i>	1700	-	1700	1651	-	1651	1655	-	1655

	По итогам Всероссийской переписи населения-2020 (на 01.10.2021)			Оценка на 1 января 2024			Оценка на 1 января 2025		
	все население	городское население	сельское население	все население	городское население	сельское население	все население	городское население	сельское население
село Осиновка	1377	-	1377	...	-	...	...	-	...
село Даниловка	323	-	323	...	-	...	...	-	...
<i>Сунятсенское сельское поселение</i>	2002	-	2002	1911	-	1911	1956	-	1956
село Первомайское	1397	-	1397	...	-	...	...	-	...
село Дальнее	139	-	139	...	-	...	...	-	...
село Ленинское	128	-	128	...	-	...	...	-	...
село Родниковое	153	-	153	...	-	...	...	-	...
село Степное	185	-	185	...	-	...	...	-	...

Социальная инфраструктура Михайловского муниципального округа представлена развитой сетью учреждений здравоохранения, образования, культуры и спорта. Суммарная емкость составляет: стационарные учреждения здравоохранения – 136 коек, учреждений дошкольного образования – 1040 учебных мест, общеобразовательных учреждений – 5817 учебных мест, клубных учреждений – 2277 мест, единовременная пропускная способность спортивных сооружений – 1960 чел. в смену.

Однако следует отметить неравномерную загрузку учреждений образования. При загрузке дошкольных учреждений в среднем по округу 95 % в с. Михайловка она составляет 120 %; при загрузке общеобразовательных школ в среднем по округу 64 % в с. Михайловка она составляет 142 %. Таким образом, в окружном центре требуется покрытие дефицита детских учреждений.

По состоянию на 2024 г. жилищный фонд муниципального округа составлял 777,2 тыс. кв. метров жилья, жилищная обеспеченность 27,3 кв. м на человека. Несмотря на период активного жилищного строительства 2018-2024 гг. округ продолжает отставать по его объемам от среднекраевого уровня.

Михайловский муниципальный округ представляет собой высокоразвитый хозяйственный комплекс, в экономике которого функционирует свыше 270 организаций, на которых задействовано порядка 6,8 тыс. человек работающих. На долю предприятий частной формы собственности приходится более 60 % от общего количества организаций.

Основными направлениями деятельности Михайловского округа исторически определились угледобывающая промышленность в силу богатства округа горнорудными ресурсами (градообразующее предприятие – Разрезоуправление «Новошахтинское» АО «Приморскуголь») и традиционное для данной местности сельское хозяйство.

Добывающая промышленность представлена добычей бурого угля открытым способом (АО «Приморскуголь») и добычей германия (ООО «Германий и приложения»).

В сфере сельского хозяйства в округе развито выращивание сои, кукурузы, зерновых культур, кормовых культур, плодовых и ягодных насаждений, свиноводство, выращивание крупного рогатого скота, птицеводство и пчеловодство.

В округе широко представлены организации, занимающиеся поставкой и ремонтом транспорта и сельскохозяйственной техники; в северной части с. Михайловка формируется сервисный узел обслуживания транзитного автотранспорта.

Михайловский округ занимает лидирующие позиции среди муниципальных округов Приморского края: по объёму отгруженной промышленной продукции – четвертое место, по производству сельскохозяйственной продукции округ находится в тройке лидеров. Стратегическим ориентиром на сегодня является повышение роли округа в экономике Приморского края. Основной точкой экономического роста округа выступает преференциальный режим ТОР «Михайловский», который определяет высокую инвестиционную привлекательность округа. Специализируется ТОР, в первую очередь, на сельскохозяйственном производстве. На территории Михайловского округа зарегистрировано 9 резидентов ТОР «Михайловский», из них 7 специализируются на сельскохозяйственном

производстве. Крупнейшими из них являются ООО «РУСАГРО-Приморье» и ООО «НК Лотос», ООО «НК» Галатея». Глубокая переработка производимого в округе сельскохозяйственного сырья и торгово-реализационная деятельность сельскохозяйственной продукции являются важными направлениями хозяйственной деятельности с позиций обеспечения повышения эффективности агропромышленного сектора экономики, обеспечения занятости населения.

Однако, сложившиеся инвестиционные процессы приводят к концентрации хозяйственной деятельности, населения и коммуникаций исключительно в западной части округа; восточная часть округа сохраняет инерционное, то есть недостаточно благоприятное развитие.

1.3. Природно-ресурсный потенциал Михайловского муниципального округа

Основными природными ресурсами Михайловского округа являются земельные. Общая площадь земель Михайловского округа на 01.01.2025 составила 274 142 га (таблица 2). К землям сельскохозяйственного назначения отнесены земли, предоставленные различным сельскохозяйственным предприятиям и организациям (товариществам и обществам, кооперативам, государственным и муниципальным унитарным предприятиям, научно-исследовательским учреждениям), а также земельные участки, предоставленные гражданам для ведения крестьянского (фермерского) хозяйства, личного подсобного хозяйства, садоводства, огородничества, животноводства, сенокошения и выпаса скота.

Таблица 2 - Распределение земельного фонда Михайловского муниципального округа по категориям

№ п/п	Наименование категории земель	Площадь земель категории по округу, га	Доля категории в земельном балансе округа, %
1	Земли сельскохозяйственного назначения	110109	40,2
2	Земли населённых пунктов	4648	1,7
3	Земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земли для обеспечения космической деятельности, земли обороны, безопасности и земли иного специального назначения	8056	2,9
4	Земли лесного фонда	116650	42,6
5	Земли запаса	34679	12,6
	Итого земель		100,0

Из общей площади земли сельскохозяйственного назначения занимают 110109 га, или 40,2 % от общей площади земельных ресурсов округа. Земли сельскохозяйственного назначения состоят из сельскохозяйственных и несельскохозяйственных угодий. Площадь сельскохозяйственных угодий в составе данной категории – 100056 га (91,3 %) с резким преобладанием пашен – 70799 га (64,3 %). Площадь несельскохозяйственных угодий в структуре земель сельскохозяйственного назначения низка (8,7 %) – это земли, покрытые лесными площадями, находящиеся под лесными насаждениями, водоемами, зданиями и сооружениями, хозяйственными дорогами, а также земельными участками, предназначенными для обслуживания сельскохозяйственного производства. Ежегодно растёт уровень использования пашни, и в зависимости от погодных условий и структуры посевных площадей составляет от 90 % до 95 % (63-67 тыс. га).

Земли населённых пунктов составляют 4648 га, в том числе городских (пгт. Новошахтинский) - 490 га, земли сельских населённых пунктов - 4158 га. В структуре земель населённых пунктов по видам угодий наибольший удельный вес приходится на сельскохозяйственные угодья – 3057 га (65,8 %), земли застройки занимают 1130 га (24,3 %), земли под дорогами – 413 га (8,9 %) иные виды угодий – 48 га (1,0 %).

Общая площадь земель промышленного землепользования составляет 8 056 га, или 2,9% от общей площади земельных ресурсов. В данную категорию включены земли,

предоставленные в установленном порядке предприятиям, учреждениям, организациям для осуществления возложенных на них специальных задач. Земли, подлежащие отнесению к данной категории, расположены за чертой населенных пунктов. В их составе преобладают земли промышленности (3952 га), земли обороны и безопасности – 2464 га и земли транспорта – 1496 га (в том числе автомобильного – 769 га, железнодорожного – 725 га и трубопроводного – 2 га) и иные. Сконцентрированы в основном в западной части округа.

В соответствии с Лесным кодексом Российской Федерации, а также Земельным кодексом Российской Федерации, к землям лесного фонда относятся лесные и нелесные земли. Лесные земли представлены участками, покрытыми лесной растительностью, и участками, не покрытыми лесной растительностью, но предназначенными для ее восстановления (вырубки, гари, участки, занятые питомниками и т.п.). Собственно лесные площади занимают 95344 га (81,7 % земель лесного фонда). В составе нелесных земель выделяются угодья, занятые лесными насаждениями, водными объектами и пр.

В соответствии с Земельным кодексом Российской Федерации землями запаса являются земли, находящиеся в государственной и муниципальной собственности и не предоставленные гражданам или юридическим лицам. В этой категории присутствуют земельные участки различного целевого назначения, права на которые прекращены или не возникли, по различным причинам выведенные из хозяйственного использования. 34 679 га, или 12,6 % от общей площади земельных ресурсов округа составляют земли запаса. В условиях Михайловского муниципального округа в составе земель этой категории преобладают сельскохозяйственные угодья (48,5 %), лесные площади (17,8 %), прочие земли (18,7 %).

По оценке Государственного центра агрохимической службы, состав пахотных земель Михайловского округа на уровне типов почв имеет следующую структуру: бурые лесные почвы – 11%; буро-подзолистые – 29,9%; лугово-бурые – 52,8%; Луговые глеевые осушенные – 4%; Пойменные – 2,3%.

Михайловский округ располагает значительными площадями плодородных земель и благоприятными климатическими и геоэкологическими условиями для развития сельского хозяйства. При условии поддержания высокого уровня естественного плодородия почв можно обеспечить высокую экономическую эффективность сельскохозяйственного землепользования. Характеристика качества сельскохозяйственных земель Михайловского округа представлена в таблице 3.

Таблица 3 – Характеристика качества сельскохозяйственных земель Михайловского округа [9]

Характеристика земель	Состояние
Затопляемость земель	<i>Ниже среднекраевых значений.</i> Необходимо проведение работ по мелиорации
Каменистые земли	<i>Ниже среднекраевых значений.</i> Сильно и среднекаменистых земель около 10% (7,2 тыс. га)
Эрозионное состояние	<i>Превышает среднекраевые значения.</i> По площади эродированных земель – 5-е место в крае (13,57 тыс. га), по эрозионно-опасной площади – 2-е место в крае (32,37 тыс. га), наиболее подвержены эрозии бурые лесные почвы.
Кислотность почв	82,2% земель сельскохозяйственного назначения имеют <i>кислотность выше нормы</i> . Средневзвешенное значение кислотности – 5,1 pH. Необходимо проведение работ по известкованию почв.
Содержание подвижного фосфора	<i>Ниже среднекраевых значений</i> (2,6 мг/100 г почвы, среднее по краю 3,4 мг/100 г почвы), необходимо фосфорирование. Площадь пашни, требующей улучшения фосфатного режима составляет 69,0% от общей площади пахотных земель.
Средневзвешенное значение гумуса	<i>Близко к среднекраевым</i> (средневзвешенное значение гумуса – 4%), однако наблюдается рост площадей со снижением содержания гумуса. Необходимо внесение органических удобрений.

Средневзвешенное значение подвижного калия	<i>Близко к среднекраевым.</i> Средневзвешенное значение подвижного калия в почвах – 10,9 мг/100 г почвы), однако отмечается сокращение содержания калия в почвах (на момент обследования (1989 г.) 20,9% пашни требовало внесения калийных удобрений). Необходимо внесения органических удобрений.
--	---

Источник: Стратегия СЭР Михайловского района на 2012-2026 годы

Рельеф муниципального округа представляет собой преимущественно равнинную местность, имеет спокойные без резких линий очертания и высоты над уровнем моря от 70 до 350 м. Северо-восточная часть муниципального округа более расчленена и имеет большие высоты над уровнем моря. Центральная часть и юг муниципального округа - слегка волнистое эрозионное плато, представляющее собой более пониженную часть водораздела Ханкайского и Раздольненского бассейнов. Самыми крупными долинами в этой части являются долины рек Михайловка и Репьевка. Реки имеют местами не очень ясно выраженное русло, представляются в виде цепочки зарастающих озер, болот.

Особо охраняемые природные территории. Согласно данным Министерства лесного хозяйства, охраны окружающей среды, животного мира и природных ресурсов Приморского края на территории Михайловского муниципального округа расположено 4 памятника природы регионального значения (таблица 4).

Таблица 4 - Особо охраняемые территории регионального значения в границах Михайловского муниципального округа

№	Наименование памятника природы регионального значения	Площадь, га	Правоустанавливающий документ об организации ООПТ	Реестровый номер границы в ФГИС ЕГРН	Реестровый номер охранной зоны в ФГИС ЕГРН
1	Объект неживой природы «Черные скалы»	1	Решение исполнительного комитета Приморского краевого Совета народных депутатов от 29.09.1988 г. № 381 «Об отнесении уникальных и типовых природных объектов к государственным памятникам природы Приморского края»	не внесены	25:09-6.118
2	Объект реликтовых, редких растений «Могильная сосна», «Бархат амурский»	2	Решение исполнительного комитета Приморского краевого Совета народных депутатов от 29.09.1988 г. № 381 «Об отнесении уникальных и типовых природных объектов к государственным памятникам природы Приморского края»	25:09-6.476	25:09-6.124
3	Озеро Лotosовое	17	Решение исполнительного комитета Приморского краевого Совета народных депутатов от 29.12.1989 г. № 452 «Об отнесении уникальных и типичных природных объектов к государственным памятникам природы Приморского края»	не внесены	25:09-6.74
4	Березовая роща	7,5	Решение исполнительного комитета Приморского краевого Совета народных депутатов от 29.12.1989 г. № 452 «Об отнесении уникальных и типичных природных объектов к государственным памятникам природы Приморского края»	не внесены	25:09-6.203

Создание новых особо охраняемых природных территорий в пределах Михайловского муниципального округа не планируется.

Минерально-сырьевые ресурсы

Уголь каменный. Липовецкое каменноугольное месторождение. На территории Михайловского муниципального округа располагаются восточные фланги Липовецкого месторождения, представленные участками Восточный-2, Южный, Галёнковский и Некковый. Общая площадь месторождения около 200 км². Основная промышленная угленосность сосредоточена в верхней угленосной подсвите липовецкой свиты. Общее количество пачек угля колеблется от 3 до 15, достигая в отдельных случаях 40–47. Суммарная угленосность возрастает с севера на юг. Угли содержат значительное количество смоляных тел (резинита). Макроскопически угли черного, буровато-черного и буровато-коричневого цветов. Липовецкие угли содержат (%): витренита от 1 до 90, в среднем - 45; липтинита от 1 до 85, в среднем - 35; анертита от 1 до 70, в среднем - 20. Минеральные включения содержатся в углях в большом количестве - от 2 до 40%, в среднем – 8-15%. В основном это включения кварца терригенного происхождения и тонкодисперсное глинистое вещество. Средняя зольность углей – 35-40%. Выход летучих от 72,4 до 30 %. По содержанию водорода колебания 5,3–7,6 %. Содержание

серы — 0,2–0,3 %, удельная теплота сгорания — 31–34,7 МДж/кг. Липовецкие угли могут использоваться как ценное химическое сырьё.

Уголь бурый. Павловское буроугольное месторождение расположено в юго-западной части Ханкайского массива и приурочено к наложенным субплатформенным структурам, которые выполнены молодыми палеоген-неогеновыми отложениями, имеющими в своем составе угленосные толщи. Общая площадь месторождения составляет 500 км².

Все угленосные структуры месторождения являются платформенными образованиями и приурочены к южной окраине Ханкайского массива. В основании разреза олигоцен-миоценовых отложений залегает павловская угленосная свита мощностью до 210 м. Сложена она песчаниками с прослоями углисто-глинистых пород с пластами углей. Угленосные отложения Павловского месторождения лимнического типа. На месторождении установлено восемь групп угольных пластов. Иногда пласты в группах сливаются и образуют залежи мощностью до 19 м. Большинство угольных пластов сложено гумусовым углем. Минеральные примеси представлены глинистым веществом (1–32 %) и обломочным кварцем (1–42 %). Угли месторождения — типичные бурые угли низкой степени метаморфизма. Они относятся к среднезольным (20 %), с высоким выходом летучих веществ (59 %), малосернистые (0,4 %), среднекалорийные. В золе углей содержится германий — от 2 до 8 г/т (участок Спецугли). Обнаружены также иттрий, лантаноиды, скандий, золото и серебро.

Раковское буроугольное месторождение расположено в междуречье рек Раковки и Васильевки.

Радиоактивные элементы.

Уран. Месторождение Раковское локализовано в одноименной впадине. Урановорудные тела приурочены к подошве депрессии. На месторождении выявлены 12 оконтуренных рудных залежей. Ширина балансовых рудных тел составляет 50–100 м, мощность — первые метры, протяженность — до 1 км. На участках осложнений ширина их достигает 300–400 м, а мощность залежей увеличивается до 5–10 м (главное рудное тело Раковского месторождения), при среднем содержании урана равном 0,12 %. Прогнозные ресурсы по категории Р₁ составляют 3500 т урана.

Благородные металлы.

Золото россыпное. В восточной части муниципального округа частично расположено Снегуровское рудное поле (бассейны верхних течений рек Каленовка, Барановка, Новотроицкая). В пределах поля разведаны и отработаны три небольшие россыпи в ключах, размывающих гранитный массив. Длина россыпей до 3 км, ширина до 40 м, содержание золота на пласт до 400 мг/м³ при мощности торфов до 8 м. Ресурсы Снегуровского рудного поля оцениваются по мелкозалегающим россыпям 486 кг (Р₁ - 256 кг, Р₂ - 23 кг, Р₃ - 207 кг (Денисов, 2003).

Цветные металлы.

Олово. На территории Михайловского муниципального округа разведано несколько россыпных месторождений касситерита (олово). Одна из россыпей - кл. Осинковского и его притока Широкий Лог, были отработаны. В настоящее время не отработаны следующие россыпи: кл. Клары, кл. Уморительного и его Правого притока, р. Подосиновки.

Строительные материалы.

Представлены месторождениями песка и песчано-гравийной смеси (Южное, Абрамовское, Камышовское), глинистыми породами (Ширяевское, Раковское-2), строительными камнями (Михайловское).

Часть участков недр предоставлена в пользование предприятиям округа (таблица 5)

Таблица 5 - Участки недр, предоставленные в пользование на территории Михайловского муниципального округа

№ п/п	Номер лицензии	Недропользователь	Дата начала действия /регистрации/ лицензии	Дата окончания действия лицензии
1	МИХ00786ОЩ	ООО Андезит-М	20.07.2015	20.07.2045
2	ВЛВ030092ТЭ	ООО «ПРИМТОРГ»	26.12.2024	25.12.2044
3	ВЛВ005449БЭ	ООО «ЗОЛОТАЯ ДОЛИНА»	19.07.2022	31.12.2029
4	ВЛВ013976ТП	ООО «Южное»	18.04.2023	17.04.2026
5	ВЛВ14665ТЭ	ООО, Германий и приложения	15.04.2009	31.12.2033
6	ВЛВ02540ТЭ	ООО «Приморскуголь»	29.01.2018	01.01.2034
7	ВЛВ02541ТЭ	ООО «Приморскуголь»	29.01.2018	31.12.2026
8	ВЛВ02542ТЭ	ООО «Приморскуголь»	29.01.2018	18.12.2032
9	ВЛВ02543ТЭ	ООО «Приморскуголь»	29.01.2018	31.12.2036
10	ВЛВ02545ТЭ	ООО «Приморскуголь»	12.03.2018	01.01.2034
11	ВЛВ02565ТЭ	ООО «Приморскуголь»	14.12.2018	01.01.2028
12	ВЛВ016903ТП	ООО «МдКор»	04.08.2023	03.08.2028
13	ВЛВ020606ТЭ	Общество с ограниченной ответственностью «XXI век»	25.12.2023	24.12.2043
14	ВЛВ02566ТЭ	ООО «Приморскуголь»	14.12.2018	27.08.2033
15	ВЛВ011298БП	ООО «ЗОЛОТАЯ ДОЛИНА»	11.01.2023	10.01.2028
16	ВЛВ01367ВЭ	Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	06.04.2005	05.04.2030
17	ВЛВ01975ВЭ	Открытое акционерное общество «Приморское автодорожное ремонтное предприятие»	06.06.2007	05.06.2032
18	ВЛВ01975ВЭ	Открытое акционерное общество «Приморское автодорожное ремонтное предприятие»	06.06.2007	05.06.2032
19	ВЛВ01975ВЭ	Открытое акционерное общество «Приморское автодорожное ремонтное предприятие»	06.06.2007	05.06.2032
20	ВЛВ02018ВЭ	Общество с ограниченной ответственностью Племпредприятие «Приморское»	04.02.2011	03.02.2036
21	ВЛВ02221ВЭ	Государственное унитарное предприятие «Примтеплоэнерго»	02.11.2012	01.11.2037
22	ВЛВ02221ВЭ	Государственное унитарное предприятие «Примтеплоэнерго»	02.11.2012	01.11.2037
23	ВЛВ02381ВЭ	Государственное унитарное предприятие «Примтеплоэнерго»	07.07.2014	06.07.2039
24	ВЛВ02389ВЭ	Государственное унитарное предприятие «Примтеплоэнерго»	14.08.2014	13.08.2039
25	МИХ00043ОВ	Михайловское районное потребительское общество	30.09.2016	30.09.2026
26	МИХ00064ОВ	Акционерное общество «ПримАгро»	24.07.2017	24.07.2027
27	МИХ00074ОВ	Михайловское районное потребительское общество	06.12.2017	06.12.2027
28	МИХ00093ОВ	Акционерное общество «ПримАгро»	26.03.2018	26.03.2028
29	МИХ00095ОВ	Исправительная колония № 10 Главного управления Федеральной службы исполнения наказаний по Приморскому краю	19.04.2018	19.04.2028
30	МИХ00095ОВ	Исправительная колония № 10 Главного управления Федеральной службы исполнения наказаний по Приморскому краю	19.04.2018	19.04.2028

№ п/п	Номер лицензии	Недропользователь	Дата начала действия /регистрации/ лицензии	Дата окончания действия лицензии
31	МИХ00154ОВ	Общество с ограниченной ответственностью «Лотте Интернешнл Михайловка»	14.03.2019	17.12.2039
32	МИХ00197ОВ	Акционерное общество «ПримАгро»	10.01.2020	10.01.2030
33	МИХ00255ОВ	Акционерное общество «ПримАгро»	14.10.2020	14.10.2030
34	МИХ00301ОВ	Общество с ограниченной ответственностью «КЕНГРОУ»	20.12.2021	20.12.2031
35	МИХ00301ОВ	Общество с ограниченной ответственностью «КЕНГРОУ»	20.12.2021	20.12.2031
36	ВЛВ018212ВЭ	ООО «АгроМир Инвест»	28.09.2023	27.09.2033
37	ВЛВ022409ВЭ	Акционерное общество "ПримАгро"	15.03.2024	14.03.2034
38	ВЛВ03015ВЭ	ООО «Контур»	27.12.2024	26.12.2044
39	ВЛВ01654ВЭ	Открытое акционерное общество «Приморское автодорожное ремонтное предприятие»	06.06.2007	05.06.2032
40	МИХ00080 ОВ	Общество с ограниченной ответственностью «Приморскуголь»	20.02.2018	01.01.2033
41	МИХ784ОЩ	ООО «Управление карьеров»	07.02.1994	15.02.2034
42	МИХ462ОЩ	ООО «Кварц-Прим»	09.03.2004	08.03.2034
43	МИХ579ОЩ	АО «Примавтодор»	13.04.2004	12.04.2026

Информация о месторождениях и проявлениях полезных ископаемых, а также участках недр, предоставленных в пользование, представлена на основании информации Министерства лесного хозяйства, охраны окружающей среды, животного мира и природных ресурсов Приморского края.

Лесосырьевые ресурсы

Леса в границах Михайловского муниципального округа расположены на землях лесного фонда и находятся в ведении Уссурийского лесничества. Согласно действующему Лесному плану Приморского края площадь лесов Уссурийского лесничества в границах Михайловского муниципального округа составляет 95873 га.

Лесохозяйственный регламент Уссурийского лесничества утверждён приказом департамента лесного хозяйства Приморского края от 30.11.2018 № 1562 (в ред. приказа от 10.12.2024 № 1446). В соответствии с Лесохозяйственным регламентом Уссурийского лесничества площадь территории лесничества в границах Михайловского муниципального округа составляет 116616 га.

Леса Михайловского округа располагают биоресурсами животного и растительного происхождения. Основными объектами охотничьего промысла являются изюбрь, кабан, косуля, олень пятнистый, кабарга, соболь, барсук, ондатра, колонок, белка, енот, лиса, заяц-беляк, заяц-русак, заяц маньчжурский, рысь, волк, медведь бурый, выдра, халза. Водится фазан и плавающая птица. Количество зверя сегодня трудно учесть, поскольку, по оценкам специалистов, ведется нерегистрируемая добыча, в особенности со стороны местного населения. Водные ресурсы округа могут быть использованы для организации рекреационного обслуживания и прудового рыбоводства.

Климат Михайловского муниципального округа характеризуется сравнительно холодной и малоснежной зимой и дождливым летом. Климат Михайловского округа муссонный, с влиянием чередующихся по сезонам зимнего и летнего муссонов, но в отличие от прибрежных территорий Приморского края имеет выраженный континентальный характер. Среднемесячное количество осадков в летнее время на 8% меньше, чем в южных районах края (города Владивосток, Артем, Находка, Шкотовский и Партизанский муниципальные округа), а среднемесячная температура воздуха в мае-июне составляет 14,8 °С против 13,1 °С. Средняя

температура воздуха в самом холодном месяце – январе $-18,8^{\circ}\text{C}$, в самом теплом месяце – июле $+22,5^{\circ}\text{C}$. Среднее количество осадков в год – 630 мм. Продолжительность вегетационного периода 199 дней. Продолжительность безморозного периода – 233 дня. В последние 4 года отмечается увеличение среднегодовых температур на $3,5^{\circ}\text{C}$. Открытая местность является причиной сильных ветров южного направления в весенний период. Данные климатические особенности можно рассматривать как относительные преимущества при организации рекреационного обслуживания в округе в период муссонных дождей юга Приморья.

Гидрологическая характеристика

Реки Михайловского муниципального округа относятся к Амурскому бассейновому округу, бассейнам рек двух систем: система реки Раздольной и реки Илистая. Река Раздольная впадает в Амурский залив, а река Илистая в озеро Ханка. Центральная часть территории муниципального округа является водоразделом этих двух бассейнов.

В пределах рассматриваемой территории система реки Раздольная представлена следующими водотоками: р. Славянка, р. Репьевка, р. Михайловка, р. Бакарасьевка, р. Раковка. Река Славянка непосредственно впадает в реку Раздольная. Реки Репьевка, Михайловка и Бакарасьевка являются притоками реки Раковка, которая впадает в реку Раздольная. Все реки текут в юго-восточном направлении.

Система реки Илистая представлена ее притоком - р. Абрамовка. Приток р. Абрамовка - р. Осиновка, течет в северо-восточном направлении. Река Абрамовка сначала течет параллельно водоразделу в восточном направлении ниже впадения р. Осиновка, поворачивает на юго-восток.

В верховье и отчасти в среднем течении большинство рек зимой промерзают. Реки не судоходные и не сплавные.

Как и для всех рек дальневосточного округа, для рек территории Михайловского муниципального округа характерно сравнительно невысокое весеннее половодье, мощные летние паводки от ливневых осадков и низкая зимняя межень. Во время паводков большинство рек превращается в бурные потоки и разливаются по пойме.

Озера в пределах муниципального округа находятся в поймах рек и представляют собой блюдцеобразные углубленные ямы. Берега заболоченные, поросшие тростником. Зимой озера промерзают почти до дна, питаются атмосферными осадками и разливами рек. Пригодны для использования в качестве рыбозаведения.

1.4. Транспортный потенциал

Основными видами транспорта муниципального округа являются автомобильный и железнодорожный. Округ расположен на Транссибирской магистрали, по которой осуществляется высокий объем транзитных перевозок.

Протяженность железных дорог общего пользования в границах округа – 48,5 км; протяженность автомобильных дорог общего пользования – 649,9 км, в том числе федерального значения – 48,4 км; регионального или межмуниципального значения – 291,8 км; местного значения – 309,7 км.

Михайловский муниципальный округ пересекают магистральные железная и автомобильные дороги «Хабаровск-Владивосток», «Хабаровск-Хасан-КНДР-Республика Корея», «Хабаровск-Находка», «Владивосток-Турей Рог».

Автодорога федерального значения А-370 «Уссури» Хабаровск – Владивосток не пересекает жилую застройку населенных пунктов, в связи с чем в округе отсутствует острая проблема вывода транзитных потоков. Напротив, высокое транзитное значение округа формирует высокую инвестиционную привлекательность в сферу обслуживания автотранспорта.

Основной объем межрайонных и местных перевозок приходится на автомобильный транспорт. Все населенные пункты округа обеспечены подъездами по автомобильным дорогам регионального или межмуниципального значения с твердым покрытием, также все пункты

обеспечены регулярным сообщением общественным транспортом (автомобильным либо железнодорожным).

Наблюдается развитие дорожной инфраструктуры в округе. На территории округа действует 11 автозаправочных станций, в т.ч. одна автозаправочная станция (АЗС), расположенная на автомобильных дорогах общего пользования местного значения. Активная динамика имеет место в освещении улиц — протяженность освещенных участков выросла почти в 3 раза за 10 лет (с 11,9 км до 34,2 км), что свидетельствует о значительном улучшении условий для безопасного передвижения в темное время суток.

При этом качество покрытий дорог краевого и местного значения ухудшается. Особенно тревожным является сокращение дорог с усовершенствованным покрытием (асфальтобетон, цементобетон) с 51,7 км в 2013 году до 29,8 км в 2019-2022 годах, с незначительным увеличением до 32 км в 2023 году. Это указывает на недостаточные темпы модернизации и ремонта дорожного полотна. Общая протяженность улиц и проездов увеличилась с 293 км в 2010 году до 311,5 км в 2023 году (таблица 6).

Рост доли освещенных улиц и общее увеличение протяженности дорожной сети свидетельствуют о поступательном развитии инфраструктуры, хотя качественные характеристики требуют дополнительного внимания и инвестиций для обеспечения комфортных и безопасных условий транспортного сообщения в округе.

Таблица 6 — Показатели развития улиц, проездов и автодорог в Михайловском муниципальном округе в 2010-2023 гг.

Показатель / год	ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Общая протяженность улиц, проездов, набережных	км.	293	293.1	300.5	302.7	302.7	290.8	291.2	293.8
Общее протяжение освещенных частей улиц, проездов, набережных	км.	11.9	11.9	н/д	н/д	н/д	16.15	17.8	18.3
Протяженность автодорог общего пользования местного значения	км.	293	293.1	300.5	302.7	302.7	290.8	291.2	293.8
с твердым покрытием	км.	279,4	282,1	228	228.5	259.6	257.3	256.4	195.5
с усовершенствованным покрытием (цементобетонные, асфальтобетонные и типа асфальтобетона, из щебня и гравия, обработанных вяжущими материалами)	км.	13.6	11	48.5	51.7	52.3	40.4	40.4	29.8
Показатель / год	ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Общая протяженность улиц, проездов, набережных	км.	293.8	298.4	306.6	308.6	310.3	306.4	309,6	309,9
Общее протяжение освещенных частей улиц, проездов, набережных	км.	20.5	25.5	30.5	40.4	48.5	48.6	34,2	34,2
Протяженность автодорог общего пользования местного значения	км.	293.8	298.4	306.6	308.6	310.3	306.4	309,6	309,9
с твердым покрытием	км.	195.5	195.5	203.1	205.2	206.9	203	196,6	196,9
с усовершенствованным покрытием (цементобетонные, асфальтобетонные и типа асфальтобетона, из щебня и гравия, обработанных вяжущими материалами)	км.	29.8	29.8	29.8	29.8	29.8	32	32	32

В целом Михайловский округ оценивается как относящийся к группе муниципальных образований южной части края с наиболее благоприятными природно-климатическими условиями и высоким экономическим потенциалом, не требующих радикальных мер по трансформации функционального и пространственного каркаса территории. Перспективы экономического развития увязываются с реализацией территории опережающего развития.

II АНАЛИТИЧЕСКИЙ БЛОК

2.1. Оценка достигнутых целей и задач социально-экономического развития Михайловского муниципального округа Приморского края, определенных Стратегией СЭР округа до 2026 года

2.1.1. Оценка достигнутых задач по обеспечению устойчивого экономического роста

В стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа на период 2012 – 2026 гг. миссия Михайловского МО звучала «Михайловский муниципальный округ стремится обеспечить высокое качество жизни и окружающей среды для своих жителей и гостей, свободную конкуренцию для бизнеса и благоприятное пространство для инвестиций, быть территорией комфортного проживания и интенсивного экономического роста сегодня и в будущем.

Округ стремимся к тому, чтобы быть местом притяжения для бизнеса и инвестиций, где развиваются современные производства, сохраняются традиции сельского хозяйства и формируется комфортная среда для жизни. Основная цель — обеспечить стабильное будущее, в котором каждый человек имеет доступ к качественному образованию, медицине, культуре и инфраструктуре, а природа и историческое наследие бережно охраняются. Михайловский муниципальный округ — это территория возможностей, где инновации сочетаются с природным богатством, а люди живут в благополучии и уверенности в завтрашнем дне.

Стратегическая цель социально-экономического развития Михайловского муниципального округа на период 2012 – 2026 гг. сформулирована следующим образом: достижение высокого качества жизни населения, обеспечиваемого устойчивым экономическим ростом, развитием социальной сферы, глубоким уровнем интеграции муниципальной экономики в экономику Приморского края.

Достижение стратегической цели предполагает решение трех ключевых задач социально-экономического развития Михайловского муниципального округа:

задача № 1 – обеспечение устойчивого экономического роста;

задача № 2 – развитие социальной сферы и повышение качества жизни населения;

задача № 3 – обеспечение глубокой интеграции экономики округа в экономику Приморского края.

Стратегия определяет достижение устойчивого экономического роста в сфере промышленного и сельскохозяйственного производства, оборота малого и среднего бизнеса и инвестиционной активности, что представлено в таблице 7.

Таблица 7 – Динамика объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, к уровню 2010 г. в сопоставимых ценах

Показатели	Ед. изм.	2010 г.	2012 г.	2015 г.	2020 г.	2025 г.
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами (без субъектов малого предпринимательства)	тыс. руб.	2744243.7	3474642	8064462.1	9215000.7	12895140.9**
Индекс потребительских цен по Приморскому краю	индекс	1,07	1,06	1,05	1,11	1,09**
в сопоставимых ценах (2010 года)	тыс. руб.	2744243,7	3104135	5410394	5131768	5028330**
Темп роста фактический	%	100,0	113	197	187	183**
Прогноз	%	100,0	104,2	180,9	275,5	380,9

* без субъектов малого предпринимательства;

** по фактическим данным 2024 год.

Детальный анализ динамики объема отгруженных товаров и услуг Михайловского муниципального округа в ценах 2010 года за весь период позволил определить, что показатель демонстрировал значительный рост в реальном выражении, но в последние годы наметилась тенденция к их снижению. Фактические результаты по отгрузке товаров в течение большей части периода существенно опережали плановые показатели, но в конечные годы не смогли достичь установленных плановых значений.

1) Динамика инвестиций в основной капитал (таблица 8).

Таблица 8 – Прогнозные и фактические значения инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования Михайловского муниципального округа на 2010, 2012, 2015, 2020 и 2025 гг.

Показатели	Ед. изм.	2010 г.	2012 г.	2015 г.	2020 г.	2025 г.
Объем инвестиций фактический	тыс. руб.	259183,8	466895,7	97501	11645749	5471574
Прогноз, к уровню 2010 года в сопоставимых ценах	%	100,0	106,0	180,0	320,0	410,0
Фактически: За счет средств муниципального бюджета	%	100,0	32,08	3,72	6,15	10,54**
Осуществляемые организациями, находящимися на территории муниципального образования*	%	100,0	218,83	33,00	4227,76	890,16**
Организаций муниципальной формы собственности	%	100,0	54,15	14,92	28,70	46,85**

* без субъектов малого предпринимательства, ** по фактическим данным 2023 года

Анализ динамики инвестиций в основной капитал Михайловского муниципального округа позволяет сделать вывод о значительном структурном перераспределении инвестиционных потоков. Наблюдается устойчивая тенденция к сокращению доли бюджетных средств и вложений организаций муниципальной формы собственности, которые так и не достигли прогнозируемых объемов. При этом основная инвестиционная активность сместилась в сторону организаций, находящихся на территории округа, демонстрируя экстремально высокую, но крайне неустойчивую динамику. Таким образом, общая картина характеризуется недостижением прогнозных показателей и сильной волатильностью, обусловленной резкими колебаниями частных инвестиций на фоне снижающегося участия муниципального бюджета.

2.) Развитие малого предпринимательства. Прогнозные показатели развития малого и среднего предпринимательства представлены в таблице 9.

Таблица 9 – Прогнозные значения оборота малых и средних предприятий (юридических лиц, в действующих ценах) к ВРП Михайловского муниципального округа в 2010, 2012, 2015, 2020 и 2025 гг.

Показатели	Ед. изм.	2010 г.	2012г.	2015 г.	2020 г.	2025 г.
Оборот организаций малого и среднего бизнеса	млн руб.	2200,0	2723,0	2778,6	2952,9	3128,2
Оборот малых и средних предприятий в ВРП	%	22,1	23,4	26,3	34,2	42,2
Доля занятых в малом бизнесе от общей численности занятых	%	15,1	15,5	23,6	32,3	45,1

Был спрогнозирован устойчивый рост оборота малых и средних предприятий в процентах к валовому региональному продукту (ВРП). Если в 2010 году данный показатель составлял 22,1%, то к 2012 году ожидалось его увеличение до 23,4%, а к 2015 году – до 26,3%. В последующие периоды темпы роста должны были возрасти: к 2020 году до 34,2%, а к 2025 году – до 42,2%. Ввиду того, что оборот малых и средних предприятий (МСП) с 2018 года не отражается в статистике, вклад МСП в экономику округа можно оценить по их доле в числе

хозяйствующих субъектов округа (Рисунок 1) и доле работников в общей численности занятых (Рисунок 1).

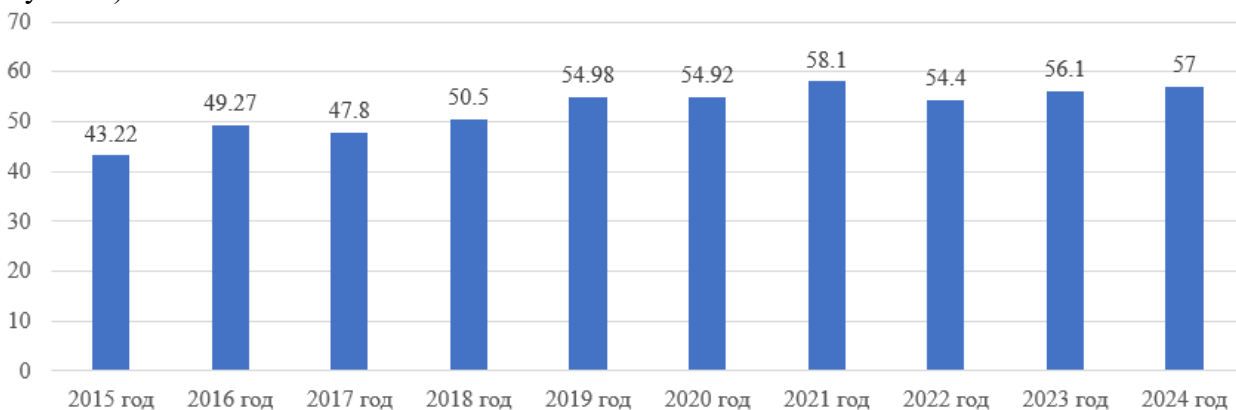


Рисунок 1 - Динамика доли малых предприятий в числе хозяйствующих субъектов Михайловского муниципального округа в 2015-2024 гг., %

Несмотря на отдельные периоды снижения, доля малых предприятий в округе демонстрирует устойчивый рост, увеличившись с 43% в 2015 году до 57% в 2024 году. Сектор показал способность преодолевать временные трудности, стабилизировавшись после 2019 года на уровне выше 54%. Общая тенденция свидетельствует о долгосрочном укреплении роли малого бизнеса как значимого сегмента экономики округа.

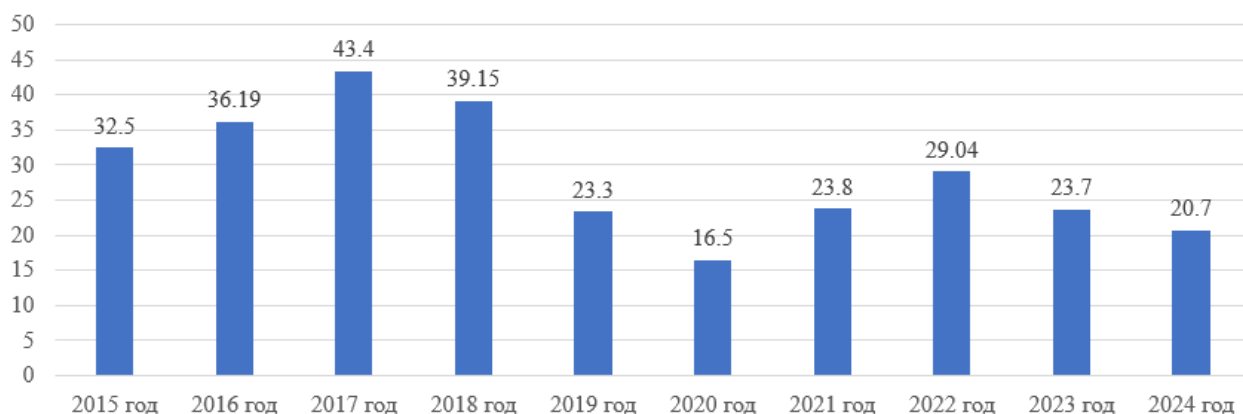


Рисунок 2 - Динамика доли работников малых предприятий в общей численности занятых в экономике Михайловского муниципального округа в 2015-2024 гг., %

Анализ данных показывает две противоположные тенденции в динамике занятости в малом бизнесе. До 2018 года наблюдался устойчивый рост, однако после изменения методики статистического учета, исключившей работников, трудящихся за пределами округа, и на фоне резкого увеличения общей численности занятых за счет крупного бизнеса, показатель продемонстрировал резкое снижение. В последующие годы динамика стала неустойчивой, с периодами кратковременного восстановления и новыми спадами. Общий тренд за десятилетие свидетельствует о существенном сокращении вклада малого предпринимательства в занятость, что указывает на наличие системных проблем в секторе и требует разработки целенаправленных мер поддержки для стабилизации ситуации.

2.1.2. Оценка достигнутых задач по развитию социальной сферы и повышению качества жизни населения

Для повышения качества жизни населения в стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа изначально планировалось оценить ключевые показатели, которые должны были отразить динамику улучшения благосостояния жителей.

Основные плановые показатели включали рост доходов населения, сокращение бедности и безработицы и улучшение демографической ситуации (Таблица 10).

Таблица 10 – Прогнозные показатели качества жизни населения Михайловского муниципального округа в 2010, 2012, 2015, 2020 и 2025 гг.

№	Показатели	Ед. изм.	2010 г.	Прогноз			
				2012 г.	2015 г.	2020 г.	2025 г.
1	Отношение душевых денежных доходов к прожиточному минимуму	раз	3,0	3,3	4,8	5,6	7,0
2	Доля населения с доходами выше прожиточного минимума	%	49,0	51,2	68,0	78,0	85,0
3	Уровень зарегистрированной безработицы, к экономически активному населению	%	3,3	3,3	1,8	1,5	1,5
4	Ожидаемая продолжительность жизни	лет	61,4	61,4	65,6	68,9	72,3
5	Младенческая смертность, человек на 1000 родившихся	чел.	9,1	8,7	8,2	6,5	5,0

Стратегией был заложен комплексный курс на значительное повышение качества жизни. Планировалось добиться этого за счет резкого роста покупательной способности и сокращения бедности, развития рынка труда и улучшения демографических показателей и здоровья населения к 2025 году:

1.) В сфере социально-экономического развития

Поставленные целевые показатели удовлетворенности населения (Таблица 11) демонстрируют амбициозность задач по повышению качества жизни населения на период до 2025 года.

Таблица 11 – Прогнозные целевые показатели удовлетворенности населения социально-экономическим развитием в Михайловском муниципальном округе в 2010, 2012, 2015, 2020 и 2025 гг.

№	Показатели	Ед. изм.	2010 г.	Прогноз			
				2012 г.	2015 г.	2020 г.	2025 г.
1	Удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления, в т.ч. их информационной открытостью	%	19,9	23,2	35,0	65,5	75,0
2	Удовлетворенность населения проживанием в МО, доступностью услуг (бытовых, социальных, жилищно-коммунальных, государственных, муниципальных)	%	X	X	55,0	68,0	85,0
3	Удовлетворенность населения медицинской помощью	%	24,9	21,3	28,9	36,8	61,1
4	Удовлетворенность населения качеством образования	%	25,4	26,1	34,8	48,9	64,3
5	Удовлетворенность населения качеством предоставляемых услуг в сфере культуры (качеством культурного обслуживания)	%	52,1	55,2	61,5	80,0	90,0

Прогнозируемые значения отражают намерение добиться существенного роста удовлетворенности граждан с 19,9% в 2010 году до целевых 75,0% в 2025 году. Особое внимание уделено повышению информационной открытости администрации.

В сфере обеспечения доступности услуг и комфортности проживания запланирован значительный прогресс - показатель установлен на уровне 85% к 2025 году. Целевые темпы роста удовлетворенности медицинской помощью с 24,9% до 61,1% и качеством дошкольного образования с 25,4% до 64,3% носят более умеренный характер, что указывает на объективные

сложности реформирования данных отраслей. Наиболее высокий целевой показатель установлен для сферы культуры — запланировано довести уровень удовлетворенности до 90%, что свидетельствует о приоритетности данного направления.

Представленные плановые значения отражают стратегический курс на комплексное улучшение социальной инфраструктуры Михайловского муниципального округа. Достижение указанных показателей требует последовательной реализации программ развития, эффективного управления ресурсами и постоянного мониторинга результатов. Особого внимания заслуживает необходимость разработки специальных мер для ускоренного развития образования, где запланированные темпы роста несколько отстают от других социальных сфер.

Уровень удовлетворенности населения социально-экономическим развитием округа на конец 2024 года:

- уровень удовлетворённости в целом - 58,1 %;
- организация транспортного обслуживания - 43,9 %;
- качество автомобильных дорог - 39,8 %;
- удовлетворённость качеством работы ЖКХ в целом - 64,3 %;
- в т.ч. качество теплоснабжения - 58,0 %;
- в т.ч. качество водоснабжения и водоотведения - 55,8 %;
- в т.ч. качество электроснабжения - 93,3 %.

Уровень общей удовлетворенности населения Михайловского муниципального округа составляет 58,1%, что ниже среднекраевого значения (61,8%) и соответствует 11-й позиции среди 22 сельских территорий. Наиболее проблемными сферами являются отрасли ЖКХ: водоснабжение (55,8%) и теплоснабжение (58,0%), показатели которых существенно отстают от среднекраевых и результатов соседних округов. В то же время электроснабжение (93,3%) демонстрирует один из лучших результатов в крае, служа положительным примером для развития других направлений. Удовлетворенность качеством автомобильных дорог (39,8%) превышает средний показатель по краю, но остается недостаточной. Таким образом, для повышения общей удовлетворенности требуется сосредоточить усилия на сфере ЖКХ, в первую очередь на модернизации систем водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения.

2.) В сфере жилищно-коммунального хозяйства и жилищного строительства (таблица 12).

Таблица 12 – Целевые показатели развития жилищно-коммунального хозяйства и жилищного строительства Михайловского муниципального округа в 2010, 2012, 2015, 2020 и 2025 гг.

№	Показатели	Ед. изм.	2010 год	Прогноз			
				2012 г.	2015 г.	2020 г.	2025 г.
1	Общая площадь жилого фонда	тыс.м ²	738,8	738,8	800,0	836,1	849,3
2	Доля ветхого и аварийного жилищного фонда во всем жилом фонде	%	0,6	0,6	0,0	0,0	0,2
3	Уровень благоустройства жилищного фонда – жилищный фонд, оборудованный:						
	водопроводом	%	45,3	45,3	54,2	58,4	72,2
	водоотведением	%	45,3	45,3	54,2	58,4	72,2
	отоплением	%	55,8	55,8	56,8	57,3	68,4
	газом	%	43,2	43,2	60,5	80,5	95,0
4	Обеспечение населения жильем	м ² /чел.	21,5	21,5	22,5	24,5	26,0

Запланировано увеличение общей площади жилого фонда с 738,8 тыс. м² в 2010 году до 849,3 тыс. м² в 2025 году, что увеличит показатель обеспеченности населения жильем с 21,5 м²/чел. до 26,0 м²/чел.

Приоритетной задачей является комплексное благоустройство жилищного фонда. К 2025 году планируется увеличить долю жилья, оборудованного водопроводом и водоотведением, с 45,3% до 72,2%, а оснащенного отоплением — с 55,8% до 68,4%. Наиболее значительный рост предусмотрен в сфере газификации: с 43,2% до 95%.

Отдельной задачей определена полная ликвидация ветхого и аварийного жилья к 2015 году. Реализация указанных мер направлена на устойчивое развитие жилищной сферы и кардинальное улучшение условий проживания населения.

Анализ достижения целевых показателей развития жилищно-коммунального хозяйства и жилищного строительства Михайловского муниципального округа за период с 2010 по 2025 год (Таблица 13) позволяет выявить как положительные тенденции, так и существенные расхождения между запланированными и фактическими результатами.

Таблица 13 – Целевые и фактические показатели развития жилищно-коммунального хозяйства и жилищного строительства Михайловского муниципального округа в 2010, 2012, 2015, 2020 и 2025 гг.

№	Показатели	Ед. изм.	2010 г.	Факт			
				2012 г.	2015 г.	2020 г.	2025 г.
1	Общая площадь жилого фонда						
	план	тыс. м²Р	738,8	738,8	800,0	836,1	849,3
	факт	тыс. м²Р	738,8	684,1	742,7	766,3	781,47
3	Уровень благоустройства жилищного фонда – жилищный фонд, оборудованный:						
	водопроводом,						
	план	%	45,3	45,3	54,2	58,4	72,2
	факт	%	45,3			47.9	47.6
	водоотведением						
	план	%	45,3	45,3	54,2	58,4	72,2
	факт	%	45,3			42.2	42
	отоплением						
	план	%	55,8	55,8	56,8	57,3	68,4
	факт	%	55,8			40.2	39.5
4	Обеспечение населения жильем						
	план	м²/ чел.	21,5	21,5	22,5	24,5	26,0
	факт	м²/ чел.	21,5	20,77	24,0	27,2	27,3

В сфере жилищного строительства наблюдается отставание от плановых показателей. При запланированном росте общей площади жилого фонда до 849,3 тыс. м² к 2025 году фактический показатель к 2024 году составил лишь 781,47 тыс. м², что свидетельствует о замедленных темпах ввода нового жилья. Вместе с тем обеспеченность населения жильем превысила плановые значения и достигла 27,4 м²/чел. уже в 2024 году, что объясняется сокращением численности населения и активным строительством индивидуального жилья.

Наиболее проблемной областью остаётся благоустройство жилищного фонда. Фактические показатели оснащённости жилья водопроводом (47,6%), водоотведением (42%) и отоплением (39,5%) по состоянию на 2023 год существенно отстают от целевых значений, установленных на 2025 год. Такое отставание указывает на системные проблемы в модернизации коммунальной инфраструктуры.

Таким образом, несмотря на превышение плана по обеспеченности жильем, большинство целевых показателей в сфере ЖКХ не достигнуты. Это требует пересмотра стратегии развития отрасли, поиска дополнительных ресурсов и корректировки методов управления для более эффективной реализации муниципальных программ развития.

Динамика уровня благоустройства жилищного фонда в части оборудования водопроводом, водоотведением, центральным отоплением, горячим водоснабжением, ваннами (душем) и напольными электроплитами в Михайловском муниципальном округе в 2018-2023 гг. представлена на рисунке 3.

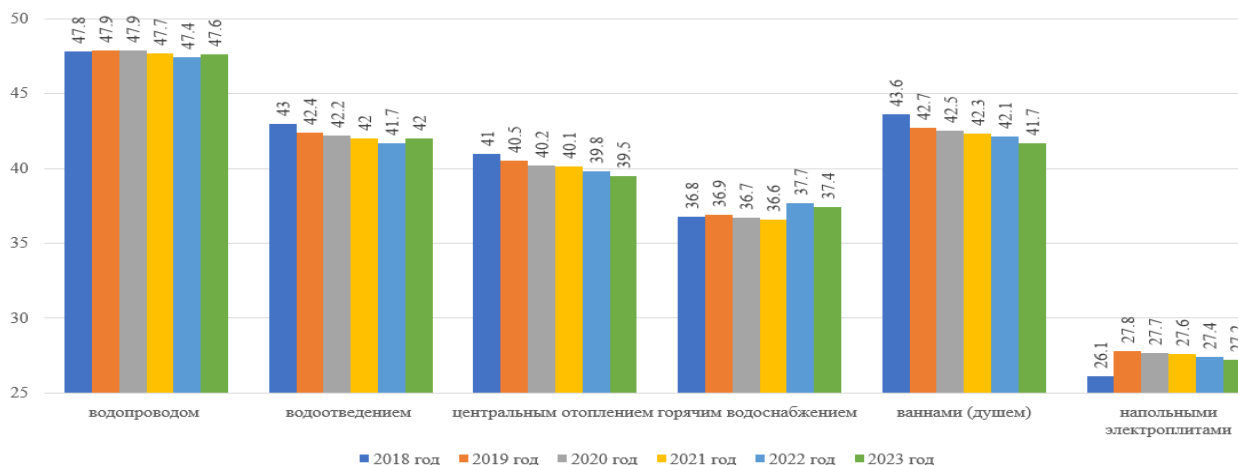


Рисунок 3 - Уровень благоустройства жилищного фонда – жилищный фонд, оборудованный водопроводом, водоотведением, центральным отоплением, горячим водоснабжением, ваннами (душем) и напольными электроплитами в Михайловском муниципальном округе в 2018-2023 гг., %

Анализ динамики уровня благоустройства жилищного фонда за период с 2018 по 2023 год выявляет устойчивую стагнацию по большинству ключевых показателей. Доля жилья, оборудованного водопроводом, оставалась практически неизменной, варьируясь в диапазоне 47,4–47,9%. Аналогичная ситуация наблюдается в сфере водоотведения, где показатель плавно снизился с 43% до 42%, что свидетельствует об отсутствии развития и постепенной деградации канализационных сетей.

Оснащенность жилого фонда центральным отоплением сократилась с 41% до 39,5%, что может быть связано с физическим износом тепловых сетей, строительством двух МКД с электроотоплением и строительством ИЖС темпами, опережающими строительство МКД с централизованным отоплением, т.к. в этот период введен в эксплуатацию 9-этажный МКД. Показатели горячего водоснабжения сохраняются на стабильно низком уровне (36,6–37,4%), причем данная услуга предоставляется исключительно на городской территории, где строительство многоквартирных домов не осуществлялось в исследуемый период. Оснащенность жилья ваннами и душевыми также демонстрирует отрицательную динамику, снизившись с 43,6% до 41,7%.

Единственным показателем с положительной динамикой стало увеличение доли жилья с электроплитами (с 26,1% до 27,2%), однако темпы роста остаются недостаточными для существенного улучшения качества жилищных условий.

Таким образом, анализ данных свидетельствует о системном кризисе в сфере жилищно-коммунального хозяйства, характеризующимся отсутствием положительной динамики по основным параметрам и постепенным ухудшением ситуации по ряду ключевых направлений. Сложившаяся ситуация требует кардинального пересмотра подходов к модернизации коммунальной инфраструктуры, существенного увеличения объемов финансирования и дальнейшей реализации комплексной программы развития жилищно-коммунального комплекса, которая действует в округе с 2012 года.

Кроме того, преобладание индивидуального жилищного строительства при недостатке системных решений указывает на необходимость развития программ социального и арендного жилья, особенно для молодых семей и специалистов.

2.2 Оценка текущей социально-экономической ситуации в Михайловском муниципальном округе Приморского края на основе комплексного анализа социально-экономического развития Михайловского муниципального округа

2.2.1. Оценка основных показателей социально-экономического развития округа

Оценка социально-экономического развития Михайловского муниципального округа

осуществляется на основе комплексного анализа ключевых показателей, отражающих текущее состояние и динамику изменений в различных сферах жизнедеятельности территории. Представлены такие блоки показателей, как демографическая ситуация, включая численность населения, его естественное и миграционное движение, трудовые ресурсы, уровень занятости и безработицы.

Экономический блок анализа охватывает структуру предприятий и организаций по видам деятельности, формам собственности и организационно-правовым формам, что позволяет оценить диверсификацию экономики и её потенциал. Кроме того, исследуются производственные показатели, включая оборот организаций, объёмы отгруженных товаров и услуг, а также развитие промышленности и сельского хозяйства.

1). Демографическая ситуация. Общая численность населения Михайловского муниципального округа на 1 января 2025 года составила 28 489 человек, при этом наблюдается значительное преобладание сельского населения (21 495 человек) над городским (6 994 человек), что отражает аграрно-сельский характер территории (Таблица 14).

Таблица 14 - Численность постоянного населения Михайловского муниципального округа на 1 января 2025 года, человек

Муниципальный округ	Все население	в том числе		в % к 1 января 2024
		городское	сельское	
Михайловский	28489	6994	21495	100,1

Динамика изменения численности населения по сравнению с предыдущим годом демонстрирует незначительный рост на 0,1%. Необходимо отметить, что Михайловский округ — один из немногих в Приморском крае, где наблюдается рост численности населения. Это свидетельствует о привлекательности территории в регионе. Преобладание сельских жителей подчеркивает важность развития инфраструктуры и социальных услуг именно в сельской местности для обеспечения устойчивого развития округа.

В 2024 году наблюдалось снижение числа родившихся до 277 человек по сравнению с 295 в 2023 году, что может свидетельствовать о продолжении негативной демографической динамики, характерной для многих сельских территорий. При этом отмечается сокращение числа умерших с 545 до 507 человек, что, однако, не меняет общей картины естественной убыли населения, хотя её величина несколько уменьшилась с -250 до -230 человек (Таблица 16).

Снижение естественной убыли населения представляет значительный вызов для социально-экономического развития округа. Несмотря на некоторое улучшение показателей, данная ситуация требует разработки комплексных мер демографической политики. Однако вопросы стимулирования рождаемости и улучшения системы здравоохранения не входят в полномочия муниципального округа, поэтому реализация соответствующих мероприятий стратегии развития территории со стороны администрации округа носит косвенный характер.

Половозрастные пирамиды наглядно отображают структуру населения муниципального округа по полу и возрасту, позволяя выявить ключевые демографические тенденции. Их анализ помогает определить соотношение трудоспособного населения, детей и пенсионеров, что критически важно для планирования социально-экономического развития. Например, преобладание старших возрастных групп указывает на необходимость развития системы здравоохранения и социальной поддержки, а увеличение доли молодежи требует создания рабочих мест и образовательной инфраструктуры. Гендерные диспропорции могут влиять на рождаемость и миграционные процессы. Таким образом, изучение половозрастной пирамиды позволяет прогнозировать будущие потребности в услугах, трудовых ресурсах и инфраструктуре, а также своевременно разрабатывать меры для решения потенциальных демографических вызовов, обеспечивая устойчивое развитие территории. Анализ половозрастных пирамид Михайловского муниципального округа Приморского края за 2021–2024 годы (Рисунок 4) показывает устойчивые признаки демографического старения и сокращения населения.



Рисунок 4 - Половозрастные пирамиды Михайловского муниципального округа за 2021–2024 годы, человек

Наблюдается устойчивое сокращение численности детского населения в возрасте 0–14 лет с 5 339 человек в 2021 году до 5 166 в 2024 году. Наиболее значительное уменьшение зафиксировано в группе 0–4 года (–247 человек). Одновременно отмечается резкое сокращение молодежи в возрасте 20–24 лет (–331 человек).

Ключевой проблемой остается стремительное старение населения. Численность жителей старше 70 лет увеличилась с 2 728 до 3 202 человек, при этом в группах старше 60 лет сохраняется значительное преобладание женщин. Особенно заметен рост числа долгожителей 85+ лет (с 221 до 312 человек).

Сложившаяся демографическая ситуация, характеризующаяся снижением рождаемости, старением населения и гендерным дисбалансом, требует реализации комплексных мер. Необходимы программы поддержки молодых семей, создания условий для закрепления молодежи и развития системы социальной защиты пожилых людей для предотвращения усиления демографической нагрузки на трудоспособное население в долгосрочной перспективе. Население Михайловского муниципального округа Приморского края демонстрирует устойчивую тенденцию к сокращению за период с 2010 по 2023 год с незначительным ростом в 2024 году (Таблица 15).

Таблица 15 - Структура населения Михайловского муниципального округа в 2010-2024 гг.

Показатель / год	ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Численность населения на 1 января текущего года, всего	Чел.	34618	34408	33603	32941	32216	31428	30954	30238
Темп роста	%	—	99.39	97.66	98.03	97.80	97.55	98.49	97.69
Городское население	%	22.68	22.83	23.02	23.42	23.81	23.59	23.32	22.97

Сельское население	%	77.32	77.17	76.98	76.58	76.19	76.41	76.68	77.03
Женщины	%	н/д	55.27	55.29	55.31	55.40	55.39	55.46	55.51
Мужчины	%	н/д	44.73	44.71	44.69	44.60	44.61	44.54	44.49
Показатель / год		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Численность населения на 1 января текущего года, всего	Чел.	29483	28666	28383	27739	29109	28755	28474	
Темп роста	%	97.50	97.23	99.01	97.73	104.94	98.78	99.02	
Городское население	%	23.04	22.97	22.85	23.04	24.37	24.51	24.67	
Сельское население	%	76.96	77.03	77.15	76.96	75.63	75.49	75.33	
Женщины	%	55.56	55.69	55.02	55.50	54.71	54.76	54.83	
Мужчины	%	44.44	44.31	44.98	44.50	45.29	45.24	45.17	

Общая численность жителей уменьшилась с 34 618 человек в 2010 году до 28 489 человек в 2025 году, что составило снижение на 5 679 человека, или 17,7%. Темпы сокращения были стабильно отрицательными почти каждый год, за исключением 2022 года, когда наблюдался рост на 4,94%, связанный с перерасчётом данных по итогам Всероссийской переписи населения 2020 года. Наиболее значительное падение численности произошло в 2019 году, когда население сократилось на 2,77% за год.

В структуре населения преобладает сельское население, однако его доля постепенно снижается. Если в 2010 году сельские жители составляли 77,32%, то к 2024 году их доля уменьшилась до 75,33%. В то же время доля городского населения увеличилась с 22,68% до 24,67%, что может свидетельствовать о миграции из сельской местности в городскую местность или более высоком уровне естественной убыли населения. Особенно резкий скачок доли городского населения произошёл в 2022 году — с 23,04% до 24,37%.

Гендерный состав населения характеризуется значительным преобладанием женщин, доля которых колеблется в пределах 54–56%, тогда как мужчины составляют 44–46%. В 2020 и 2022 годах наблюдалось небольшое снижение доли женщин до 55,02% и 54,71% соответственно, что может быть связано с миграционными процессами или временными демографическими изменениями. В целом гендерный дисбаланс сохраняется, но к 2024 году разница между численностью женщин и мужчин немного сократилась.

Таким образом, основными тенденциями в Михайловском муниципальном округе являются устойчивое сокращение численности населения, постепенное уменьшение доли сельских жителей при снижении более низкими темпами городского населения и сохранение гендерного дисбаланса в пользу женщин. Для более глубокого понимания причин этих процессов необходимо дополнительно изучить факторы, влияющие на миграцию, естественную убыль населения и возможные изменения в административно-территориальном делении.

За период с 2010 по 2024 год в Михайловском муниципальном округе наблюдаются устойчивые негативные тенденции в естественном движении населения (Таблица 16).

Таблица 16 - Естественное движение населения Михайловского муниципального округа в 2010-2024 гг.

Показатель / год	ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Число родившихся (без мертворожденных)	человек	438	501	530	499	496	510	457	417
Число умерших	человек	556	543	503	544	552	524	559	478
Естественный прирост (убыль)	человек	-118	-42	27	-45	-56	-14	-102	-61
Общий коэффициент рождаемости	промилле	12.7	14.7	15.9	15.3	15.6	16.4	14.9	14
Общий коэффициент смертности	промилле	16.1	16	15.1	16.7	17.3	16.8	18.3	16
Общий коэффициент естественного прироста	промилле	-3.4	-1.3	0.8	-1.4	-1.7	-0.4	-3.4	-2

(убыли)									
Показатель / год		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Число родившихся (без мертворожденных)	человек	374	358	329	343	323	295	277	
Число умерших	человек	523	489	573	599	516	545	507	
Естественный прирост (убыль)	человек	-149	-131	-244	-256	-193	-250	-230	
Общий коэффициент рождаемости	промилле	12.9	12.6	11.7	12.5	11.2	10.3	9.7	
Общий коэффициент смертности	промилле	18	17.1	20.4	21.9	17.8	19	17.8	
Общий коэффициент естественного прироста (убыли)	промилле	-5.1	-4.5	-8.7	-9.4	-6.6	-8.7	-8.1	

В начале анализируемого периода (2010-2017 гг.) демографическая ситуация была относительно стабильной, хотя и с преобладанием убыли. Число родившихся колебалось в пределах 417-530 человек в год, при этом минимальное значение зафиксировано в 2017 году (417 человек), а максимальное - в 2012 году (530 человек). Число умерших составляло 478-559 человек ежегодно. Естественная убыль в этот период была менее выраженной, составляя от -14 до -118 человек в год. Особого внимания заслуживает 2012 год, когда был зафиксирован единственный за весь период естественный прирост (+27 человек).

Однако с 2018 года ситуация резко ухудшилась. Число рождений сократилось до 277-374 человек в год (минимум в 2024 году - 277 человек), тогда как смертность оставалась на высоком уровне - 489-599 человек ежегодно (пик в 2021 году - 599 умерших). В результате естественная убыль населения достигла максимальных значений: от -131 до -256 человек в год. Наиболее тяжелыми стали 2020-2023 годы, когда ежегодная убыль превышала 200 человек.

Особенно тревожным является резкое ухудшение показателей в 2020-2021 годах, что может быть связано как с последствиями пандемии COVID-19, так и с усилением долгосрочных негативных демографических тенденций. Хотя в 2022-2024 годах наблюдается некоторое улучшение показателей, они остаются значительно хуже, чем в начале анализируемого периода.

Таким образом, демографическая ситуация в Михайловском муниципальном округе характеризуется устойчивой и усиливающейся естественной убылью населения, вызванной сочетанием снижения рождаемости и высокой смертности. Эта тенденция требует разработки комплексных мер по демографической политике на местном и региональном уровнях.

Миграционные процессы в Михайловском муниципальном округе в период с 2010 по 2024 год характеризуются устойчивой отрицательной динамикой, хотя в последние годы наметились некоторые позитивные изменения (Таблица 17).

Таблица 17 - Механическое движение населения Михайловского муниципального округа в 2010-2024 гг.

Показатель / год	ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Число прибывших	человек	527	728	775	672	658	778	738	633
Число выбывших	человек	622	1491	1464	1352	1390	1238	1352	1327
Миграционный прирост (убыль)	человек	-95	-763	-689	-680	-732	-460	-614	-694
Показатель / год		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Число прибывших	человек	781	1330	951	909	1105	1263	1428	
Число выбывших	человек	1449	1482	1348	1309	1266	1294	1183	
Миграционный прирост (убыль)	человек	-668	-152	-397	-400	-161	-31	+ 245	

На протяжении анализируемого периода округ стабильно терял население за счет миграционного оттока. Наиболее значительная убыль наблюдалась в 2011-2019 годах, когда

ежегодное отрицательное сальдо достигало 460-763 человек. С 2019 года ситуация постепенно улучшается: миграционная убыль сократилась до 152 человек в 2019 году и 31 человека в 2023 году, а в 2024 году впервые зафиксирован миграционный прирост (+245 человек). Эта положительная динамика обусловлена существенным ростом числа прибывших при одновременном снижении количества выбывающих.

Основная часть миграции происходит в пределах России с преобладанием внутрирегиональных перемещений. Наиболее активными мигрантами являются лица трудоспособного возраста, при этом женщины мигрируют чаще мужчин. Сохраняется тенденция к сокращению сельского населения при относительной стабильности городского. Несмотря на улучшение показателей, для закрепления положительной тенденции необходимы комплексные меры по созданию новых рабочих мест, развитию социальной инфраструктуры и реализации программ закрепления молодежи и квалифицированных специалистов на территории округа.

Такая положительная динамика может свидетельствовать также о повышении привлекательности округа для проживания, что может быть связано с улучшением социально-экономических условий, развитием инфраструктуры и реализацией крупных инвестиционных проектов. Положительный миграционный прирост, особенно на фоне естественной убыли населения, играет важную роль в стабилизации демографической ситуации, однако для закрепления этой тенденции необходима последовательная политика, направленная на создание условий для закрепления населения на территории округа. Модернизация объектов образования и здравоохранения также будет способствовать закреплению населения на территории и привлечению квалифицированных кадров.

2). Трудовые ресурсы. Анализ данных о среднесписочной численности работников организаций (не относящихся к субъектам малого предпринимательства) в Михайловском муниципальном округе за 2023-2024 годы выявляет противоречивые тенденции на рынке труда (Таблица 18).

Таблица 18 — Среднесписочная численность работников организаций* Михайловского муниципального округа в 2023-2024 гг., человек

Муниципальный округ	2023		2024	
	человек	в % к 2022	человек	в % к 2023
Михайловский	5714	105.4	5354	93.7

**По организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства*

В 2023 году численность работников в крупных и средних организациях округа выросла на 5,4%, однако в 2024 году последовало сокращение на 6,3% — до 5354 человек. Такое резкое снижение является в первую очередь одним из последствий чрезвычайных ситуаций природного и биологического характера, которые привели к приостановке деятельности крупных сельхозпредприятий округа, как следствие оптимизацией штата предприятий и перераспределением рабочей силы в малый бизнес. В свою очередь сокращение занятости создает риски для уровня доходов населения и социальной стабильности территории. В сложившихся условиях необходима разработка мер по поддержке занятости, стимулированию создания новых рабочих мест и повышению устойчивости предприятий к экономическим и природным колебаниям.

Анализ данных о движении работников в организациях Михайловского муниципального округа (не относящихся к субъектам малого предпринимательства) за 2023-2024 годы отражает существенные изменения на рынке труда (Таблица 19).

Таблица 19 — Движение работников организаций* Михайловского муниципального округа в 2023-2024 гг., человек

Муниципальный округ	Принято на работу		из них на дополнительно введенные рабочие места	
	2023	2024	2023	2024

Михайловский	1804	1407	146	103
Муниципальный округ	Выбыло работников		из них в связи с сокращением численности работников	
	2023	2024	2023	2024
Михайловский	2094	1838	31	20

**По организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства*

В 2024 году наблюдается сокращение числа принятых сотрудников до 1407 человек против 1804 в 2023 году, что свидетельствует о снижении кадровой активности. Наблюдается уменьшение количества дополнительных рабочих мест на 29% (со 146 до 103), что может указывать на сокращение инвестиций в расширение производства, либо на устойчивую кадровую политику предприятий. Параллельно отмечается снижение числа выбывших работников с 2094 до 1838 человек при уменьшении случаев сокращения персонала. Несмотря на некоторую стабилизацию кадровой политики, сохраняется отрицательный баланс между приемом и выбытием сотрудников, отражающий общее снижение деловой активности. Для устойчивого развития трудового потенциала территории необходимы меры по стимулированию создания новых рабочих мест и повышению стабильности занятости.

Анализ динамики численности безработных в Михайловском муниципальном округе за 2024-2025 годы демонстрирует устойчивую положительную тенденцию сокращения незанятого населения (Таблица 20).

Таблица 20 — Численность зарегистрированных безработных Михайловского муниципального округа в 2024-2025 гг., на начало года, человек

Муниципальный округ	Численность не занятых трудовой деятельностью граждан, ищущих работу		Численность зарегистрированных безработных		Численность безработных, которым назначено пособие по безработице	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Михайловский	156	85	132	74	97	62

За рассматриваемый период все ключевые показатели безработицы продемонстрировали значительное снижение: общая численность граждан, ищущих работу, сократилась с 156 до 85 человек, количество зарегистрированных безработных уменьшилось с 132 до 74 человек, а число получателей пособия по безработице снизилось на 40% - с 97 до 62 человек. Такая динамика свидетельствует об улучшении ситуации на рынке труда, что может быть связано с увеличением количества вакансий в результате роста экономической активности, повышением эффективности программ занятости, а также переходом части безработных в категорию самозанятых. Особенно значимым является сокращение численности получателей пособий, что указывает на повышение эффективности трудоустройства длительно безработных граждан.

Анализ данных о потребности организаций в работниках и нагрузке незанятого населения в Михайловском муниципальном округе за 2024-2025 годы демонстрирует кардинальное изменение ситуации на рынке труда (Таблица 21).

Таблица 21 — Потребность организаций в работниках и нагрузка незанятого населения, состоящего на учете в органах службы занятости Михайловского муниципального округа в 2024-2025 гг., на начало года, человек

Муниципальный округ	Заявленная организациями потребность в работниках		Нагрузка незанятого населения на 100 заявленных вакансий	
	2024	2025	2024	2025
Михайловский	254	679	61,4	12,5

На начало 2025 года наблюдается значительный рост спроса на рабочую силу: количество заявленных вакансий увеличилось до 679 против 254 в 2024 году. Параллельно нагрузка незанятого населения на одну вакансию сократилась с 61,4 до 12,5 человек, что свидетельствует об улучшении сбалансированности рынка труда. Данная динамика может быть

связана с оживлением экономической активности предприятий округа и повышением эффективности трудоустройства. Особенно показательным является почти пятикратное снижение коэффициента нагрузки, создающее благоприятные условия для трудоустройства оставшихся безработных.

Сложившаяся ситуация свидетельствует о значительном улучшении на рынке труда. Для закрепления положительной тенденции необходима синхронизация процессов подготовки кадров с потребностями развивающихся отраслей экономики округа.

3). Уровень жизни населения. Анализ данных о среднемесячной номинальной начисленной заработной плате работников организаций Михайловского муниципального округа (не относящихся к субъектам малого предпринимательства) за 2023-2024 годы свидетельствует о положительной динамике в сфере оплаты труда (Таблица 22).

Таблица 22 - Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций* Михайловского муниципального округа в 2023-2024 гг.

Муниципальный округ	Среднемесячная заработная плата			Фонд заработной платы, млн рублей
	номинальная, рублей	в % к 2023	реальная, в % к 2023	
Михайловский	76955,8	116,1	105,8	4944,5

** По организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства*

В 2024 году номинальная заработная плата составила 76 955,8 рублей, что на 16,1% превышает показатель предыдущего года. При этом рост реальной заработной платы, рассчитанный с учетом инфляционных процессов, достиг 5,8%, что указывает на существенное улучшение покупательной способности доходов работников. Общий фонд заработной платы в округе составил 4 944,5 млн рублей, отражая увеличение совокупных доходов занятого населения.

Такая динамика может быть обусловлена как общим ростом экономики округа, так и возможным пересмотром системы оплаты труда на предприятиях. Особенно значительным представляется превышение темпов роста номинальной заработной платы над инфляцией, что свидетельствует о целенаправленной политике предприятий по повышению уровня жизни работников. Полученные данные в целом отражают позитивные изменения в сфере трудовых доходов, что способствует повышению уровня жизни населения и социальной стабильности в округе.

Анализ данных о структуре доходов населения Михайловского муниципального округа за 2023 год позволяет сделать ряд важных выводов (Таблица 23).

Таблица 23 — Объем социальных выплат населению и налогооблагаемых денежных доходов населения Михайловского муниципального округа за 2023 год

Муниципальный округ	Объем социальных выплат населению и налогооблагаемых денежных доходов населения, млн рублей	в том числе:		В среднем на 1 жителя в месяц, рублей
		налогооблагаемые денежные доходы физических лиц и индивидуальных предпринимателей, млн руб.	социальные и другие выплаты, млн рублей	
Михайловский	15788,9	11939,4	3849,5	45982

Совокупный объем доходов населения составил 15 788,9 млн рублей, из которых 75,6% (11 939,4 млн рублей) пришлось на налогооблагаемые доходы физических лиц и индивидуальных предпринимателей, а 24,4% (3 849,5 млн рублей) - на социальные выплаты. Среднемесячный доход на одного жителя достиг 45 982 рублей. Такая структура доходов свидетельствует о высокой экономической активности населения и значительном вкладе предпринимательского сектора. В то же время сохранение существенного объема социальных выплат (почти 3,85 млрд рублей) указывает на наличие значительной группы населения, нуждающейся в государственной поддержке.

4). Предприятия и организации округа. Основные предприятия и организации Михайловского муниципального округа - это предприятия, осуществляющие деятельность в сфере сельского хозяйства, обрабатывающие производства (производство свинины парной, остывшей или охлажденной, производство комбикормов), добычи полезных ископаемых (бурого угля). Анализ отраслевой структуры предприятий и организаций Михайловского муниципального округа на начало 2025 года позволяет выявить особенности экономического профиля территории (Таблица 24).

Таблица 24 — Распределение предприятий и организаций* по заявленным видам деятельности Михайловского муниципального округа на 1 января 2025 года, единиц

№ п/п	Показатель	Михайловский МО
1	Число организаций	279
2	в том числе	
3	сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	32
4	добыча полезных ископаемых	1
5	обрабатывающие производства	17
6	обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	5 электросетевых, 1 поставщик электроэнергии
7	водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	3
8	строительство	25
9	торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	67
10	транспортировка и хранение	11
11	деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	2
12	деятельность в области информации и связи	2
13	деятельность финансовая и страховая	2
14	деятельность по операциям с недвижимым имуществом	16
15	деятельность профессиональная, научная и техническая	12
16	деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	3
17	государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	25
18	образование	28
19	деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	7
20	деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	5
21	предоставление прочих видов услуг	15

* Зарегистрированных в Статистическом регистре хозяйствующих субъектов.

Структура экономики округа отражает его аграрную специализацию и социальный профиль. Из 279 организаций наибольшую долю составляют предприятия торговли (24%), что характерно для муниципальных образований с преобладанием потребительского сектора. Существенную роль играют 32 сельскохозяйственные организации и 25 органов государственного управления.

При этом обрабатывающая промышленность представлена ограниченно (17 предприятий), а современные секторы — информационные технологии, финансовые услуги и гостиничный бизнес — развиты слабо (по 2 организации каждый).

Социальная инфраструктура включает развитую сеть медицинских и образовательных учреждений, однако сфера культуры и досуга представлена минимально.

Сложившаяся структура экономики указывает на необходимость стимулирования перерабатывающих производств и современных видов услуг для обеспечения сбалансированного и устойчивого развития территории.

Анализ распределения предприятий и организаций Михайловского муниципального округа по формам собственности на начало 2025 года отражает сложившуюся структуру экономических субъектов территории (Таблица 25).

Таблица 25 — Распределение предприятий и организаций по формам собственности Михайловского муниципального округа на 1 января 2025 года, единиц

Муниципальный округ	Число организаций	в том числе по формам собственности			
		государственная	муниципальная	частная	прочие
Михайловский	279	15	50	172	42

В Михайловском муниципальном округе 61,6% организаций (172 предприятия) находятся в частной собственности, что свидетельствует о развитии рыночных отношений. Муниципальный сектор составляет 17,9% (50 организаций), играя значительную роль в предоставлении услуг населению. Государственная собственность представлена 5,4% организаций (15 организаций), что отражает ограниченное присутствие краевых и федеральных структур. Данная структура демонстрирует сбалансированное сочетание частной инициативы и публичного управления, соответствуя модели смешанной экономики, типичной для муниципальных образований.

Анализ организационно-правовых форм предприятий и организаций Михайловского муниципального округа на 1 января 2025 года выявляет характерные особенности структуры хозяйствующих субъектов территории (Таблица 26).

Таблица 26 — Распределение предприятий и организаций по организационно-правовым формам Михайловского муниципального округа на 1 января 2025 года, единиц

Показатель	Михайловский МО
<i>Число организаций всего, в том числе</i>	279
<i>коммерческие организации, всего, в том числе:</i>	189
унитарные предприятия	1
акционерные общества	1
общества с ограниченной ответственностью	187
<i>некоммерческие организации, всего, в том числе:</i>	90
учреждения	56
общественные движения, организации и фонды	20
потребительские кооперативы	3
организации без права юридического лица	11

Из 279 организаций округа 67% составляют коммерческие предприятия, что подтверждает рыночную ориентацию местной экономики. Среди них абсолютно преобладают общества с ограниченной ответственностью (187 единиц), что отражает общероссийскую тенденцию выбора данной организационно-правовой формы для малого и среднего бизнеса. Некоммерческий сектор представлен 90 организациями (32%), преимущественно учреждениями (56 единиц), что соответствует социальной ориентации территории. Наличие 20 общественных организаций свидетельствует о развитии гражданского общества. Сложившаяся структура демонстрирует типичное для муниципального уровня преобладание малых предприятий в форме ООО при значительном секторе социальных учреждений. Практическое отсутствие акционерных обществ и унитарных предприятий подчеркивает локальный характер экономики, что соответствует масштабу муниципального образования, но может ограничивать возможности привлечения масштабных инвестиций.

Анализ распределения индивидуальных предпринимателей Михайловского муниципального округа по видам экономической деятельности на начало 2025 года позволяет выявить ключевые тенденции развития малого бизнеса территории (Таблица 27).

Таблица 27 — Распределение индивидуальных предпринимателей* по заявленным видам деятельности Михайловского муниципального округа на 1 января 2025 года, человек

Показатель	Михайловский МО
Всего, в том числе	726
сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	79
обрабатывающие производства	22
водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	3
строительство	64
торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	331
транспортировка и хранение	99
деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	27
деятельность в области информации и связи	11
деятельность по операциям с недвижимым имуществом	16
деятельность профессиональная, научная и техническая	24
деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	11
образование	7
деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	3
деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	4
предоставление прочих видов услуг	25

** Зарегистрированных в Статистическом регистре хозяйствующих субъектов*

Из 726 индивидуальных предпринимателей округа почти половина (45,6%) занята в сфере торговли и ремонта автотранспортных средств. Значительные группы предпринимателей специализируются на транспортировке и хранении (99 человек), а также строительстве (64 человека). Сельскохозяйственная направленность округа подтверждается наличием 79 предпринимателей в агросфере. При этом обрабатывающие производства представлены слабо (22 человека). Особенно незначительна доля предпринимателей в перспективных сферах: информационные технологии (11 человек), здравоохранение (3 человека) и культурно-досуговая деятельность (4 человека). Сложившаяся структура демонстрирует дисбаланс между традиционными и современными видами услуг, что соответствует текущей экономической модели, но ограничивает возможности инновационного развития и повышения качества жизни населения. В сфере предпринимательства наиболее перспективными сегодня являются проекты социальной направленности. Учитывая открытость ниши востребовано создание частных детских садов и образовательных центров в условиях дефицита мест в муниципальных учреждениях. Перспективно развитие частных медицинских услуг, социальных услуг для пожилых и маломобильных граждан, а также формирование агротуристического кластера. Успех этих инициатив требует комплексной поддержки, включая участие в краевых программах микрокредитования, обучение и развитие кооперационных связей.

Финансовые результаты организаций округа по отраслям

Информация о финансовых результатах (прибыль / убыток) организаций Михайловского муниципального округа представлена в таблице 28.

Таблица 28 – Прибыль (убыток) хозяйствующих субъектов Михайловского муниципального округа в 2019-2023 гг., по данным бухгалтерской отчетности, тыс. руб.

Показатель / год	2019	2020	2021	2022	2023
Количество хозяйствующих субъектов, всего	-785324	-528660	400161	-3616300	-2763487
Раздел А Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	-911687	-560472	233052	-3754257	-2942220
Раздел Н Транспортировка и хранение	-1468	189	4483	1620	-6293
Раздел В Добыча полезных ископаемых					-183
Раздел С Обрабатывающие производства	37431	7985	66670	26642	2570
Раздел D Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	4173	5923	7578	15137	8269

Раздел Е Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизация отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	-58	-84	2448	28459	20490
Раздел F Строительство	44966	-4211	-2384	-518	14414
Раздел G Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств	41575	-15286	68191	51209	147663
Раздел I Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	-652	-737	-280	-1582	-1464
Раздел K Деятельность финансовая и страховая	-	847	-	-	-14
Раздел L Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	253	37206	23618	17388	1503
Раздел M Деятельность профессиональная, научная и техническая	-	-	-17	-	-1085
Раздел N Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	-	-	-3698	-	-
Раздел O Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	-	-	-	-	122
Раздел P Образование	-	-	-	-	-
Раздел Q Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	235	-25	387	175	33
Раздел R Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга					-6325
Раздел S Предоставление прочих видов услуг	-92	-19	-69	-490	-967

Анализ финансовых результатов хозяйствующих субъектов Михайловского муниципального округа за период 2019–2023 гг. проведен по данным статистической отчетности в разрезе отчитывающихся организаций и охватывает не полный круг организаций, действующих на территории округа.

Анализ позволяет констатировать наличие выраженной негативной динамики в ключевых отраслях экономики. Совокупный финансовый результат демонстрирует устойчивую убыточность на протяжении всего анализируемого периода, за исключением 2021 года, когда была зафиксирована прибыль в размере 400 161 тыс. руб. Наиболее проблемными оказались 2022 и 2023 годы, когда совокупные убытки достигли 3 616 300 тыс. руб. и 2 763 487 тыс. руб. соответственно.

Особую тревогу вызывает сложное положение в сельском, лесном хозяйстве, охоте, рыболовстве и рыбоводстве (раздел А), где убытки в результате ЧС в 2022 году составили 3 754 257 тыс. руб., что на порядок превышает показатели предыдущих лет. По показателям за 2024 год - 2025 годы предприятия восстановлены, объемы наращиваются.

Единственными стабильно прибыльными видами экономической деятельности остаются обрабатывающие производства (раздел С) и торговля (раздел G). Примечательно, что сектор торговли в 2023 году показал рекордную прибыль в 147 663 тыс. руб., что может свидетельствовать о перераспределении экономической активности в пользу данного направления. Сектор энергетики (раздел D) и водоснабжения (раздел E) также демонстрируют положительную динамику, однако их вклад в общий финансовый результат незначителен.

Строительная отрасль (раздел F) характеризуется крайней нестабильностью - от прибыли в 44 966 тыс. руб. в 2019 году до убытков в последующие годы с частичным восстановлением в 2023 году. Аналогичная ситуация наблюдается в сфере операций с недвижимостью (раздел L), где после значительной прибыли в 2020-2022 годах последовало резкое сокращение показателя.

Проведенный анализ свидетельствует о наличии проблем в экономике муниципального округа в анализируемый период, выражающихся в убыточности части отраслей, крайней нестабильности финансовых результатов, отсутствии диверсификации доходных видов

деятельности и нарастании кризисных явлений в ключевых секторах экономики.

Сложившаяся ситуация требует активного участия предприятий в мерах государственной поддержки, особенно для сельскохозяйственного сектора, а также проведения детального исследования факторов, обуславливающих столь значительные финансовые потери.

Число убыточных организаций по видам экономической деятельности в 2019-2023 гг. показано в таблице 29.

Таблица 29 – Количество убыточных хозяйствующих субъектов Михайловского муниципального округа в 2019-2023 гг., по данным бухгалтерской отчетности, ед.

Показатель / год	2019	2020	2021	2022	2023
Количество хозяйствующих субъектов, всего	50	41	39	35	41
Раздел А Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	12	12	6	5	8
Раздел Н Транспортировка и хранение	3	1	2	2	4
Раздел В Добыча полезных ископаемых	-	-	-	-	1
Раздел С Обрабатывающие производства	3	4	3	3	3
Раздел Е Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизация отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	1	1	-	-	-
Раздел F Строительство	-	3	4	3	3
Раздел G Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств	22	15	17	14	11
Раздел I Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	1	1	1	2	2
Раздел К Деятельность финансовая и страховая	-	-	-	-	1
Раздел L Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	6	2	2	3	4
Раздел М Деятельность профессиональная, научная и техническая	-	-	1	-	2
Раздел N Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	-	-	1	-	-
Раздел Q Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	-	1	-	-	-
Раздел R Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга	-	-	-	-	1
Раздел S Предоставление прочих видов услуг	2	1	2	2	1

Наблюдается общая положительная динамика сокращения числа убыточных предприятий с 50 в 2019 году до 35 в 2022 году, однако в 2023 году отмечается рост данного показателя до 41 единицы, что свидетельствует о возобновлении негативных тенденций в экономике округа.

Сектор сельского, лесного хозяйства, охоты, рыболовства и рыбоводства (раздел А) демонстрирует устойчивое улучшение ситуации - сокращение убыточных предприятий с 12 до 5 в 2022 году, однако в 2023 году наблюдается регресс до 8 убыточных субъектов. Особую тревогу вызывает появление убыточных предприятий в добыче полезных ископаемых (раздел В) и деятельности в области культуры, спорта (раздел R) в 2023 году, что может свидетельствовать о проблемах в освоении новых направлений экономической деятельности.

Торговый сектор (раздел G), традиционно имеющий наибольшее число убыточных предприятий, показывает устойчивую положительную динамику - сокращение с 22 до 11 убыточных субъектов. Однако в строительной отрасли (раздел F) ситуация ухудшилась – с отсутствия убыточных предприятий в 2019 году до стабильного наличия 3-4 убыточных субъектов в последующие годы.

Обращает на себя внимание появление убыточных предприятий в финансовом секторе (раздел К) и профессиональной, научной деятельности (раздел М) в 2023 году, что может указывать на снижение эффективности данных высокодоходных в других регионах видов экономической деятельности. При этом такие стратегически важные отрасли как энергетика (раздел D) и водоснабжение (раздел Е) демонстрируют отсутствие убыточных предприятий, за исключением единичных случаев в водоснабжении в 2019-2020 гг.

Следует отметить нестабильность показателей в сфере операций с недвижимостью (раздел L) - после значительного улучшения в 2020-2021 годах (2 убыточных предприятия) наблюдается ухудшение до 4 убыточных субъектов в 2023 году. Аналогичная ситуация прослеживается в транспортировке и хранении (раздел Н), где после улучшения в 2020 году

последовал рост числа убыточных предприятий до 4 в 2023 году.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о наличии структурных проблем в экономике муниципального округа, проявляющихся в неустойчивости положительной динамики сокращения убыточных предприятий, появлении убыточности в новых секторах экономики, сохранении проблемных зон в традиционных отраслях и нестабильности показателей в ключевых для развития территории видах деятельности.

Полученные результаты указывают на необходимость разработки адресных мер поддержки для конкретных отраслей экономики, а также проведения более глубокого анализа причин убыточности предприятий в динамично развивающихся секторах. Особого внимания заслуживает вопрос устойчивости положительных изменений, учитывая возобновление роста числа убыточных предприятий в 2023 году.

Число прибыльных организаций по видам экономической деятельности в 2019- 2023 гг. показано в таблице 30.

Таблица 30 – Количество прибыльных хозяйствующих субъектов Михайловского муниципального округа в 2019-2023 гг., по данным бухгалтерской отчетности, ед.

Показатель / год	2019	2020	2021	2022	2023
Количество хозяйствующих субъектов, всего	96	98	107	99	105
Раздел А Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	9	11	14	8	11
Раздел Н Транспортировка и хранение	3	3	2	5	6
Раздел В Добыча полезных ископаемых	-	-	-	-	1
Раздел С Обрабатывающие производства	11	9	11	7	9
Раздел Е Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизация отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	1	1	1	1	1
Раздел F Строительство	1	1	3	3	3
Раздел G Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств	10	9	11	8	11
Раздел I Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	41	40	39	40	41
Раздел К Деятельность финансовая и страховая	-	-	1	-	-
Раздел L Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	1	2	1	1	1
Раздел М Деятельность профессиональная, научная и техническая	10	10	10	11	9
Раздел N Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	1	2	2	3	3
Раздел Q Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	-	-	-	1	-
Раздел R Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга	-	-	-	-	1
Раздел S Предоставление прочих видов услуг	-	1	1	1	1

Анализ динамики количества прибыльных хозяйствующих субъектов Михайловского муниципального округа за период 2019-2023 гг. позволяет выявить ряд характерных тенденций в экономическом развитии территории. Общее количество прибыльных предприятий демонстрирует умеренный рост с 96 в 2019 году до 105 в 2023 году, при этом максимальное значение было достигнуто в 2021 году (107 единиц). Данная динамика свидетельствует о наличии определенного потенциала экономического развития, однако наблюдаемая нестабильность показателей указывает на существование факторов, ограничивающих устойчивый рост прибыльности предприятий.

Сектор сельского, лесного хозяйства, охоты, рыболовства и рыбоводства (раздел А) характеризуется значительной волатильностью показателей: после роста с 9 до 14 прибыльных предприятий в 2019-2021 гг. последовало резкое сокращение до 8 единиц в 2022 году с последующим частичным восстановлением до 11 в 2023 году. Подобная динамика свидетельствует о высокой чувствительности аграрного сектора к внешним экономическим, биологическим и климатическим факторам.

Обращает на себя внимание устойчивый рост количества прибыльных предприятий в секторе транспортировки и хранения (раздел Н) с 3 в 2019 году до 6 в 2023 году, что, вероятно, связано с развитием логистической инфраструктуры на территории округа. Положительным фактором является появление первого прибыльного предприятия в добыче полезных

ископаемых (раздел В) в 2023 году, что может указывать на освоение новых направлений экономической деятельности.

Торговый сектор (раздел G) демонстрирует относительную стабильность с колебанием количества прибыльных предприятий в диапазоне 8-11 единиц. Примечательно, что сектор предприятий общественного питания (раздел I) показывает исключительную устойчивость, сохраняя показатель на уровне 39-41 прибыльного предприятия на протяжении всего анализируемого периода.

Особого внимания заслуживает развитие строительного сектора (раздел F), где количество прибыльных предприятий увеличилось с 1 в 2019 году до 3 в 2021-2023 гг. Однако в обрабатывающих производствах (раздел С) наблюдается противоположная тенденция - сокращение с 11 до 9 прибыльных предприятий, что может свидетельствовать о наличии проблем в промышленном развитии территории.

В сфере профессиональной, научной и технической деятельности (раздел М) отмечается относительная стабильность с незначительным сокращением с 10 до 9 прибыльных предприятий в 2023 году. Положительной тенденцией является появление прибыльных предприятий в новых для округа видах деятельности: культуре и спорте (раздел R) и здравоохранении (раздел Q), хотя их количество остается минимальным.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о наличии таких особенностей экономического развития муниципального округа, как умеренный рост общего количества прибыльных предприятий при сохранении значительной отраслевой дифференциации, высокая волатильность показателей в ключевых отраслях экономики, появление прибыльности в новых перспективных видах деятельности, сохранение устойчивости в традиционно стабильных секторах (торговля, общественное питание) и наличие проблемных зон в промышленном производстве.

Полученные результаты указывают на необходимость разработки дифференцированной экономической политики, направленной на стабилизацию показателей в волатильных отраслях и поддержку новых перспективных направлений экономической деятельности. Особого внимания заслуживает вопрос повышения устойчивости экономического роста, учитывая наблюдаемую нестабильность показателей прибыльности в ключевых секторах экономики округа.

5). Производство товаров и услуг. Анализ данных об обороте организаций Михайловского муниципального округа в 2023-2024 годах представлен в таблице 31.

Таблица 31 — Оборот организаций Михайловского муниципального округа в 2023-2024 гг., в действующих ценах

Муниципальный округ	2024	
	млн рублей	в % к 2023
Михайловский	14494,8	86,2

В 2024 году объем оборота организаций округа сократился на 13,8%, составив 14 494,8 млн рублей. Такое снижение деловой активности, превышающее среднероссийские показатели, связано, прежде всего, с последствиями чрезвычайной ситуации на территории округа, и, как следствие со снижением потребительского спроса и инвестиционной активности. Необходимы целенаправленные действия по стабилизации ситуации и созданию условий для восстановления положительной динамики.

По этой же причине анализ данных об объемах отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг в Михайловском муниципальном округе за 2023-2024 годы выявляет существенное сокращение производственной активности (Таблица 32).

Таблица 32 — Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами по всем видам деятельности* Михайловского муниципального округа в 2023-2024 гг., в действующих ценах

Муниципальный округ	2024
---------------------	------

	млн рублей	в % к 2023
Михайловский	12 895,1	79,5

** По организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства.*

В 2024 году объем отгрузки товаров крупными и средними организациями сократился на 20,5%, составив 12 895,1 млн рублей. Столь значительное снижение производственных показателей как следствие ЧС свидетельствует о появлении возможных структурных проблем в промышленном секторе округа и активного использования мер государственной поддержки, направленных на стабилизацию производства и создание условий для восстановления положительной динамики, поскольку спад оказывает негативное влияние на смежные отрасли, занятость населения и налоговые поступления.

б). Анализ развития сферы услуг в Михайловском муниципальном округе за период 2010-2023 годов показывает значительный рост количества объектов бытового обслуживания с 57 до 129 единиц к 2020 году с последующим сокращением до 103 единиц в 2023 году (таблица 33). Наиболее заметное расширение произошло в секторе парикмахерских услуг и салонов красоты, количество которых увеличилось с 13 до 39 единиц, что свидетельствует о растущем потребительском спросе в данном сегменте. В то же время традиционные услуги, такие как ремонт обуви и швейных изделий, демонстрируют устойчивую негативную динамику, связанную с изменением потребительских предпочтений. Сектор технического обслуживания транспортных средств и бытовой техники сохраняет относительную стабильность с незначительными колебаниями.

Отмечается сокращение числа организаций по изготовлению и ремонту мебели с двух до нуля к 2022 году, тогда как в сфере ремонта и строительства жилья наблюдался рост с одной до трех организаций в 2018-2021 годах. Количество предприятий, предоставляющих ритуальные услуги, сократилось с семи в 2016-2017 годах до двух в 2023 году.

Таблица 33 — Показатели развития сферы услуг в Михайловском муниципальном округе в 2010-2023 гг.

Показатель / год	ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Число объектов бытового обслуживания населения	единица	57	62	74	69	73	72	83	83
ремонт, окраска и пошив обуви	единица	5	7	4	4	4	4	5	5
ремонт и пошив швейных, меховых и кожаных изделий, головных уборов и изделий текстильной галантереи, ремонт, пошив и вязание трикотажных изделий	единица	7	8	9	9	9	9	10	10
ремонт и техническое обслуживание бытовой радиоэлектронной аппаратуры, бытовых машин и приборов и изготовление металлоизделий	единица	1	7	7	7	6	5	6	6
техническое обслуживание и ремонт транспортных средств, машин и оборудования	единица	14	15	15	13	12	11	11	11
парикмахерские (салоны красоты)	единица	13	14	15	16	19	21	24	24
Показатель / год		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Число объектов бытового обслуживания населения	единица	117	126	129	126	102	103	103	
ремонт, окраска и пошив обуви	единица	5	5	4	2	3	2	2	
ремонт и пошив швейных, меховых и кожаных изделий, головных уборов и изделий текстильной галантереи, ремонт, пошив и вязание трикотажных изделий	единица	11	9	9	8	8	8	8	
ремонт и техническое обслуживание бытовой радиоэлектронной	единица	8	8	8	8	8	8		

аппаратуры, бытовых машин и приборов и изготовление металлоизделий								8	
техническое обслуживание и ремонт транспортных средств, машин и оборудования	единица	14	15	16	16	15	15	15	
парикмахерские (салоны красоты)	единица	34	35	38	38	38	39	39	

Общая динамика развития сферы услуг свидетельствует о переходе к более современным видам обслуживания при одновременном сокращении традиционных направлений, что соответствует общероссийским тенденциям, но требует сохранения базового разнообразия услуг для населения.

7). Развитие промышленности. Анализ данных об объемах отгруженных товаров и выполненных работ в промышленном секторе Михайловского муниципального округа за 2023-2024 годы демонстрирует разнонаправленные тенденции в различных сегментах промышленности (Таблица 34).

Таблица 34 — Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами в промышленности по чистым видам деятельности* Михайловского муниципального округа в 2023-2024 гг., в действующих ценах

Муниципальный округ	2024			
	млн рублей	в % к 2023	из них обрабатывающие производства	
			млн рублей	в % к 2023
Михайловский	11364,7	88,0	4302,0	69,8

**По организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства, средняя численность работников которых превышает 15 человек.*

Общий объем промышленного производства в 2024 году сократился на 12%, составив 11 364,7 млн рублей. Наблюдалось падение производства свинины (-70,9%) и комбикормов (-44,6%) в результате ЧС. Наибольшее снижение по той же причине отмечено в обрабатывающих производствах, где спад достиг 30,2% (4 302 млн рублей). Менее значительное сокращение в целом по промышленности объясняется относительно лучшей динамикой в других отраслях, частично компенсировавших резкое падение в перерабатывающем секторе. Снижение в обрабатывающей промышленности, являющейся основой создания добавленной стоимости, требует активного использования предприятиями мер государственной поддержки, направленных на модернизацию производства, повышение конкурентоспособности и восстановление положительной динамики развития промышленного комплекса округа. При этом в 2024 году наблюдается рост в производстве мясных полуфабрикатов (+49,3%) и спецодежды (+33,3%). Не менее важная для округа отрасль - Добыча угля остаётся стабильной (-5,7%). Наблюдается снижение выработки тепловой энергии (-20,9%) может указывать на устаревшую инфраструктуру. Для развития экономики округа необходимы инвестиции в энергетику и поддержку перспективных отраслей. Диверсификация экономики снизит зависимость от крупных предприятий и повысит устойчивость. Следует развивать переработку угля, смежные отрасли (энергетика, производство строительных материалов), привлекать инвестиции в инфраструктуру и новые технологии.

8). Развитие сельского хозяйства. Михайловский муниципальный округ демонстрирует высокую конкурентоспособность в сельском хозяйстве, особенно в животноводстве. Анализ данных о поголовье скота и птицы в хозяйствах всех категорий Михайловского муниципального округа на начало 2025 года выявляет разнонаправленные тенденции в развитии животноводства (Таблица 35).

Таблица 35 — Поголовье скота и птицы в хозяйствах всех категорий Михайловского муниципального округа на 1 января 2025 года

Муниципальный	крупный рогатый скот	из него коровы	свиньи
---------------	----------------------	----------------	--------

округ	голов	в % к 01.01.2024	голов	в % к 01.01.2024	голов	в % к 01.01.2024
Михайловский	3422	127.6	1538	104.0	189394	2.3р
Муниципальный округ	Овцы и козы		Лошади		Птица	
	голов	в % к 01.01.2024	голов	в % к 01.01.2024	тыс. голов	в % к 01.01.2024
Михайловский	1896	94.7	144	144.0	54.0	139.0

Наиболее значительный рост в животноводстве отмечен в свиноводстве, где поголовье увеличилось в 2,3 раза, достигнув 189 394 голов. Положительная динамика также наблюдается в птицеводстве (рост на 39% до 54 тысяч голов) и коневодстве (увеличение на 44% до 144 голов). Поголовье крупного рогатого скота выросло на 27,6%, составив 422 головы, при этом численность коров увеличилась на 4% до 1 538 голов. В то же время поголовье овец и коз сократилось на 5,3% до 1 896 голов. Сложившаяся динамика свидетельствует о структурных изменениях в животноводческом комплексе с перераспределением ресурсов в пользу наиболее рентабельных отраслей. Данная ситуация требует дифференцированного подхода к поддержке различных направлений животноводства с учетом их экономической эффективности и потенциала развития.

Анализ данных о производстве основных продуктов сельского хозяйства в Михайловском муниципальном округе за 2023-2024 годы выявляет существенную дифференциацию в динамике различных отраслей агропромышленного комплекса (Таблица 36).

Таблица 36 — Производство основных продуктов животноводства в хозяйствах всех категорий Михайловского муниципального округа в 2023-2024 гг.

Муниципальный округ	Скот и птица на убой (в живом весе)		Молоко		Яйца	
	2024, тонн	в % к 2023	2024, тонн	в % к 2023	2024, тыс. штук	в % к 2023
Михайловский	17684	41.2	5675	89.3	5706	99.5

Муниципальный округ	Зерновые и зернобобовые, тонн		Бобы соевые, тонн		Картофель, тонн		Овощи, тонн	
	2024	в % к 2023	2024	в % к 2023	2024	в % к 2023	2024	в % к 2023
Михайловский	117766	148.0	34170	81,0	5171	87,8	10082	129.9

В агропромышленном комплексе округа наблюдаются разнонаправленные тенденции. В животноводстве зафиксировано резкое сокращение производства мяса на 58,8% (до 17 684 тонн), преимущественно из-за вспышек африканской чумы свиней в 2023 году, что привело к сокращению поголовья животных почти вдвое. Производство молока снизилось на 10,7% (5 675 тонн), тогда как производство яиц осталось стабильным (5,7 млн штук).

В растениеводстве отмечается рост производства зерновых и зернобобовых культур на 48% (117 766 тонн) и овощей на 29,9% (10 082 тонны). Однако производство соевых бобов сократилось на 19% (34 170 тонн), картофеля - на 12,2% (5 171 тонна).

Основными проблемами отрасли являются нехватка квалифицированных кадров, отсутствие развитой инфраструктуры в сельской местности и мелиорационных систем. Свиноводство остается ключевым направлением животноводства с наличием современного свиноводческого комплекса и мясоперерабатывающего завода.

Для устойчивого развития агропромышленного комплекса необходима дифференцированная система государственной поддержки, учитывающая специфику отдельных подотраслей, направленная на преодоление ключевых сдерживающих факторов. Для повышения конкурентоспособности следует сосредоточиться на увеличении объемов мясного производства, развитии глубокой переработки сельхозпродукции, укреплении кормовой базы и племенного животноводства. Необходимо укреплять перерабатывающую промышленность, особенно в свиноводстве, развивать кормовую базу и диверсифицировать сельское хозяйство.

Округ является лидером в Приморском крае по производству зерновых и соевых культур. Для дальнейшего развития требуется развитие современных агротехнологий, проведение мелиорации и поддержание динамики в овощеводстве и картофелеводстве.

8). Бюджет муниципального округа. Налоговые и неналоговые поступления в бюджет округа формируются за счет основных источников дохода - налога на доходы физических лиц; налога, взимаемого в связи с применением упрощенной системы налогообложения; налога, взимаемого в связи с применением патентной системы, доходов от продажи и сдачи в аренду земельных участков и др.

По итогам 2024 года объем поступлений в бюджет составил 842 млн. рублей, что на 27,6 % выше уровня 2023 года. Наибольший рост достигнут по следующим источникам доходов:

- налог на доходы физических лиц - на 30,9 %. Основные причины роста: увеличение норматива отчислений налога в местный бюджет с 69,64 % до 74,70 %, а также рост фонда начисленной заработной платы;
- налог, взимаемый в связи с применением упрощенной системы налогообложения – на 28,2 % по причине роста налогооблагаемой базы по индивидуальным предпринимателям;
- налог, взимаемый в связи с применением патентной системы – на 77,9 % в связи с переходом большого числа налогоплательщиков на данную систему налогообложения;
- доходы от продажи земельных участков – на 95,3 %;
- земельный налог.

Показатель «Доля площади земельных участков, являющихся объектами налогообложения земельным налогом, в общей площади территории муниципального округа» (Рисунок 4) отражает уровень экономической освоенности территории и эффективность использования земельных ресурсов. Чем выше значение этого показателя, тем большая часть земель вовлечена в хозяйственный оборот и приносит доход в местный бюджет через земельный налог. Это свидетельствует о развитой инфраструктуре, активной коммерческой и жилой застройке, а также о рациональном землепользовании.

Низкая доля налогооблагаемых земель может указывать на наличие значительных незадействованных территорий – лесов, пустошей, земель государственного резерва или сельскохозяйственных угодий, облагаемых по льготным ставкам. Рост этого показателя говорит об увеличении налогооблагаемой базы, что может быть связано с оформлением прав собственности на ранее неучтенные участки, развитием новых проектов в сфере недвижимости и промышленности, а также с переводом земель из льготных категорий в облагаемые налогом.

Для муниципального бюджета земельный налог является важным источником доходов, поэтому увеличение доли налогооблагаемых земель напрямую влияет на финансовую устойчивость округа. В контексте социально-экономического развития это означает, что территория становится более привлекательной для инвестиций, бизнеса и проживания. В стратегической перспективе рост данного показателя в Михайловском округе будет свидетельствовать об успешной реализации проектов по освоению земель, развитию инфраструктуры и повышению эффективности управления муниципальными ресурсами. Оптимальное значение зависит от специфики округа, но в долгосрочной перспективе увеличение налогооблагаемой площади земель способствует укреплению экономики и улучшению качества жизни населения.

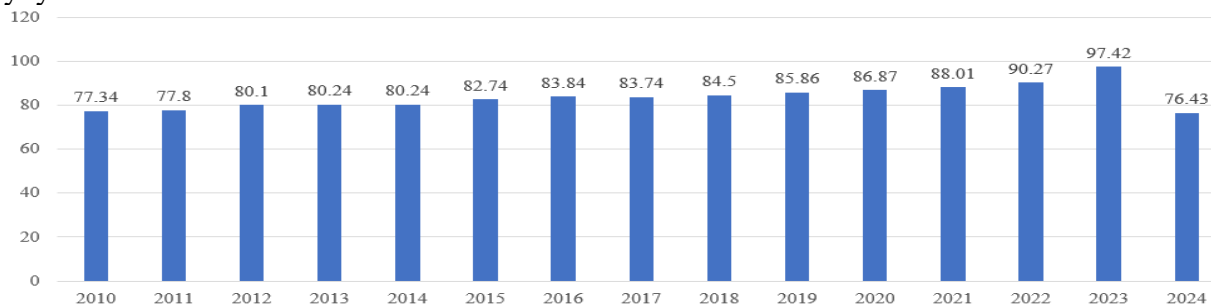


Рисунок 4 - Динамика доли площади земельных участков, являющихся объектами налогообложения земельным налогом, в общей площади территории Михайловского муниципального округа в 2010-2024 гг., %

В Михайловском муниципальном округе наблюдается устойчивая положительная тенденция роста показателя на протяжении большей части анализируемого периода, что свидетельствует о системном вовлечении земельных ресурсов в хозяйственный оборот и расширении налогооблагаемой базы. Особенно значительный рост отмечается в период с 2010 по 2022 год, когда значение показателя увеличилось с 77,34% до 90,27%, демонстрируя среднегодовой темп прироста около 1,2 процентных пункта.

Пиковое значение было зафиксировано в 2023 году (97,42%), что может быть связано с завершением масштабных кадастровых работ или изменением методики расчёта. Однако резкое снижение показателя в 2024 году до 76,43% требует дополнительного изучения причин — возможно, это обусловлено изменением законодательства, пересмотром границ налогооблагаемых территорий или технической погрешностью в данных. В целом, за исключением 2024 года, динамика показателя отражает эффективную политику муниципальных властей по вовлечению земель в экономический оборот и совершенствованию системы землепользования, что способствует увеличению доходной части местного бюджета за счёт земельного налога.

9). Образование.

Анализ показателей развития дошкольного образования в Михайловском муниципальном округе за 2023-2024 годы выявляет как положительные тенденции, так и существенные проблемы в обеспечении доступности и качества услуг (Таблица 37).

Михайловский муниципальный округ демонстрирует достаточно высокую обеспеченность дошкольным образованием: численность воспитанников (1 112 человек) превышает количество мест (101 ребенок на 100 мест), что указывает на высокий спрос на услуги детских садов. Численность воспитателей (78 человек) соответствует потребностям, обеспечивая приемлемое соотношение педагогов и детей. Однако близкая к предельной заполняемость детсадов (101%) требует расширения сети дошкольных учреждений или создания дополнительных мест, особенно с учетом демографической стабильности округа.

Таблица 37 — Показатели развития дошкольного образования Михайловского муниципального округа в 2023-2024 гг., %

Показатель	2023	2024	2024 к 2023
Доля детей в возрасте 1 - 6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и (или) услугу по их содержанию в муниципальных ДООУ в общей численности детей в возрасте 1 - 6 лет	58,2	59,7	Рост на 1,5%
Доля детей в возрасте 1 - 6 лет, стоящих на учете для определения в муниципальные ДООУ, в общей численности детей в возрасте 1 - 6 лет	8	7,9	Снижение на 0,1 %
Доля муниципальных ДООУ, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем числе муниципальных дошкольных образовательных учреждений	0	25	25

Доля детей в возрасте 1-6 лет, охваченных дошкольным образованием, увеличилась, что свидетельствует о повышении доступности услуг. При этом доля детей, стоящих на учете для определения в дошкольные учреждения, незначительно снизилась до 7,9%. Однако вызывает серьезную озабоченность состояние материально-технической базы: доля учреждений, требующих капитального ремонта или находящихся в аварийном состоянии, достигла 25%, тогда как в предыдущем году таких объектов не фиксировалось. Сложившаяся ситуация требует комплексного подхода, сочетающего дальнейшее увеличение доступности дошкольного образования с мерами по модернизации и содержанию материальной базы учреждений. Особую актуальность приобретает необходимость финансирования ремонтных работ в свете выявленного значительного процента зданий, требующих капитального ремонта.

В целом ситуация в сфере дошкольного образования характеризуется как удовлетворительная, но требует внимания для поддержания качества услуг при растущей нагрузке.

Анализ показателей развития общего и дополнительного образования в Михайловском муниципальном округе за 2023-2024 годы демонстрирует ряд положительных изменений при сохранении устойчивости ключевых параметров (Таблица 38).

Таблица 38 — Показатели развития общего и дополнительного образования Михайловского муниципального округа в 2023-2024 гг., %

Показатель	2023	2024	2024 к 2023, п.п.
Доля выпускников муниципальных общеобразовательных учреждений, не получивших аттестат о среднем (полном) образовании, в общей численности выпускников	1,9	0	-1,9
Доля муниципальных общеобразовательных учреждений, соответствующих современным требованиям обучения, в общем количестве муниципальных общеобразовательных учреждений	100	100	0
Доля муниципальных общеобразовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем количестве муниципальных общеобразовательных учреждений	28,6	14,3	14,3
Доля детей первой и второй групп здоровья в общей численности обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях	99	99,1	0,1
Доля обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях, занимающихся во вторую (третью) смену, в общей численности обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях	7,8	7,7	-0,1
Расходы бюджета муниципального образования на общее образование в расчете на 1 обучающегося в муниципальных общеобразовательных учреждениях, тыс. руб.	158,6	188,4	29,8
Доля детей в возрасте 5 - 18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в организациях различной организационно-правовой формы и формы собственности, в общей численности детей данной возрастной группы	75,3	75,4	0,1

В системе образования округа достигнуты значительные положительные результаты. Полностью устранены случаи неполучения аттестатов о среднем образовании (снижение с 1,9% до 0%). Существенно улучшено состояние материально-технической базы школ — доля учреждений, требующих капитального ремонта, сократилась вдвое с 28,6% до 14,3%. Финансовая обеспеченность образования повысилась: расходы на одного обучающегося выросли на 29,8 тыс. рублей и достигли 188,4 тыс. рублей. Все школы округа продолжают соответствовать современным требованиям обучения. Сохраняется высокий охват детей, получающих услуги дополнительного образования (75,4%). При этом проблема второй смены остается актуальной, хотя показатель незначительно снизился с 7,8% до 7,7%. Общая динамика свидетельствует о последовательном улучшении качества образования при сохранении высоких стандартов, хотя вопросы обновления инфраструктуры и ликвидации второй смены требуют дальнейшего решения.

11). Культура. Анализ показателей развития учреждений культуры Михайловского муниципального округа за 2023-2024 годы демонстрирует значительные улучшения в состоянии культурной инфраструктуры при стабильности обеспечения базовых услуг (Таблица 39).

Таблица 39 — Показатели развития учреждений культуры Михайловского муниципального округа в 2023-2024 гг., %

Показатель	2023	2024	2024 к 2023, п.п.
------------	------	------	-------------------

Доля муниципальных учреждений культуры, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем количестве муниципальных учреждений культуры	2,6	0	-2,6
Доля объектов культурного наследия, находящихся в муниципальной собственности и требующих консервации или реставрации, в общем количестве объектов культурного наследия, находящихся в муниципальной собственности	50	0	-50
Уровень фактической обеспеченности учреждениями культуры от нормативной потребности клубами и учреждениями клубного типа	70,3	70,6	0,3
Уровень фактической обеспеченности учреждениями культуры от нормативной потребности библиотеками	80	80	0
Уровень фактической обеспеченности учреждениями культуры от нормативной потребности парками культуры и отдыха	0	0	0

В сфере культуры достигнуты значительные результаты по обновлению инфраструктуры: отсутствуют аварийные здания учреждений культуры. Однако сохраняется дефицит объектов культурно-досугового назначения. Кроме того, с 2025 года в связи с проведением муниципальной реформы и передачей поселениями зданий, занимаемых учреждениями культуры, на баланс округа необходимо произвести оценку технического состояния данных объектов, соответствия их нормативным требованиям безопасности и определить потребность данных объектов в ремонте. Таким образом показатели требуют пересмотра и/или уточнения. Обеспеченность населения клубными учреждениями составляет 70,6% от нормативной потребности, библиотеками — 80%. Особую проблему представляет недостаточное количество парков культуры и отдыха. Для комплексного развития сферы культуры необходимо сочетать дальнейшую модернизацию материальной базы с расширением сети учреждений, особенно в части создания парковых зон и доведения количества клубных учреждений до нормативных показателей.

12.) Физическая культура и спорт. Анализ показателей развития физической культуры и спорта в Михайловском муниципальном округе за 2023-2024 годы свидетельствует о положительной динамике вовлеченности населения в систематические занятия (Таблица 40).

Таблица 40 — Показатели развития физической культуры и спорта в Михайловском муниципальном округе в 2023-2024 гг., %

Показатель	2023	2024	2024 к 2023, п.п.
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом	47,1	54,9	7,8
Доля обучающихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности обучающихся	84,4	86,7	2,3

Доля населения, систематически занимающегося спортом, выросла на 7,8 п.п. и достигла 54,9%. Среди обучающихся показатель увеличился на 2,3 п.п., составив 86,7%. Сохраняющийся разрыв в 31,8 п.п. между охватом спортом обучающихся и общего населения указывает на необходимость развития программ, ориентированных на взрослое население. Это требует создания соответствующих мотивационных механизмов и развития спортивной инфраструктуры.

Если проводить анализ динамики развития спортивной инфраструктуры и вовлеченности населения в занятия спортом в Михайловском муниципальном округе за период с 2010 по 2023 год, то он показывает как стабильность, так и определенные изменения (Таблица 41).

Таблица 41 - Показатели развития спорта в Михайловском муниципальном округе в 2010-2023 гг.

Показатель / год	ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Число спортивных сооружений — всего	единица	99	99	99	99	99	98	98	98
стадионы с трибунами	единица	1	1	1	1	1	1	1	1

плоскостные спортивные сооружения	единица	72	72	72	72	72	72	72	72
спортивные залы	единица	24	24	24	24	24	23	23	23
Детско-юношеские спортивные школы (включая филиалы)	единица	1	1	1	1	1	1	1	1
Детско-юношеские спортивные школы (самостоятельные)	единица	1	1	1	1	1	1	1	1
Численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах	человек	1103	1105	1105	800	779	579	765	719
Показатель / год		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Число спортивных сооружений — всего	единица	98	101	100	100	100	100	100	
стадионы с трибунами	единица	1	1	1	1	1	1	1	
плоскостные спортивные сооружения	единица	72	76	70	70	70	70	70	
спортивные залы	единица	23	22	21	21	21	21	21	
Детско-юношеские спортивные школы (включая филиалы)	единица	1	1	1	1	1	1	1	
Детско-юношеские спортивные школы (самостоятельные)	единица	1	1	1	1	1	1	1	
Численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах	человек	404	520	810	363	572	560	728	

Общее число спортивных сооружений оставалось практически неизменным (99–100 единиц), за исключением незначительного сокращения в 2015–2018 годах (98 единиц). Ключевые объекты, такие как стадионы с трибунами (1 единица) и спортивные залы (сокращение с 24 до 21), демонстрируют устойчивость, однако уменьшение количества залов может указывать на необходимость модернизации или замены устаревших объектов. Плоскостные сооружения варьировались от 70 до 76 единиц. Плавательных бассейнов в Михайловской округе нет. Почти все спортивные сооружения относятся к муниципальной собственности. Численность занимающихся в детско-юношеской спортивной школе сократилась с 1103 до 728 человек за период с 2010 по 2024 год, что свидетельствует о необходимости повышения привлекательности спорта среди молодежи через обновление материально-технической базы и популяризацию спортивных программ.

Полученные данные свидетельствуют об относительном прогрессе в формировании спортивной культуры, однако для достижения более высоких результатов необходимо продолжение системной работы по вовлечению всех категорий граждан в регулярную физическую активность и развитие спортивной инфраструктуры.

13). Транспортная инфраструктура. Для развития экономики необходимо улучшать состояние дорожной инфраструктуры, так как 67% дорог общего пользования не соответствуют нормативным требованиям. Следует увеличивать долю дорог с твердым покрытием и привлекать средства на модернизацию дорожной сети через государственные программы и государственно-частное партнерство. Качество дорог напрямую влияет и на показатель «Доля населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного и (или) железнодорожного сообщения с административным центром муниципального округа, в общей численности населения муниципального округа» (рисунок 5).

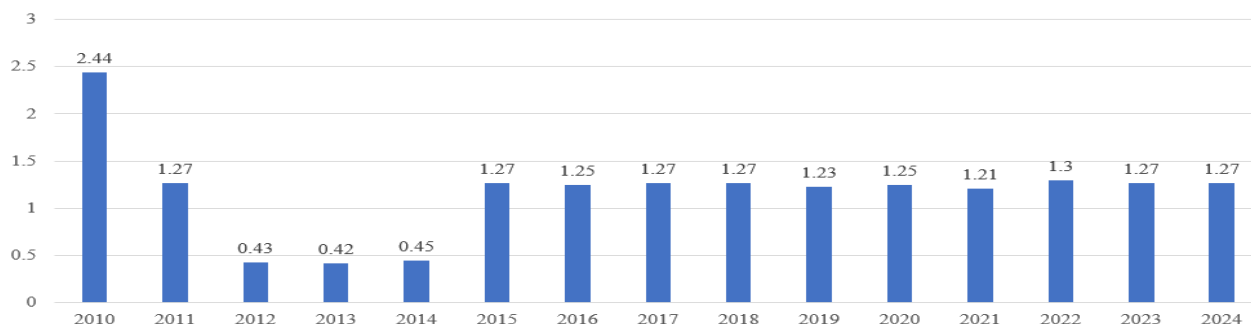


Рисунок 5 - Динамика доли населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного и (или) железнодорожного сообщения с административным центром муниципального округа, в общей численности населения Михайловского муниципального округа в 2010-2024 гг., %

В начале анализируемого периода (2010-2013 гг.) наблюдается значительное улучшение транспортной доступности - показатель снизился с 2,44% до 0,42%, что свидетельствует об эффективной работе по организации транспортного сообщения. Однако начиная с 2014 года показатель стабилизировался на уровне около 1,2-1,3%, демонстрируя незначительные колебания, но без выраженной тенденции к дальнейшему снижению.

Такая динамика может указывать на то, что муниципальными властями был достигнут определенный оптимум в обеспечении транспортной доступности, при котором оставшиеся изолированные населенные пункты представляют собой либо труднодоступные территории с низкой плотностью населения, либо требуют существенных инвестиций в инфраструктуру для организации регулярного сообщения. Стабилизация показателя на уровне около 1,25% в течение последнего десятилетия позволяет сделать вывод о наличии устойчивой группы населенных пунктов (примерно 1,2% от общей численности населения округа), которые по различным причинам (альтернативные, более удобные, виды транспорта, межмуниципальные маршруты, проходящие через населенные пункты) остаются без регулярного транспортного сообщения, организованного по муниципальным маршрутам, с административным центром. Прделанная в 2024-2025 гг. органом местного самоуправления работа по разработке дополнительных маршрутов и заключению муниципальных контрактов на выполнение работ, связанных с осуществлением регулярных перевозок пассажиров по регулируемым тарифам, позволила снизить показатель до нулевого значения.

14). Инвестиции. Показатель «Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 человека» (рисунок 6) является ключевым индикатором инвестиционной привлекательности и социально-экономического развития территории. Он отражает уровень доверия частных инвесторов и бизнеса к экономическому потенциалу округа. Рост показателя свидетельствует об активизации деловой инициативы, выражающейся в расширении производственных мощностей, модернизации инфраструктуры и создании новых рабочих мест. Исключение бюджетных средств позволяет объективно оценить способность муниципалитета привлекать частные и корпоративные инвестиции, что является мерой его экономической самостоятельности. В долгосрочной перспективе динамика показателя коррелирует с ростом благосостояния населения, поскольку инвестиции напрямую влияют на производительность труда и доходы бизнеса. Сравнительный анализ с другими муниципалитетами позволяет оценить конкурентоспособность территории в борьбе за инвестиции. Высокие значения характерны для динамично развивающихся территорий с благоприятным инвестиционным климатом, а низкие могут сигнализировать о рисках экономической стагнации.

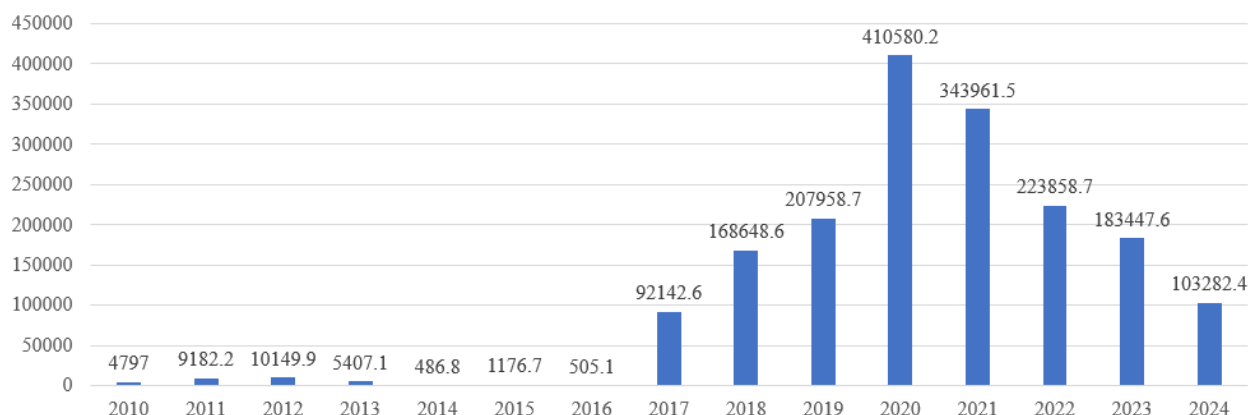


Рисунок 6 - Динамика объема инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 человека в Михайловском муниципальном округе в 2010-2024 гг., руб.

В 2010-2012 гг. показатель вырос с 4 797 до 10 149,9 руб./чел., что свидетельствовало о росте инвестиционной активности. В 2013-2015 гг. последовало резкое сокращение инвестиций с минимумом в 2014 г. (486,8 руб.). С 2016 г. с появлением преференциального режима ТОР «Михайловский» начался интенсивный рост, достигший пика в 2020 г. (410 580,2 руб.). Однако в 2021-2024 гг. наблюдается устойчивое снижение объемов инвестиций примерно на 75% от пикового значения, хотя они остаются выше показателей начала периода. Высокий показатель 2020 г. может быть связан с реализацией крупных проектов, а последующее снижение с вводом объектов крупных предприятий – резидентов ТОР в эксплуатацию.

Динамика инвестиций в основной капитал Михайловского муниципального округа в 2010-2024 гг. в текущих и сопоставимых ценах показана в таблицах 42 и 43.

Таблица 42 — Инвестиции в основной капитал Михайловского муниципального округа в 2010-2024 гг.

Показатель / год	ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
За счет средств муниципального бюджета	тыс. руб.	43939,8	56685,99	54855,7	15234,32	10729,4	8467	9977	6930
Темп роста	%	—	129,01	96,77	27,77	70,43	78,91	117,83	69,46
Осуществляемые организациями, находящимися на территории муниципального образования *	тыс. руб.	152755	257636	374164	194432	41705	75133	253020	2841611
Темп роста	%	—	168.66	145.23	51.96	21.45	180.15	336.76	1123.08
Организаций муниципальной формы собственности	тыс. руб.	62489	31668	37876	7095	9749	13901	17473	17769
Темп роста	%	—	50.68	119.60	18.73	137.41	142.59	125.70	101.69
Показатель / год		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
За счет средств муниципального бюджета	тыс. руб.	2348	28040	16859	27256	19152	37824	—	
Темп роста	%	33.88	1194.21	60.12	161.67	70.27	197.49	—	
Осуществляемые организациями, находящимися на территории муниципального образования *	тыс. руб.	4993158	6042392	11596683	9482022	6571236	5364993	3487100	
Темп роста	%	175.72	121.01	191.92	81.76	69.30	81.64	60.6	

Организаций муниципальной формы собственности	тыс. руб.	12182	44467	32207	44458	58262	68757	—	
Темп роста	%	68.56	365.02	72.43	138.04	131.05	118.01	—	

** без субъектов малого предпринимательства*

Таблица 43 - Инвестиции в основной капитал Михайловского муниципального округа в 2010-2024 гг., в сопоставимых ценах

Показатель / год	ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
За счет средств муниципального бюджета, в ценах 2010 года	тыс. руб.	43939.8	53690.1	49006.3	12809.3	8055.6	5680.5	6383.9	4356.68
Темп роста	%		35.15	32.08	8.39	5.27	3.72	4.18	2.85
Осуществляемые организациями, находящимися на территории муниципального образования, в ценах 2010 года *	тыс. руб.	152755	244019.7	334266	163482	31312	50406	161897	1786435
Темп роста	%	—	159.75	218.83	107.02	20.50	33.00	105.99	1169.48
Организаций муниципальной формы собственности, в ценах 2010 года	тыс. руб.	62489	29994.317	33837.2	5965.6	7319.52	9326.1	1118	11170.8
Темп роста	%	—	48.00	54.15	9.55	11.71	14.92	17.89	17.88
Показатель / год		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
За счет средств муниципального бюджета, в ценах 2010 года	тыс. руб.	1416.35	16397.6	9388.7	14138.11	8923.4	16104.5		
Темп роста	%	0.93	10.73	6.15	9.26	5.84	10.54		
Осуществляемые организациями, находящимися на территории муниципального образования, в ценах 2010 года *	тыс. руб.	3011944	3533549	6458110	4918471	3061710	2284282	1359759	
Темп роста	%	1971.75	2313.21	4227.76	3219.84	2004.33	1495.39	890.16	
Организаций муниципальной формы собственности, в ценах 2010 года	тыс. руб.	7348.4	26004.0	17935.8	23061.0	27145.8	29275.0	—	
Темп роста	%	11.76	41.61	28.70	36.90	43.44	46.85	—	

** без субъектов малого предпринимательства*

Муниципальные бюджетные инвестиции отличались значительной волатильностью, так и не восстановившись до уровня 2010 года – к 2024 году они сократились до 7,86% в сопоставимых ценах. Инвестиции организаций муниципальной формы собственности также снизились, составив 46,85% от уровня 2010 года. В отличие от них, инвестиции организаций на территории округа (без учета малого бизнеса) показали колоссальный рост, достигнув пика в 2020 году (4227,76% от уровня 2010 года), однако к 2024 году сократились, хотя и остаются в 9 раз выше первоначального значения. Таким образом, только инвестиции немunicipальных организаций продемонстрировали значительный рост в реальном выражении, в то время как роль муниципальных источников финансирования существенно снизилась.

15). Системы жизнеобеспечения

Газификация и теплоснабжение. Анализ показателей газификации и теплоснабжения Михайловского муниципального округа за 2010-2023 годы выявляет ряд системных проблем,

требующих первоочередного внимания в стратегии развития (Таблица 44). За 13-летний период не удалось добиться прогресса в газификации – ни один населенный пункт не газифицирован, что существенно ограничивает качество жизни населения и экономическое развитие территории.

В сфере теплоснабжения наблюдается сокращение общего числа источников с 22 до 18 единиц, при этом сохраняется зависимость от маломощных объектов (до 3 Гкал/ч), доля которых остается значительной. Несмотря на ежегодные ремонтные работы, 15 % тепловых сетей (5 343 м из 35 606 м в двухтрубном исчислении) являются ветхими и требуют замены, что свидетельствует о критическом уровне износа инфраструктуры. Хотя в последние три года объемы ремонтных работ увеличились, эти меры носят явно недостаточный характер для принципиального улучшения ситуации. Для устойчивого развития округа стратегически необходимо участие в краевой и федеральных комплексных программах модернизации систем теплоснабжения с переходом на современные энергоэффективные технологии и ускоренную газификацию населенных пунктов, что позволит снизить эксплуатационные расходы, повысить надежность энергоснабжения и улучшить качество жизни населения.

Таблица 44 — Показатели газификации и теплоснабжения в Михайловском муниципальном округе в 2010-2023 гг.

Показатель / год	ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Количество негазифицированных населенных пунктов	Ед.	31	31	31	31	31	30	30	30
Число источников теплоснабжения, всего	Ед.	33	32	30	29	31	29	33	30
Число источников теплоснабжения мощностью до 3 Гкал/ч	Ед.	2	27	25	24	26	23	27	24
Протяженность тепловых и паровых сетей в двух-трубном исчислении	м	40802	40842	40841.5	40841.5	39520.5	40300	38700	38136
Протяженность тепловых и паровых сетей в двух-трубном исчислении, нуждающихся в замене	м	1697	1709	3360	2534.5	8511	18100	18100	15801
Протяженность тепловых и паровых сетей, которые были заменены и отремонтированы за отчетный год	м	1124	1005	2243	1108	3244	800	1400	816
Показатель / год		2018	2019	2020	2021	2022	2023		
Количество негазифицированных населенных пунктов	Ед.	30	31	31	31	31	31		
Число источников теплоснабжения, всего	Ед.	27	27	28	24	23	24		
Число источников теплоснабжения мощностью до 3 Гкал/ч	Ед.	22	22	н/д	19	18	18		
Протяженность тепловых и паровых сетей в двух-трубном исчислении	м	38888	37046	36205	19100	19170	19209		
Протяженность тепловых и паровых сетей в двух-трубном исчислении, нуждающихся в замене	м	21000	15161	19502	19100	19170	19209		
Протяженность тепловых и паровых сетей, которые были заменены и отремонтированы за отчетный год	м	310	1087	673	860	1070	1166		

Системы водоснабжения и водоотведения. Протяженность уличной водопроводной сети сократилась с 149 449 м. в 2010 г. до 149 080 м. в 2023 г., при этом доля сетей, нуждающихся в замене, выросла с 50 807 м до 80 590 м. (таблица 45) Годовые объемы замены и ремонта (1 200–9 378,7 м) недостаточны для обновления изношенной инфраструктуры. В целом вся система водоснабжения и водоотведения в округе нуждается в реконструкции, замене и капитальном ремонте. Часть населенных пунктов без систем водоотведения и очистных сооружений. Необходимо их строительство. Состояние коммунальной инфраструктуры характеризуется прогрессирующим физическим и моральным износом. Сокращение общей

протяженности сетей при одновременном росте ветхих коммуникаций свидетельствует о лавинообразном накоплении объема работ, поскольку темпы замены недостаточны для своевременного воспроизводства.

Ключевой причиной является системное недофинансирование модернизации систем коммунальной инфраструктуры. Действующая тарифная политика не обеспечивает формирования необходимых инвестиционных ресурсов, что приводит к хроническому неисполнению инвестиционных программ. Финансирование носит характер ликвидации последствий аварий и осуществляется за счет средств местного бюджета, что исключает плановое обновление.

Для решения проблемы требуется создание устойчивой модели финансирования, включая привлечение частных инвестиций через государственно-частное партнерство и концессионные соглашения. Необходимо внедрение современных методов управления активами на основе цифрового моделирования и перехода к превентивному обслуживанию. Повышение эффективности необходимо обеспечивать за счет реализации адресных программ с публичным мониторингом и внедрения системы ключевых показателей эффективности для ресурсоснабжающих организаций. Это позволит перейти от реагирования на аварии к плановому управлению жизненным циклом объектов.

Таблица 45 — Показатели водопроводных и канализационных сетей в Михайловском муниципальном округе в 2010-2023 гг.

Показатель / год	ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Одинокое протяжение уличной водопроводной сети	м	149449	149449	149449	149448	126223	101500	81793	79099
Одинокое протяжение уличной водопроводной сети, нуждающейся в замене	м	50807	47147	34910	33475	36400	52200	48202	45615
Одинокое протяжение уличной водопроводной сети, которая заменена и отремонтирована за отчетный год	м	2694	9378.7	2544	1265	1800	1200	1692	2278
Одинокое протяжение уличной канализационной сети	м	39487	39487	39487	39487	40663	14700	17980	17980
Одинокое протяжение уличной канализационной сети, нуждающейся в замене	м	14268	15468	15398	15398	16574	2000	5690	5690
Одинокое протяжение уличной канализационной сети, которая заменена и отремонтирована за отчетный год	м	53	70	0	0	0	700	0	0
Показатель / год	ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
Одинокое протяжение уличной водопроводной сети	м	79099	80679	80679	80680	80680	80680		
Одинокое протяжение уличной водопроводной сети, нуждающейся в замене	м	41770	37399	35957	34460	31790	28780		
Одинокое протяжение уличной водопроводной сети, которая заменена и отремонтирована за отчетный год	м	2190	3848	2220	1550	3000	3010		
Одинокое протяжение уличной канализационной сети	м	17980	24270	24270	24270	24270	24270		
Одинокое протяжение уличной канализационной сети, нуждающейся в замене	м	4640	6400	6400	7350	7350	7350		
Одинокое протяжение уличной канализационной сети, которая заменена и отремонтирована за отчетный год	м	50	0	60	50	0	0		

Протяженность канализационных сетей сократилась с 39 487 м в 2010 г. до 14 700 м в

2015 г., затем увеличилась до 24 270 м к 2019 г. и стабилизировалась. Протяженность сетей, требующих замены, снизилась с 14 268 м до 7 350 м, однако ремонтные работы проводились крайне нерегулярно, с максимальным объемом 700 м в 2015 г. Несмотря на снижение износа, низкие темпы обновления создают риски аварийности.

Необходимо увеличить объемы ремонта систем и активно участвовать в государственных программах модернизации инфраструктуры, увеличивать мощность систем с целью обеспечения строительства инвестиционных, социальных объектов и жилищного строительства.

Жилищный фонд. Показатели развития жилищного фонда представлены в таблице 46. Таблица 46 - Показатели жилищного фонда в Михайловском муниципальном округе в 2010-2023 гг.

Показатель / год	ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Весь жилищный фонд	тыс. м ²	738.8	742.6	684.1	737.4	740.5	742.7	744.3	745.4
Показатель / год	ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Весь жилищный фонд	тыс. м ²	746.6	756.2	761.9	766.3	771.21	777.23	781.47	

Наблюдается рост общего жилищного фонда. Для более точных выводов необходима прозрачная и регулярная статистика по износу жилого фонда.

Организация вывоза отходов. Анализ данных по переработке отходов в Михайловском муниципальном округе за период 2013-2023 годов (Таблица 47) показывает нестабильную динамику объемов вывозимых твердых коммунальных отходов (далее – ТКО).

Таблица 47 - Данные по образованию отходов в Михайловском муниципальном округе в 2013-2023 гг.

Показатель / год	Ед. изм.	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Вывезено за год ТКО	Тыс. тонн	—	—	—	—	6.75	1.9
Вывезено за год ТКО (тыс. куб. м)	Тысяч куб.м	23.6	23.6	26	41.8	29.9	10.2
Показатель / год	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023	
Вывезено за год ТКО	тысяч тонн	4.53	15.3	8.65	5.4	7.38	
Вывезено за год ТКО (тыс. куб. м)	Тысяч куб.м	20.23	61.4	67.78	45.4	48.5	

В 2013-2016 гг. наблюдался рост отходов с 23,6 до 41,8 тыс. куб. м. В 2017-2018 годах произошло резкое сокращение как по массе (с 6,75 до 1,9 тыс. тонн), так и по объему (с 29,9 до 10,2 тыс. куб. м), что может быть связано с изменениями в методах учета, временным снижением хозяйственной активности. Наиболее значительный рост наблюдался в 2020 году, когда объемы достигли 15,3 тыс. тонн и 61,4 тыс. куб. м. В последующие годы (2021-2023) показатели стабилизировались на среднем уровне (5,4-7,38 тыс. тонн и 45,4-48,5 тыс. куб.м).

2.2.2. Сравнительная оценка конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности Михайловского муниципального округа в сравнении с другими муниципальными образованиями Приморского края

2.2.2.1 Сравнительная оценка Михайловского муниципального округа в сравнении с другими муниципальными образованиями Приморского края

1). Население. В сравнении со всеми территориями Приморского края Михайловский муниципальный округ обладает высокой инвестиционной привлекательностью, особенно для проектов в сельском хозяйстве.

Сравнительный анализ Михайловского муниципального округа на фоне других муниципальных округов и районов Приморского края (Рисунок 7) позволяет выделить его ключевые особенности.



Рисунок 7 - Численность городского, сельского и общего населения в муниципальных округах и районах Приморского края на 1 января 2025 года, чел.

Михайловский округ демонстрирует рост численности населения (+0,05%), что отличает его от большинства муниципальных образований, где наблюдается убыль. Уровень урбанизации в округе остается низким (24,5%), что характерно для сельских территорий, но ограничивает развитие высокотехнологичных отраслей. Инвестиционная привлекательность округа основывается на значительном сельскохозяйственном потенциале, что подтверждает относительно стабильная демографическая ситуация. В то же время округ уступает более урбанизированным территориям, таким как Хасанский и Кавалеровский округа, в возможностях для развития перерабатывающей промышленности и инфраструктурных проектов.

Таким образом, Михайловский округ занимает промежуточное положение, сочетая умеренный демографический рост и аграрную специализацию, но сохраняя зависимость от развития сельскохозяйственного потенциала.

Естественное движение населения. Михайловский округ демонстрирует относительно благоприятную демографическую динамику по сравнению с другими территориями Приморского края: естественная убыль населения здесь сократилась с -250 человек в 2023 году до -230 в 2024 году, что лучше, чем в большинстве округов (например, Хорольский: -214 и -317, Надеждинский: -210 и -185, соответственно). При этом отрицательный прирост может сдерживать инвестиционную привлекательность.

Миграция населения. Михайловский муниципальный округ демонстрирует устойчивую положительную миграционную динамику: после многолетней убыли (-668 человек в 2018 году, -31 в 2023) в 2024 году зафиксирован значительный прирост (+245 человек). Это выделяет округ на фоне большинства территорий, где преобладает миграционная убыль (например, Лазовский: -431, Спасский: -378). Можно говорить о растущей привлекательности округа для новых жителей на фоне улучшения социально-экономических условий и инвестиций в инфраструктуру. Однако округ уступает абсолютным лидерам по миграционному приросту, таким как Надеждинский округ (+1007), где масштабы притока населения значительно выше. Для инвесторов такая динамика указывает на потенциал развития жилищного строительства и услуг, но требует дополнительного анализа факторов, обеспечивших этот рост.

2). Рынок труда. Михайловский муниципальный округ в 2023 году демонстрировал рост среднесписочной численности работников (+5,4% к 2022 году), однако в 2024 году произошло значительное сокращение (-6,3% к 2023 году), что указывает на нестабильность на рынке труда (Рисунок 8).



Рисунок 8 - Темпы роста среднесписочной численности работников организаций в муниципальных округах и округах Приморского края в 2023 и 2024 гг., %

В сравнении с другими округами, такими как Надеждинский (+2,8% в 2024 году) или Пожарский (+5,7%), где наблюдается устойчивый рост занятости, Михайловский округ выглядит менее привлекательным для инвестиций (Рисунок 9). Это, прежде всего по причине разной отраслевой и территориальной направленности. Учитывая все факторы необходим анализ причин сокращения численности работников, т.к. в краткосрочной перспективе такие показатели снижают конкурентоспособность округа.

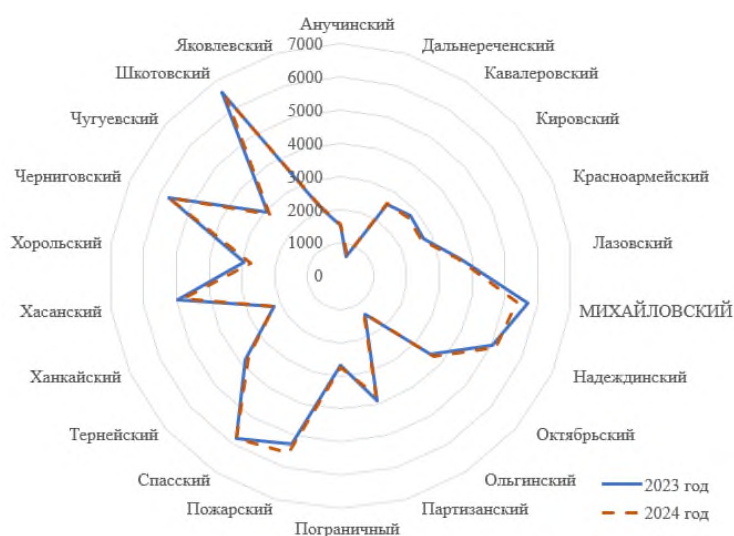


Рисунок 9 - Среднесписочная численность работников организаций в муниципальных районах и округах Приморского края в 2023 и 2024 гг., чел.

*Движение работников организаций*¹. Михайловский муниципальный округ демонстрирует сокращение числа принятых работников (с 1804 в 2023 году до 1407 в 2024 году), что указывает на снижение активности в создании новых рабочих мест, особенно заметное на фоне таких округов, как Пожарский (+616 человек) или Октябрьский (+287). При этом сокращение выбытия работников (с 2094 до 1838) может свидетельствовать о стабилизации кадрового состава, но общий тренд ухудшения динамики найма снижает

¹ По организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства, средняя численность работников которых превышает 15 человек

инвестиционную привлекательность округа по сравнению с территориями, где наблюдается рост приема на работу (например, Артемовский +952). Это требует анализа причин снижения найма, включая возможное сокращение инвестиций или экономической активности в округе.

Безработица и потребность организаций в работниках. Михайловский муниципальный округ демонстрирует значительное улучшение ситуации на рынке труда: численность зарегистрированных безработных сократилась с 132 человек в 2024 году до 74 в 2025 году, что является одним из самых заметных снижений среди всех муниципалитетов Приморского края. При этом заявленная потребность организаций в работниках выросла с 254 до 679 вакансий, а нагрузка незанятого населения на 100 вакансий снизилась с 61.4 до 12.5, что указывает на улучшение баланса между спросом и предложением рабочей силы. Эти позитивные изменения выделяют Михайловский округ на фоне территорий с высокой безработицей (например, Анучинский округ, где нагрузка составляет 140.7) и делают его более привлекательным для инвестиций, особенно в сравнении с округами, где динамика менее благоприятна. Однако для полной оценки конкурентоспособности необходимо учитывать и другие экономические факторы, такие как уровень заработных плат и качество инфраструктуры.

3). Уровень жизни населения

Заработная плата. Средний уровень заработной платы в Михайловском муниципальном округе составил 76 955,8 рублей в 2024 году (Рисунок 10). Это ниже, чем в промышленно развитых округах, таких как Большой Камень (121 954,1 рублей) или Шкотовский (115 255,9 рублей), но выше, чем в сельскохозяйственных округах, таких как Октябрьский (68 013,2 рублей).



Рисунок 10 - Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций (рублей) в муниципальных округах и округах Приморского края в 2024 году и динамика по отношению к 2023 году (%)

Рост номинальной заработной платы (16,1% к 2023 году) близок к среднему по Приморскому краю (18,9%), однако реальный рост (с учетом инфляции) - 5,8% - несколько уступает общекраевому показателю (8,4%). Это указывает на умеренную конкурентоспособность округа в плане доходов населения, которая может быть привлекательной для инвестиций в отрасли с невысокими требованиями к уровню оплаты труда, но менее интересна для высокотехнологичных проектов, требующих квалифицированных кадров с более высокими зарплатами. Для полной оценки инвестиционной привлекательности необходимо учитывать и другие факторы, такие как инфраструктура и доступность трудовых ресурсов.

Социальные выплаты населению. Михайловский муниципальный округ демонстрирует

относительно высокие показатели социальных выплат и доходов населения по сравнению с другими сельскими округами Приморского края (Рисунок 11).



Рисунок 11 - Объем социальных выплат населению и налогооблагаемых денежных доходов населения за 2023 год, рублей

Общий объем социальных выплат и налогооблагаемых доходов составил 15 788,9 млн рублей, что выше, чем в большинстве муниципальных округов, таких как Анучинский (4 100,8 млн рублей) или Ольгинский (3 507,9 млн рублей), с учетом перерасчета на душу населения. Средний доход на одного жителя в месяц (45 982 рублей) также находится на уровне выше среднего по сельским округам, хотя и обоснованно уступает городским округам, таким как Владивостокский (80 185 рублей) или Большой Камень (61 083 рублей). Это указывает на относительно стабильную экономическую ситуацию и покупательную способность населения, что может быть привлекательным для инвестиций в потребительский сектор и малый бизнес. Однако для более капиталоемких проектов округ может проигрывать более урбанизированным территориям с более высокими доходами населения.

4). Образование.

Михайловский муниципальный округ демонстрирует высокую нагрузку на учреждения и свидетельствует о востребованности социальной инфраструктуры, характерной для территорий с устойчивой демографией. Однако округ, очевидно, уступает по числу учащихся крупным городским округам (Владивостокский, Уссурийский), что ограничивает масштаб инвестиций в образовательную сферу. При этом обеспеченность педагогами сопоставима с аналогичными сельскими территориями (Надеждинский, Хасанский), но высокая заполняемость учреждений требует дополнительных вложений в расширение сети учреждений. Для инвесторов это создает нишу для проектов в социальной инфраструктуре.

5). Экономика.

Структура экономики по числу предприятий. Михайловский муниципальный округ занимает промежуточное положение по уровню деловой активности среди муниципальных образований Приморского края. С 279 зарегистрированными организациями округ превосходит большинство сельских округов (например, Анучинский - 97, Ольгинский - 111), но значительно уступает городским округам и части муниципальных (н-р: Надеждинский (1037 организаций). Инвестиционная привлекательность округа выше, чем у отдаленных округов с меньшим количеством организаций (Тернейский - 117, Лазовский - 125). Другие территории, такие как Хасанский округ (409 организаций, основное направление - туризм) или Шкотовский округ (228, основное направление – портовая деятельность) имеют другую отраслевую направленность и привлекательны для другого типа инвесторов. Для повышения конкурентоспособности округу необходимо развивать инфраструктуру и привлекать инвестиции в перерабатывающие производства. Строительный сектор (25 организаций) развит

лучше, чем в других округах (например, в Анучинском - 3, или отдаленном Лазовском - 9), что свидетельствует об активной инвестиционной деятельности в жилищной и инфраструктурной сферах. По сравнению с лидерами по количеству организаций среди муниципальных округов (Надеждинский - 1037 организаций, Хасанский - 409) Михайловский округ (279 организаций) обладает узким экономическим потенциалом, но при этом демонстрирует более сбалансированную отраслевую структуру, чем отдаленные территории края.

Предприятия по формам собственности. Михайловский муниципальный округ демонстрирует смешанную структуру собственности с преобладанием частного сектора (172 предприятия, 61,6%), что близко к средним показателям по сельским территориям Приморья и что создает основу для рыночной экономики. Однако высокая доля муниципальной собственности (50 учреждений образования, культуры и ОМСУ, 17,9%) превышает показатели других инвестиционно-привлекательных территорий (Хасанский округ - 9,3% муниципальных предприятий, Надеждинский - 5,3%), что свидетельствует либо о маленьком количестве населенных пунктов и более низкой нуждаемости в количестве социальных организаций, либо о чрезмерном участии местных властей в экономике. При этом Михайловский округ уступает также по развитию частного бизнеса (Надеждинский - 918 частных предприятий, Хасанский - 298) и имеет высокую долю "прочих" форм собственности (15,1% против 4,5% в Надеждинском округе). Для повышения инвестиционной привлекательности округу необходимо сокращать долю муниципального сектора через содействие и упрощение условий для ведения бизнеса и работу над улучшением инвестиционного климата.

Организационно-правовые формы предприятий. Михайловский муниципальный округ демонстрирует средние показатели по развитию коммерческого сектора (189 организаций, 67% от общего числа), что несколько ниже уровня таких инвестиционно-привлекательных округов как Надеждинский - 770 коммерческих организаций, Хасанский - 271. Необходимо отметить, что Михайловский округ не менее инвестиционно-привлекателен в своей сфере – сельском хозяйстве, где производственную деятельность ведут ряд крупных предприятий. В свою очередь, Надеждинский округ специализируется на логистике, а Хасанский в туризме за счет малых предприятий. При этом структура коммерческих организаций в Михайловском округе характеризуется преобладанием ООО (177 ООО из 189), но практически отсутствуют акционерные общества (1). Доля некоммерческих организаций (88 - 31,5%) выше, чем в экономически более развитых округах, что может указывать на зависимость местной экономики от бюджетного финансирования (согласно сайту bus.gov.ru бюджетофинансируемых организаций 30 и 3 ОМСУ, остальные — СОНКО, благотворительные, религиозные и т.д.). Для повышения инвестиционной привлекательности округу необходимо стимулировать развитие корпоративного сектора, привлекать крупных инвесторов. Особое внимание также нужно уделить развитию современных форм предпринимательства, что повысит конкурентоспособность округа на фоне других муниципальных образований Приморского края.

Индивидуальное предпринимательство (ИП). Михайловский муниципальный округ демонстрирует средний уровень развития малого предпринимательства с 726 индивидуальными предпринимателями, что превышает показатели большинства сельских округов (Анучинский — 234, Ольгинский — 167). Основная сфера деятельности ИП — торговля (331 предприниматель), что характерно для сельских территорий, однако слабо представлены перспективные направления: обрабатывающие производства (22 ИП), информационные технологии (11) и профессиональные услуги (24). По сравнению с округами с более высоким уровнем развития малого предпринимательства (Надеждинский — 1756 ИП) Михайловский округ обладает меньшим предпринимательским потенциалом, что ограничивает его инвестиционную привлекательность. Однако в своей основной отрасли – в сельском хозяйстве округ демонстрирует лидерство по числу индивидуальных предпринимателей (79), что превышает показатели округов-лидеров по количеству ИП, таких как Надеждинский (71) и Хасанский (40), создавая прочную основу для развития перерабатывающих производств. Строительная отрасль также выделяется активностью - 64 предпринимателя в этой сфере, что значительно больше, чем, например, в удаленных Лазовском (16) и Красноармейском (13) округах, свидетельствуя о

растущем спросе на жилье и инфраструктуру. Транспорт и логистика представлены 99 индивидуальными предпринимателями, что является одним из лучших показателей среди сельских территорий и связано с выгодным географическим положением округа на транспортных путях. Примечательна и активность в социальной сфере: 7 предпринимателей в здравоохранении и образовании, что редко встречается в других сельских округах, где эти направления часто отсутствуют.

Для развития экономики Михайловского округа необходимо диверсифицировать малый бизнес, стимулируя предпринимателей в сферах переработки сельхозпродукции, туризма и цифровых услуг. Следует сокращать зависимость от торгового сектора через участие в программах поддержки производственных и инновационных предприятий, а также улучшать условия для стартапов в перспективных нишах. Уникальные возможности округа связаны с сочетанием развитого сельского хозяйства и живописных ландшафтов, что открывает перспективы для агротуризма. Наличие значительного числа фермеров и транспортных предприятий создает потенциал для организации перерабатывающих кооперативов и развития логистических услуг. Для реализации этого потенциала необходима целевая поддержка перерабатывающих производств и развитие туристической инфраструктуры, что может стать ключевым фактором роста на фоне менее диверсифицированных соседних территорий. Это повысит конкурентоспособность округа и создаст основу для устойчивого экономического роста.

Оборот организаций. Михайловский муниципальный округ демонстрирует снижение экономической активности по ключевым показателям: оборот организаций сократился на 13,8% (до 14,5 млрд рублей), а объем отгруженных товаров собственного производства упал на 20,5% (до 12,9 млрд рублей), что произошло вследствие ЧС и привело к показателям худшей динамики среди соседних округов. На этом фоне выделяются территории с положительной динамикой - Надеждинский округ (+8,1% оборота), Пожарский (+25,8%) и Черниговский (+33,1%), которые демонстрируют успешные показатели развития. Для восстановления конкурентоспособности необходимо стимулировать местное производство через участие в программах поддержки перерабатывающих предприятий и привлечение инвестиций в агропромышленный комплекс, одновременно развивая социальную инфраструктуру как основу для закрепления населения. Ключевым направлением должно стать создание условий для роста оборота малых и средних предприятий, которые смогут компенсировать снижение активности крупных организаций.

Развитие промышленности. Тревожной выглядит ситуация в обрабатывающей промышленности округа, где в 2024 году в результате ЧС спад почти вдвое превысил средние показатели по краю. Для повышения конкурентоспособности необходимо развивать кооперацию между сельхозпроизводителями и перерабатывающими предприятиями, а также привлекать инвестиции в высокотехнологичные виды обработки местной продукции.

Сельское хозяйство. Животноводство. Михайловский муниципальный округ является одним из лидеров Приморского края в сфере животноводства, демонстрируя высокую долю в общем поголовье свиней, скота и птицы (Рисунок 12). Особенно выделяется свиноводство, где на округ приходится 58% всего поголовья свиней в регионе, что делает его ключевым игроком в этой отрасли. Также округ занимает значительные доли в поголовье крупного рогатого скота (10,28%), овец и коз (11,47%) и птицы (8,13%), что свидетельствует о диверсификации сельского хозяйства.

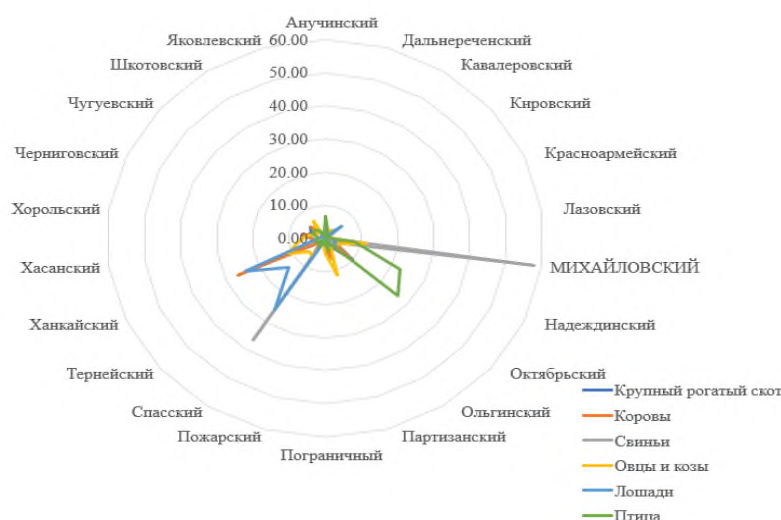


Рисунок 12 - Доли муниципальных округов и округов Приморского края в общем поголовье скота и птицы в хозяйствах всех категорий в 2024 году и динамика по отношению к 2023 году (%)

Однако, несмотря на лидерство в свиноводстве, округ уступает некоторым муниципалитетам в других категориях. Например, по поголовью коров (9,28%) он уступает Ханкайскому (26,46%), а по птице (8,13%) – Октябрьскому (26,34%) и Надеждинскому (22,51%) округам.

Михайловский муниципальный округ самые высокие показатели в производстве животноводческой продукции. С одной стороны, округ занимает первое место в крае по объёму производства мяса (195 738 тонн на 01.11.2025 г.). При этом велика зависимость от возникновения чрезвычайных ситуаций, например, снижение на 58,8% к 2023 году было вызвано чумой свиней. Производство молока (5 675 тонн) находится на среднем уровне с умеренным снижением (-10,7%), тогда как производство яиц (5,7 млн штук) остаётся стабильным (-0,5%). В сравнении с другими округами, такими как Ханкайский (37 273 тонны молока) или Надеждинский (рост мяса на 48,5%), инвестиционная привлекательность Михайловского округа выглядит менее устойчивой из-за негативной динамики ключевых показателей в этом направлении сельского хозяйства. Для повышения конкурентоспособности округу необходимо стабилизировать производство мяса, развивать перерабатывающие мощности и внедрять современные технологии в животноводстве.

Сельское хозяйство. Растениеводство. Михайловский муниципальный округ демонстрирует устойчивые позиции в растениеводческом секторе, занимая лидирующие места по посевным площадям сои (23 460 га) и зерновых (19 856 га), что составляет значительную долю в общекраевых показателях. При этом округ сохраняет стабильность в производстве картофеля (+3% к 2023 году), хотя по овощам отмечается незначительное снижение (- 2,6%). В сравнении с другими округами, такими как Хорольский (21 600 га сои) или Спасский (18 405 га зерновых), Михайловский округ показывает сбалансированное развитие растениеводства, но уступает в динамике роста. Например, Пограничный округ демонстрирует увеличение посевов зерновых на 28,1%, тогда как в Михайловском округе этот показатель остаётся на уровне предыдущего года (-2,9%). Для повышения инвестиционной привлекательности округу необходимо проведение масштабных мелиоративных работ по осушению почв.

Михайловский муниципальный округ также демонстрирует высокую конкурентоспособность в сельскохозяйственном производстве, занимая лидирующие позиции по валовым сборам зерновых (117 766 тонн) и сои (34 170 тонн), что составляет значительную долю в общекраевых показателях. Округ показывает положительную динамику по всем основным культурам: рост производства зерновых на 48%, сои — на 80,1%, овощей — на 29,9%, а также стабильные результаты по картофелю (-12,2%, что лучше среднего по краю). В сравнении с другими округами, такими как Октябрьский (105 068 тонн зерновых) или

Хорольский (24 939 тонн сои), Михайловский округ выделяется сбалансированным развитием растениеводства и устойчивой положительной динамикой. Сельскохозяйственными организациями округа внедрены самые современные технологии возделывания основных сельскохозяйственных культур, позволяющие ежегодно увеличивать урожайность зерновых и сои. Большое внимание уделяется повышению качества производимой продукции. На территории округа функционируют современные сушильные комплексы по очистке и сушке зерна после уборки, а также элеваторы по хранению зерна, мощность которых позволяет оказывать услуги по хранению зерна, произведённого на территории соседних муниципальных образований. Для усиления инвестиционной привлекательности округа необходимо продолжить развитие перерабатывающих производств и современных агротехнологий, чтобы закрепить лидерские позиции и повысить эффективность производства.

Ввод в действие объектов. Михайловский муниципальный округ демонстрирует умеренные показатели ввода производственных мощностей по сравнению с другими территориями Приморского края (Таблица 48).

Таблица 48 - Ввод в действие производственных мощностей и объектов социальной сферы в Михайловском муниципальном округе в 2023-2024 гг.

Объект ввода	Михайловский МО		Приморский край	
	2024	2023	2024	2023
<i>Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях</i>				
Помещения для крупного рогатого скота, тыс. мест	0,6	0,3	0,6	1,9
Зерносеменовохранилища, тыс. т единовременного хранения	2.5	-	4.0	7.1
Сенохранилище, тыс. т единовременного хранения	-	3.5	-	3.5
<i>Торговля розничная, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами</i>				
Торговые предприятия, торговая площадь, тыс. м ²	0.2	0.4	33.8	26.5
<i>Складское хозяйство и вспомогательная транспортная деятельность</i>				
Общетоварные склады, тыс. м ² общей площади	3.2	0.02	694.5	76.6
<i>Деятельность по предоставлению продуктов питания и напитков</i>				
Предприятия общественного питания, посадочных мест	55	-	395	158
<i>Операции с недвижимым имуществом</i>				
Капитальные гаражи, единиц	2	-	20	6
Капитальные гаражи, машиномест	18	-	1067	44

В 2024 году округ ввел 0,6 тыс. мест для крупного рогатого скота, что превышает показатель 2023 года, и объемы строительства в других округах. В сфере инфраструктуры в округе введено 3,2 км железнодорожных путей к производственным объектам, что является значимым показателем, однако в других направлениях (энергетика, транспорт) активность округа ограничена.

Для повышения инвестиционной привлекательности необходимо сосредоточиться на следующих приоритетах: развитие перерабатывающих предприятий; модернизация объектов коммунальной, социальной и транспортной инфраструктуры. Реализация этих мер позволит более эффективно использовать существующий сельскохозяйственный потенциал и создать условия для комплексного развития территории.

В сфере жилищного строительства Михайловский муниципальный округ демонстрирует сдержанную динамику. Объем введенного жилья в 2024 году составил 9 484 кв.м, что на 20,5% ниже показателя предыдущего года, при этом аналогичное снижение наблюдается и в сегменте индивидуального строительства. Данные темпы существенно уступают некоторым муниципалитетам края. Хотя по числу построенных квартир (108 единиц) округ опережает многие сельские территории, он значительно отстает от городов. Высокая доля индивидуального жилищного строительства (68%) свидетельствует об активности населения, но одновременно указывает на отсутствие масштабных инвестиционных проектов. Отрицательная динамика ввода жилья снижает инвестиционную привлекательность

территории. Для изменения сложившейся ситуации необходимы меры по стимулированию строительного комплекса, включая привлечение крупных застройщиков, развитие инфраструктуры и создание условий для реализации комплексных жилищных проектов.

6). Транспорт

Протяженность и качество автодорог. По данному показателю Михайловский муниципальный округ демонстрирует относительно низкую конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность по сравнению с другими муниципальными образованиями Приморского края. Доля дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, здесь составляет 67,02%, что значительно выше среднего показателя по региону и указывает на плохое состояние инфраструктуры. Для сравнения, в соседних Уссурийском округе этот показатель равен 9,63%, и в Хорольском — 7,59%, что делает их более привлекательными для инвестиций. Кроме того, в Михайловском округе лишь 196,6 км из 309,6 км дорог общего пользования имеют твердое покрытие, что также свидетельствует о недостаточном развитии транспортной сети. Эти факторы могут ограничивать качество жизни населения, экономическое развитие округа и снижать его привлекательность для бизнеса и инвесторов.

Перевозки грузов автомобильным транспортом. Михайловский муниципальный округ демонстрирует низкие показатели в сравнении с другими муниципальными образованиями Приморского края: перевозка грузов составила 161,8 тыс. тонн (61,5% к уровню 2023 года), а грузооборот — 4045,2 тыс. т-км (73% к 2023 году). Эти значения уступают другим тоже транзитным округам с высокими темпами роста, таким как Надеждинский (128,5% по перевозкам) или Кировский (140,8%). Особенно выделяются негативные тенденции в грузообороте, где многие округа, например, Кавалеровский (138,2%) или Хорольский (131,7%), показывают рост. Инвестиционная привлекательность Михайловского округа ограничена из-за снижения транспортной активности, в то время как округа с высокими темпами роста (например, Пожарский) могут быть более интересны для вложений.

7). Рынки товаров и услуг

В сфере розничной торговли Михайловский муниципальный округ демонстрирует положительную динамику с ростом оборота до 124,7%, что превышает среднерегиональный показатель. Однако по абсолютному объему реализованных продовольственных товаров округ уступает ряду территорий, таким как Надеждинский или Хасанский. В сегменте общественного питания наблюдается значительное снижение оборота до 10,9% от уровня прошлого года, что существенно хуже средних значений по краю и результатов соседних округов. Объем платных услуг населению сохраняется на среднем уровне, близком к общерегиональному, но без яркой положительной динамики. Слабое развитие общественного питания и отсутствие выраженного роста в сфере услуг ограничивают инвестиционную привлекательность округа на фоне других динамично развивающихся территорий. Вместе с тем стабильный рост розничной торговли свидетельствует о развитии потребительского рынка, что формирует основу для дальнейшего развития при условии целенаправленной поддержки и привлечения инвестиций.

8). Финансовая деятельность организаций

Михайловский муниципальный округ демонстрирует негативные финансовые результаты: балансовый убыток составил 440,2 млн рублей, при этом 25% организаций округа являются убыточными. Это низкие показатели на фоне итоговых показателей по Приморскому краю (балансовая прибыль 419 710,9 млн рублей, 30,3% убыточных организаций) и таких успешных округов, как Владивостокский (прибыль 348 452,8 млн рублей) или Шкотовский (прибыль 9 766,7 млн рублей). Несмотря на то, что 75% организаций Михайловского округа формально являются прибыльными, их совокупный финансовый результат остается отрицательным, что указывает на проблемы в экономике территории. Инвестиционная привлекательность округа существенно ограничена из-за высоких рисков, связанных с убыточностью, особенно на фоне других территорий с положительной динамикой (например, Красноармейский округ с ростом прибыли на 41,5%). Для улучшения ситуации требуется внедрять меры поддержки бизнеса и привлечения инвестиций в перспективные отрасли.

Кредиторская и дебиторская задолженность. Михайловский муниципальный округ демонстрирует относительно умеренные показатели задолженности по сравнению с другими территориями Приморского края: кредиторская задолженность составила 3 295,7 млн рублей (без просроченной), а дебиторская — 2 031,8 млн рублей, из которых 11,8% являются просроченными. Это лучше, чем в других округах, таких как Дальнегорский (61,8% просроченной кредиторской задолженности) или Анучинский (69,8% просроченной дебиторской), но хуже, чем в крупных городах - Артемовском (0% просрочки по кредиторской задолженности) или Находкинском (0,8% просрочки по дебиторской задолженности). Инвестиционная привлекательность Михайловского округа осложняется наличием просроченной дебиторской задолженности, которая может указывать на проблемы с платежной дисциплиной контрагентов. Однако отсутствие просроченной кредиторской задолженности и относительно сбалансированные показатели делают округ более стабильным по сравнению с территориями, где долги носят критический характер. Для повышения конкурентоспособности необходимо сокращение доли просроченных обязательств и улучшение финансового управления.

9). Инвестиции в основной капитал

Михайловский муниципальный округ демонстрирует значительный абсолютный объем инвестиций в основной капитал (4 251,2 млн рублей), опережая многие территории края (3 место среди муниципальных образований), что свидетельствует о сохраняющемся интересе инвесторов. Однако наблюдается противоречивая динамика: темпы роста инвестиций снизились до 73%, что хуже среднекраевого показателя и значительно ниже результатов лидеров. Существенным вызовом является структура инвестиций, где преобладают привлеченные средства (80,8%), при высокой доле бюджетных источников, что указывает на зависимость от внешнего финансирования и снижает устойчивость инвестиционного процесса по сравнению с округами, обеспечивающими инвестиции за счет собственных ресурсов. Для повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности округу необходимо создание новых точек роста, диверсификация источников финансирования, увеличение доли собственных инвестиционных ресурсов, а также развитие инфраструктуры для снижения зависимости от бюджетных средств и привлечения частных инвестиций.

2.2.2.2 Оценка влияния соседних муниципальных образований на развитие округа

Анализ социально-экономического развития муниципальных образований Приморского края играет ключевую роль в понимании межмуниципальных связей и выявлении факторов, влияющих на устойчивое развитие Михайловского муниципального округа. Влияние проявляется через такие механизмы как: транспортная доступность и логистика, экономические связи, демографические процессы, бюджетное взаимодействие, социальные и культурные связи, что обуславливает необходимость разработки аналитической основы для принятия управленческих решений, направленных на повышение устойчивости и конкурентоспособности Михайловского муниципального округа в условиях пространственной конкуренции и межмуниципальной интеграции. Используются математические методы кластеризации, нормализации данных, сравнительного анализа, нормализации данных на душу населения, агрегирования частных индексов, корреляционный анализ, регрессионный анализ, многокритериальная оценка.

Для оценки влияния муниципальных образований Приморского края на социально-экономическое развитие Михайловского муниципального округа разработан метод индекса межмуниципального взаимодействия (ИМВ), основанный на официальных статистических показателях, включая среднемесячную зарплату, объем инвестиций на душу населения, оборот розничной торговли, число организаций и индивидуальных предпринимателей, уровень бюджетных доходов и численность населения, создан интегральный индекс.

Смежные муниципалитеты могут оказывать влияние через: транспортную доступность, экономические связи, миграцию рабочей силы, бюджетные и инвестиционные взаимодействия,

удаленные – через образование, науку, инновации, транспортные коридоры, бюджетные трансферты, инвестиционные проекты. Предложено оценивать влияние посредством построения частных (ЧИМВ) и интегрального (ИИМВ) индексов межмуниципального взаимодействия. ЧИМВ учитывает: разницу в значениях показателя между соседним муниципалитетом и Михайловским округом, направление влияния (положительное или отрицательное), вес показателя в общей системе влияния, расстояние (или кластер удаленности):

$$\text{ИМВ}_i = \left(\frac{X_i - X_{\text{МИХ}}}{X_{\text{МИХ}}} \right) \cdot w_j \cdot d_k, \text{ где}$$

где

X_i - значение показателя в i -м муниципалитете,

$X_{\text{МИХ}}$ - значение того же показателя в Михайловском МО,

w_j - вес j -го показателя,

d_k - поправочный коэффициент, зависящий от удаленности границы округа от границы Михайловского муниципального округа: кластер 1 (общая граница) - $d=1.0$, кластер 2 (до 100 км) - $d=0.6$, кластер 3 (более 100 км) - $d=0.3$.

Такой подход позволяет оценить, на каком удалении наблюдается наибольшее влияние на развитие Михайловского МО, а также выявить «влиятельные» округа вне непосредственной близости. Показателями, используемыми для оценки зависимости ключевых социально-экономических показателей Михайловского муниципального округа от аналогичных показателей соседних муниципалитетов, являются следующие показатели: П1. Среднемесячная зарплата на душу населения; П2. Инвестиции в основной капитал на душу населения; П3. Оборот розничной торговли на душу населения; П4. Число организаций на душу населения; П5. Число индивидуальных предпринимателей на душу населения; П6. Бюджетные инвестиции в основной капитал на душу населения, П7; Численность населения. Интегральный индекс строится средневзвешенным способом с учетом весовых коэффициентов каждого показателя, заданных экспертным методом.

$$\text{Интегральный ИМВ} = \sum_{j=1}^n w_j \cdot \text{ИМВ}_{ij}$$

Где:

w_j - вес j -го показателя;

ИМВ_{ij} - значение индекса взаимодействия i -го муниципалитета по j -му показателю.

Выводы осуществляются с использованием метода кластеризации. Кластеризация муниципальных округов Приморского края относительно Михайловского муниципального округа выполнена на основании следующего: географическая смежность (ГС) - наличие общей административной границы; расстояние (Р) до административного центра Михайловского округа (оценка по автомобильным дорогам); транспортная доступность (ТД) – наличие федеральных или региональных автодорог; связь (С) по данным; уровень экономических, демографических и социальных взаимодействий (экспертная оценка).

Кластер 1: Шкотовский муниципальный округ, Уссурийский городской округ, Хорольский муниципальный округ, Черниговский муниципальный округ, Анучинский муниципальный округ, Октябрьский муниципальный округ.

Кластер 2: Надеждинский муниципальный округ, Артемовский городской округ, Арсеньевский городской округ, Спасск-Дальний городской округ, Спасский муниципальный округ, Ханкайский муниципальный округ.

Кластер 3: Чугуевский муниципальный округ, Красноармейский муниципальный округ, Большой Камень городской округ, Лесозаводский городской округ, Находкинский городской округ, Дальнереченский муниципальный округ, Кировский муниципальный округ, Лазовский муниципальный округ, Партизанский городской округ Владивостокский городской округ,

Дальнегорский городской округ, ЗАТО Фокино, Кавалеровский муниципальный округ, Пограничный муниципальный округ, Пожарский муниципальный округ, Яковлевский муниципальный округ, Тернейский муниципальный округ, Ольгинский муниципальный округ, Хасанский муниципальный округ, (Таблица 49).

Таблица 49. Особенности влияния муниципалитетов первого пояса на Михайловский муниципальный округ

№	Муниципальное образование	Разъяснение механизмов влияния	Риски	Возможные механизмы сотрудничества	Ожидаемые эффекты
1	Уссурийский городской округ (Среднее положительное влияние +0,147)	Уссурийск - один из крупнейших центров Приморского края с высоким уровнем предпринимательской активности, развитой розничной торговлей и аграрным сектором. Его экономический потенциал создает условия для привлечения инвестиций, трудовых ресурсов и расширения рынков сбыта. Близость способствует логистической интеграции.	Конкуренция за рабочую силу, молодежь и инвестиции. Уссурийск может «вытягивать» квалифицированных специалистов, молодежь и потребителей из Михайловского МО.	– Создание межмуниципальных агропромышленных кластеров; – целевые договоры организаций ММО на обучение в ВУЗах и СУЗах Уссурийска жителей Михайловского МО	Экономический и социальный потенциал Уссурийска создает условия для привлечения инвестиций, трудовых ресурсов и расширения рынков сбыта. Близость 17,3 км способствует логистической интеграции и подготовке кадров для предприятий.
2	Анучинский муниципальный округ (Незначительное отрицательное влияние - 0,009)	Несмотря на слабое экономическое развитие, имеет общую границу с Михайловским МО, что способствует миграционным потокам. Население может выбирать Михайловский округ как более привлекательное место для трудоустройства и проживания.	Слабая бюджетная обеспеченность и низкий уровень инвестиционной активности Анучинского округа ограничивают возможности для кооперации.	Совместные программы повышения мобильности и рабочей силы;	Несмотря на слабое экономическое развитие, имеет общую границу с Михайловским МО, что способствует миграционным потокам. Население может выбирать Михайловский округ как более привлекательное место для трудоустройства и проживания.
3	Хорольский муниципальный округ (Среднее отрицательное влияние - 0,025)	Экономически слаборазвитый муниципалитет с низким уровнем жизни, слабой предпринимательской средой и низкими доходами. Не представляет прямой конкуренции, но может быть источником миграционного давления.	– Возможен отток населения из Хорольского округа, что создает нагрузку на социальную инфраструктуру Михайловского МО;	Не представляет прямой конкуренции, но может быть источником миграционного давления.	Возможен отток населения из Хорольского округа, что создает нагрузку на социальную инфраструктуру Михайловского МО, однако может привести к росту демографических показателей
4	Черниговский муниципальный округ (Среднее отрицательное влияние - 0,029)	Низкие показатели по всем ключевым параметрам: доходы, инвестиции, деловая активность. Территория с демографической устойчивостью, но ограниченным	Ограниченные возможности для кооперации	Не представляет прямой конкуренции, но может быть источником миграционного	– Ограниченные возможности для кооперации; – может привести к росту демографических показателей за счет миграции в ММО

		экономическим потенциалом.		ого давления.	
5	Шкотовский муниципальный округ (положительное влияние +0,029)	Относительно высокий оборот розничной торговли и численность населения (21 тыс. чел.) создают значительный потребительский потенциал. Несмотря на низкие зарплаты и инвестиции, округ может стать рынком сбыта для продукции Михайловского МО.	Конкуренция за потребителя со стороны других крупных центров (Владивосток, Артем)	Сотрудничество предприятий по хранению и перевалке грузов	Использование зернового порта Шкотово сельхозпроизводителями Михайловского МО
6	Октябрьский муниципальный округ (положительное влияние +0,029)	Высокий оборот розничной торговли и численность населения создают высокий потребительский потенциал. Округ может стать рынком сбыта для продукции Михайловского МО.	Возможности для кооперации	Сотрудничество предприятий в сфере экспорта	Граница с КНР Октябрьского округа создает возможности для экспорта предприятиям Михайловского МО

Выводы. Исследование показало, что на развитие Михайловского муниципального округа влияет уровень социально-экономического развития ближайших (первый пояс) МО - и в меньшей степени вторых поясных муниципалитетов.

2.2.2.3 Оценка роли и места Михайловского муниципального округа в социально-экономическом развитии Приморского края

а) Сопоставление приоритетов социально-экономического развития Приморского края и Михайловского муниципального округа:

- Развитие агропромышленного комплекса как ключевого сектора экономики - полное соответствие. Михайловский округ - один из лидеров по производству с/х продукции в крае;
- Увеличение объёмов промышленного производства и модернизация инфраструктуры - частичное соответствие. Развитие строительства и дорожной сети является приоритетом, но требует масштабирования;
- Поддержка малого и среднего бизнеса - восприятие приоритета есть, однако уровень реализации пока умеренный;
- Диверсификация экономики края - соответствие. Определяются точки роста: туризм, транзит, логистика, энергетика;
- Повышение качества жизни населения через развитие социальной сферы - полное соответствие. Социальная сфера - важнейший элемент стратегии Михайловского МО;
- Привлечение инвестиций, особенно в приграничные территории - частичное соответствие. Есть потенциал, но требуется активизация инвестиционной политики;
- Развитие туристического кластера - соответствие. Заложены основы для развития экологического и сельского туризма;
- Устойчивое развитие и охрана окружающей среды - соответствие. Экологический аспект включен в стратегические цели.
- Интеграция муниципальных образований в общекраевую экономическую систему - полное соответствие. Одна из стратегических задач - усиление связей с другими муниципалитетами;
- Развитие транспортно-логистической инфраструктуры - соответствие. Активно

развивается транспортный узел как часть Дальневосточной логистики.

Роль Михайловского муниципального округа, как одного из ключевых сельских муниципалитетов Приморского края заключается в развитии аграрного сектора, обеспечении продовольственной безопасности, участии в транспортно-логистических процессах, поддержании социальной стабильности.

б) Сравнение достижения целей социально-экономического развития Приморского края в целом и Михайловского муниципального округа (субъект / МО / соответствие / вывод):

- Увеличение объема промышленного производства в 1,5 раза к уровню 2010 года / Рост объема промышленного производства в 2,46 раза к 2010 году (до 2025 г. - в 3,98 раза) / полное соответствие / Михайловский МО опережает краевые темпы роста промышленности;
- Увеличение объема сельскохозяйственной продукции в 2 раза к уровню 2010 года / Увеличение объема сельскохозяйственной продукции в 3 раза к уровню 2010 года (до 2025 г.) / полное соответствие / Михайловский МО выступает лидером по росту сельскохозяйственного производства;
- Снижение уровня безработицы до 1,5% к 2025 году / Поддержание уровня зарегистрированной безработицы на уровне не выше 1,5% / Частичное соответствие / Михайловский МО выполняет цель, но краевой уровень пока не соответствует;
- Рост средней заработной платы до 48 тыс. руб. к 2025 году / Рост средней зарплаты до 48,3 тыс. руб. к 2025 году / Соответствие / Михайловский МО приближается к целевому показателю;
- Повышение ожидаемой продолжительности жизни до 72 лет к 2025 году / Повышение ожидаемой продолжительности жизни до 72,3 лет к 2025 году / Соответствие / Михайловский МО развивается в рамках региональных трендов;
- Увеличение доли населения с доходами выше прожиточного минимума до 85% к 2025 году / частичное соответствие / Михайловский МО немного опережает краевой уровень;
- Увеличение объема инвестиций в основной капитал на 50% к 2025 году / Активизация инвестиционной активности через создание площадок и поддержку бизнеса / частичное соответствие / Нужны более масштабные инвестиции для выполнения цели;
- Снижение младенческой смертности до 5% к 2025 году / соответствие / Михайловский МО немного лучше краевых показателей;
- Рост объема строительства жилья в 1,6 раза к 2025 году / Развитие жилищного строительства как части общей инфраструктуры / Частичное соответствие / Необходимы дополнительные меры по стимулированию жилищного строительства;
- Развитие малого и среднего предпринимательства (доля МСП в числе хозяйствующих субъектов - 57%) / Развитие МСП, поддержка предпринимательских инициатив / Полное соответствие / Михайловский МО соответствует краевым показателям.

Михайловский муниципальный округ в целом демонстрирует высокую степень достижения ключевых целей социально-экономического развития, особенно в таких направлениях, как рост объемов промышленного и сельскохозяйственного производства, снижение уровня безработицы, развитие малого бизнеса.

Доля Михайловского МО в достижении Целевых показателей Приморского края по формуле - Целевой показатель Приморского края - Значение по краю (2024 г.): Степень соответствия Михайловского МО приведено далее.

- Среднемесячная зарплата, руб./чел. - ~47,500: ~99%.
- Объем инвестиций в основной капитал на душу населения, млн руб./чел. - ~0,18: ~11%.
- Оборот розничной торговли на душу населения, млн руб./чел. - ~0,09: ~6%.
- Число организаций и ИП на душу населения, ед./чел. - ~0,05: ~8%.
- Объем производства сельскохозяйственной продукции, млн руб. - ~66,000: ~0,4%.
- Уровень зарегистрированной безработицы, % - ~2,1: ~71%.

- Ввод жилья, тыс. м² - ~1,2 млн м²: ~0,8%.
- Доля дорог, не отвечающих нормативным требованиям, % - ~33,7: ~67%.
- Объем промышленного производства (в разах к уровню 2010 г.) - ~1,5: ~164%.
- Ожидаемая продолжительность жизни, лет - ~69,5: ~99%.

Михайловский МО вносит заметный вклад в такие ключевые показатели, как рост промышленного производства, уровень зарплат, занятость населения.

Доли муниципального округа в общекраевых целевых показателях составляют:

- Зарплата - 0,9%,
- Инвестиции - 0,2%,
- Розничная торговля - 0,1%,
- Организации и ИП - 0,2%,
- АПК - 1,4%,
- Безработица - 0,5%,
- Ввод жилья - 0,009%,
- Дороги - 0,7%,
- Промышленность - 0,8%,
- Продолжительность жизни - 0,5%.

в) Вклад Михайловского МО в ключевых инициативах Приморского края:

1. Развитие АПК (агропромышленный комплекс) - объем производства сельскохозяйственной продукции - ~1,4% от общего объема по краю; развитие переработки, поддержка фермерских хозяйств;
2. Поддержка малого и среднего бизнеса - число ИП и организаций на душу населения - 0,008 ед./чел.; формирование инвестиционных площадок;
3. Транспортная и логистическая инфраструктура - доля дорог, не соответствующих нормативным требованиям - 67%, что хуже средних показателей по краю;
4. Социальная сфера - высокая нагрузка на дошкольные учреждения (101 на 100 мест), реализация программ развития образования;
5. Межмуниципальное взаимодействие - сотрудничество с соседними муниципалитетами по вопросам транспорта, здравоохранения, занятости.
6. Жилищное строительство и благоустройство - ввод жилья - 9,48 тыс. м² в 2024 г. (на уровне средних показателей для сельских округов);
7. Инвестиционная привлекательность - поддержка частных инвестиций, наличие муниципальной программы развития МСП;
8. Экологическая устойчивость - экологическое просвещение, сохранение земель сельхозназначения;
9. Цифровизация и управление - реализация программ цифровизации госуслуг, электронные сервисы;
10. Кадровое обеспечение и рынок труда - уровень зарегистрированной безработицы - 0,5%; подготовка кадров через систему образования;

г) Вклад Михайловского муниципального округа в реализацию проектов Приморского края:

1. Национальный проект «Демография» - реализация мероприятий по модернизации, строительству спортивных объектов (стадион в с. Михайловка, приобретение спортивного инвентаря);
2. Национальный проект «Образование» - реализация мероприятий по обновлению материально - технической базы школ по направлениям «Успех каждого ребенка» - ремонт спортзалов в школах; «Точки роста» - ремонт и оборудование профессиональных классов;
3. Национальный проект «Культура» - реализация мероприятий по капитальному ремонту дома культуры; приобретение музыкальных инструментов;
4. Национальный проект «Жилье и городская среда» - участие в благоустройстве

придомовых территорий, парков и скверов (благоустройство дворовых территорий и площадей «Центральная», «Народная», «Вокзальная», парка «Юбилейный», улицы «Ленинской» в пгт. Новошахтинский);

5. Государственная программа развития сельского хозяйства Приморского края – округ является одним из лидеров по производству сельскохозяйственной продукции; предприятия округа принимают активное участие в программах развития животноводства и растениеводства и программах субсидирования;

6. Стратегия социально - экономического развития Приморского края до 2030 года - Михайловский округ закреплён как один из ключевых сельскохозяйственных округов края;

7. Программа газификации населённых пунктов Приморского края - участие в краевой программе газификации (перевод котельной в с. Михайловка на газовое топливо);

8. ТОР «Михайловский» - участие главы муниципального округа в работе Наблюдательного совета ТОР; привлечение инвесторов, реализация крупных инвестиционных проектов (на территории округа резидентов ТОР «Михайловский»);

9. Инициативное бюджетирование по направлениям «Твой проект», «Молодежный бюджет» и ТОС - реализация инициативных проектов жителей (ремонта систем водоснабжения, уличного освещения и благоустройства дворовых, общественных и школьных территорий).

10. Программа модернизации здравоохранения Приморского края - участие в модернизации первичной медико-санитарной помощи, капитальный ремонт отделений в пгт. Новошахтинский, с. Ивановка, с. Михайловка, строительство поликлиники (полномочия Приморского края напрямую без учета местного бюджета).

11. Программа комплексного развития социальной инфраструктуры Михайловского МО на 2020–2029 гг. - полностью реализуется на территории Михайловского муниципального округа (мероприятия по реконструкции и капитальному ремонту зданий образовательных учреждений, объектов культуры, спорта);

12. Проект «Цифровая экономика Российской Федерации» - Внедрение цифровых сервисов в муниципальном управлении, организации пассажирских перевозок;

13. Государственная программа Приморского края «Развитие образования» - реализация мероприятий по модернизации образовательных учреждений и развитию системы дошкольного, общего и дополнительного образования, организация профориентации и подготовки кадров;

14. Государственная программа Приморского края «Благоустройство» - реализация мероприятий по благоустройству ежегодно в нескольких населённых пунктах округа.

15. Региональная программа по энергоэффективности и энергосбережению - реализация мероприятий по модернизации системы теплоснабжения.

16. Государственная программа Приморского края «Развитие транспортной системы» - реализация мероприятий по реконструкции, капитальному ремонту автомобильных дорог местного значения, организация пассажирских перевозок по муниципальным маршрутам внутри муниципального округа;

17. Государственная программа Приморского края «Обеспечение жильём и качественными услугами ЖКХ Приморского края» - мероприятия по обеспечению жильём молодых семей округа, обеспечению объектами инфраструктуры территории малоэтажной жилищной застройки, проведению капитального ремонта жилищно-коммунальных систем».

В результате исследования выявлено активное участие Михайловского муниципального округа в региональных проектах и государственных программах Приморского края. Высоко оценен вклад Михайловского муниципального округа в развитие АПК Приморского края, МО способствует поддержанию трудового потенциала и снижению рисков депопуляции, что важно для общего социально-экономического развития Приморского края, осуществляет поддержку малого бизнеса.

Округ также развивает строительный сектор и имеет значительные планы по модернизации транспортной и коммунальной инфраструктуры. Ввод новых мощностей в отрасли «строительство» находится на умеренном уровне, однако реализация проектов по

строительству завода по созданию металлоконструкций будет способствовать локальному экономическому росту и созданию рабочих мест, что напрямую влияет на экономическое развитие. Михайловский МО планирует и является участником таких инвестиционных проектов как строительство складских объектов, сервисных центров, завода по изготовлению металлоконструкций, тепличного комплекса, животноводческих и птицеводческих предприятий. Округ является территорией с преференциальным режимом ТОР «Михайловский», активно взаимодействуя с Корпорацией развития Дальнего Востока и Инвестиционным агентством Приморского края.

В соответствии с целевыми ориентирами Стратегии социально-экономического развития, в 2025 году Михайловский округ должен занять лидирующие позиции в рейтинге муниципальных округов Приморского края по уровню социально-экономического развития. Он уже сейчас входит в число наиболее привлекательных сельских территорий для проживания и инвестиций, что подтверждает его значимость как драйвера регионального развития. Администрация Михайловского МО активно формирует перечни инвестиционных площадок и проектов, что создает условия для привлечения частных инвестиций. Михайловский МО играет важную роль в развитии социальной инфраструктуры Приморского края, особенно в сфере образования, реализует муниципальные программы развития образования, поддержки молодежи, что не только улучшает качество жизни местного населения, но и формирует положительный социальный климат, необходимый для устойчивого развития территории и привлечения инвестиций в Приморский край.

2.2.3. Анализ муниципального управления округа

Таблица 50 - Общая характеристика системы муниципального управления

Показатель	Значение
Форма местного самоуправления	Муниципальный округ (по Закону Приморского края № 549-КЗ от 24.04.2024)
Число структурных подразделений администрации	Управления и отделы: управление правового обеспечения, управление экономики, управление по вопросам градостроительства, имущественных и земельных отношений, управление финансов, управление по вопросам образования, управление жизнеобеспечения, управление по работе с территориями, управление учета и отчетности, отдел культуры и молодежной политики, отдел физкультурно-массовой и спортивной работы, отдел внутреннего муниципального финансового контроля и контроля в сфере закупок, отдел сельского хозяйства, архивный отдел, общий отдел, отдел муниципальной службы и кадровой работы, отдел информатизации и информационной безопасности, отдел по ГО, защите населения от ЧС природного и техногенного характера, отдел благоустройства, отдел внутренней политики, отдел ЗАГС, отдел по исполнению административного законодательства, отдел опеки и попечительства, отдел единая дежурно-диспетчерская служба
специализированные отделы	Отсутствуют отделы по инвестиционному развитию, транспортный, по ESG-направлениям, экологии
Система документооборота	Основана на бумажном формате; электронные обращения граждан не систематизированы

Источник: составлено авторами.

Таблица 51 - Организационная структура и эффективность деятельности органов МСУ

Аспект	Состояние
Четкая функциональная ответственность за направления развития	В отдельных случаях дублирование функций, например, по благоустройству и дорожной инфраструктуре
Разделение полномочий между Думой и администрацией	Формально соблюдено, однако наблюдается дефицит прозрачности в принятии решений
Интеграция в краевую систему государственного управления	Средняя – участие в совещаниях, но нет постоянной координации по ключевым проектам
Эффективность исполнения	89,49% выполнения запланированных мероприятий в

муниципальных программ	2024 году
Привлечение общественности к управлению	публичные слушания проводятся, но без активного участия жителей

Источник: составлено авторами.

Таблица 52 - Политика в сфере стратегического планирования

Показатель	Состояние
Документ стратегического планирования	Утвержден документ «Стратегия социально-экономического развития до 2026 года»
Соответствие требованиям ФЗ № 172-ФЗ «О стратегическом планировании»	Соответствие – документы стратегического планирования разработаны в полном объеме
Механизмы корректировки документов стратегического планирования	В стратегию вносятся изменения по мере необходимости, оценка эффективности программ проводится ежегодно
Участие населения в разработке документов стратегического развития	Мало обратной связи

Источник: составлено авторами.

Таблица 53 - Прозрачность и открытость власти

Критерий	Состояние
Информирование населения о деятельности администрации	Высокий уровень – информация размещена (в соцсетях ежедневно выкладываются новостные материалы о прошедшем дне)
Сайт администрации	Основная информация о муниципалитете доступна - раздел по бюджету (https://mikhprim.gosuslugi.ru/deyatelnost/napravleniya-deyatelnosti/byudzheth-dlya-grazhdan/), инвестициям (https://mikhprim.gosuslugi.ru/deyatelnost/napravleniya-deyatelnosti/ekonomicheskoe-razvitie/investitsii/) и антикоррупционной политике (https://mikhprim.gosuslugi.ru/deyatelnost/napravleniya-deyatelnosti/protivodeystvie-korrupsii/)
Система общественного контроля	Не полностью развита – есть общественный совет и общественный контроль за реализацией нацпроектов
Публичные отчеты главы муниципалитета	Проводятся ежегодно, но без интерактивной формы, с возможностью задать вопросы
Обращения граждан	Обрабатывается 89%, средний срок ответа – 7 дней (на сайте есть возможность задать вопрос главе, есть краевая система обращения к главе, губернатору, когда ответ обязаны дать в течение 1 дня)

Источник: составлено авторами.

Таблица 54 - Эффективность муниципальных программ

№ п/п	Программа	Степень реализации МП (СРм) (2024 г.)	Оценка степени соответствия запланированному уровню затрат, %
1	Обеспечение жильем молодых семей Михайловского муниципального округа	142,8571429	92,16068309
2	Развитие дополнительного образования в сфере культуры и искусства	106,1068702	106,1068702
3	Развитие образования Михайловского муниципального округа	100	100,02957
4	Развитие муниципальной службы в администрации Михайловского муниципального округа	76	76
6	Доступная среда для инвалидов на территории Михайловского муниципального округа	66,66666667	66,66666667
7	Комплексные меры противодействия употреблению наркотиков в Михайловском муниципальном округе	124,0196078	124,0196078
8	Муниципальная программа профилактики правонарушений в Михайловском муниципальном округе	100	100
9	Содействие развитию малого и среднего предпринимательства на территории Михайловского муниципального округа	108,8983051	108,8983051
10	Организация транспортного обслуживания населения Михайловского муниципального округа	100	101,6577088
11	Развитие малоэтажного жилищного строительства на территории Михайловского округа	0	0
12	Обеспечение содержания, ремонта автомобильных дорог, мест общего пользования (тротуаров, скверов, пешеходных дорожек и переходов) и сооружений на них Михайловского муниципального округа	93,56214823	100,2007775
13	Патриотическое воспитание граждан Михайловского муниципального округа	101,986755	101,986755
14	Молодежная политика Михайловского муниципального округа	138,6392811	138,6392811
15	Укрепление общественного здоровья в Михайловском муниципальном округе	100	100
16	Развитие физической культуры и спорта Михайловского муниципального округа	75,72815534	78,51518656
17	Развитие культуры Михайловского муниципального округа	100,0242503	100,0242503
18	Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах Михайловского муниципального округа	91,66666667	91,66666667
19	Профилактика терроризма и противодействие экстремизму на территории Михайловского муниципального округа	100	100
20	Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Михайловского муниципального округа	86,95652174	90,84653344
21	Поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций Михайловского муниципального округа	33,33333333	33,33333333
22	Программа комплексного развития систем социальной инфраструктуры Михайловского муниципального округа	-	-
23	Обеспечение безопасности дорожного движения в Михайловском муниципальном округе	100	100
24	Содержание и ремонт муниципального жилого фонда в Михайловском муниципальном округе	90,90909091	93,99503694
25	Противодействие коррупции на территории Михайловского муниципального округа	100	100
26	Управление муниципальным имуществом и земельными ресурсами Михайловского муниципального округа	100	106,6783384
	ИТОГО (среднее)	89,49419181	88,45702284

Источник: составлено авторами.

Таблица 55 - Финансовая система и бюджетное управление

№ п/п	Показатель	Факт 2024 год, рублей
-------	------------	-----------------------

1	ВСЕГО ДОХОДОВ бюджета Михайловского муниципального округа	1 861 436 650,35
1.1	налоговые и неналоговые доходы	842 032 076,79
2	РАСХОДЫ БЮДЖЕТА ОКРУГА	
2.1	общегосударственные вопросы	264 535 134,46
2.2	национальная оборона	4 191 306,00
2.3	национальная безопасность и правоохранительная деятельность	2 006 983,04
2.4	национальная экономика	71 016 978,72
2.5	жилищно-коммунальное хозяйство	229 153 315,14
2.6	образование	1 088 075 203,26
2.7	культура и кинематография	83 131 713,25
2.8	социальная политика	90 053 887,86
2.9	физическая культура и спорт	32 760 006,73
2.10	средства массовой информации	7 757 656,00
2.11	межбюджетные трансферты бюджетам субъектов российской федерации и муниципальных образований общего характера	0,00
3	ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА	
3.1	Изменение остатков средств на счетах по учету средств бюджета	11 245 534,11
3.2	Увеличение остатков средств бюджетов муниципального округа	-1 892 595 259,97
3.3	Уменьшение остатков средств бюджетов муниципальных округов	1 903 840 794,08

Источник: составлено авторами.

Таблица 56 - PESTEL-анализ угроз управления

Категория	Фактор	Влияние на муниципальное управление
Political (политические)	Изменения в законодательстве о местном самоуправлении	Увеличение полномочий, ужесточение требований к документообороту и прозрачности может повысить нагрузку на администрацию
Economic (экономические)	Спад в обороте организаций (-13,8%)	Снижение доходов бюджета, увеличение доли убыточных предприятий
Social (социальные)	Старение населения, умеренный миграционный приток	Увеличение нагрузки на социальную сферу, снижение мобильности рабочей силы
Technological (технологические)	Ограниченный доступ к интернету (~50%)	Снижение эффективности управления
Environmental (экологические)	Рост требований к обращению с отходами и водопользованию	Нуждаются в модернизации систем водоснабжения, водоотведения и систем обращения с ТКО
Legal (правовые)	Указы Президента РФ № 309/2024, № 1014/2024	Требуют повышения качества предоставления муниципальных услуг

Источник: составлено авторами.

Таблица 57 - Связь с федеральными и региональными структурами

Активность	Уровень
Участие в национальных проектах	Умеренное – ежегодное участие только в двух-трех национальных проектах
Интеграция в национальную программу социально-экономического развития Дальнего Востока (утверждена распоряжением Правительства РФ от 24.09.2020 №2464-р.)	В сотрудничестве с рядом смежных муниципалитетов слабо представлено направление совместного участия в программе
Участие в конкурсах и грантах	Низкое – мало заявок на дополнительное финансирование
Поддержка со стороны Корпорации развития Дальнего Востока	В инвестиционных проектах организационно в качестве управляющей компании по координации деятельности преференциальных режимов

Источник: составлено авторами.

Таблица 58 - Сводный анализ деятельности администрации Михайловского муниципального округа

№	Направление анализа	Показатель	Фактическое значение / описание	Оценка	Примечание
---	---------------------	------------	---------------------------------	--------	------------

п/п					
1	Структура администрации	Число управлений / отделов	8 управлений, 15 отделов и специалисты, исполняющие переданные полномочия	Удовлетворительная	Отсутствуют отделы по инвестиционному развитию, транспортный, по ESG-направлениям, в частности, экологии
2	Эффективность управления	Выполнение мероприятий муниципальных программ	~89% выполнения запланированных мероприятий в 2024 году	Средняя	Наблюдается отставание по некоторым направлениям
3	Прозрачность и открытость	Доступность информации о деятельности администрации	Имеется официальный сайт	Достаточная	Ведётся системное информирование населения
4	Взаимодействие с населением	Обращения граждан и их удовлетворенность	543 обращения в 2024 г., из них 89% удовлетворено	Средняя	Срок ответа — 7 дней, (есть система онлайн)
5	Управление бюджетом	Доля собственных доходов	42,27%	Низкая	Зависимость от краевых трансфертов — 67,03%
6	Цифровизация управления	Наличие электронного документооборота, портала госуслуг	Работает электронный документооборот и муниципальные услуги предоставляются через портал госуслуг	Очень низкая	цифровые технологии внедрены в работу администрации только в части предоставления муниципальных услуг
7	Инвестиционная деятельность	Объем инвестиций в основной капитал	по итогам 2024 - 3487,1 млн. руб. (~0,1 % от общего объема по Приморскому краю)	Удовлетворительная	Нуждается в улучшении инвестиционного климата
8	Работа с малым бизнесом	Число организаций и ИП на душу населения	2,9 ед. на 100 чел.	Средняя	-
9	Реализация стратегии развития	Степень достижения целевых показателей	По данным 2024 года большинство показателей достигнуты	Удовлетворительная	Нет системы регулярного обновления стратегии
10	Кадровое обеспечение	Квалификация муниципальных служащих	Ежегодно половина служащих проходит обучение в рамках программы развития муниципальной службы	Средняя	Есть дефицит в ключевых управлениях
11	Участие в национальных проектах	Вовлеченность в федеральные программы	Ежегодно мероприятия 2-3 нацпроектов реализуются	Средняя	Все мероприятия, в которых участвовал МО, реализованы в полном объеме, объем мероприятий целесообразно увеличивать
12	Работа с обращениями	Онлайн-подача запросов	Онлайн обращения преобладают	Низкая	Есть система регистрации
13	Публичные отчеты главы	Регулярность и содержание	Раз в год, без возможности обратной связи	Недостаточная	Нужны интерактивные формы отчетности
14	Уровень межмуниципального взаимодействия	Интеграция с соседними муниципалитетами	Низкая координация	Средняя	Совместные заявки, но нет долгосрочных соглашений
15	Развитие муниципальной службы	Профессиональная подготовка чиновников	Обучение проводится ежегодно и системно	Высокая	Ежегодно муниципальные служащие администрации проходят курсы

					повышения квалификации
16	Управленческие решения	Обоснованность и качество принимаемых решений	Субъект по всем направлениям оценивает и формирует рейтинг МО ежегодно	Средняя	-
17	Планирование и прогнозирование	Наличие стратегических документов	Стратегия разработана до 2026 г., 28 муниципальных программ	Средняя	Изменения вносятся по мере необходимости
18	Управление муниципальным имуществом	Состояние объектов муниципальной собственности	Износ коммунальных сетей, дорог, квартир и другого имущества выше допустимого уровня	Низкая	Требуется модернизация инфраструктуры
19	Уровень удовлетворенности населения работой администрации	Опросы, слушания, рейтинги	58,1 % -оценка удовлетворенности населения деятельностью ОМСУ в целом по итогам 2024 года	Низкая	Удовлетворенность оценивает субъект ежегодно
20	Управление дорожным фондом	Доля дорог местного значения, соответствующих нормативам	Менее 70%, т.е. 30% требуют ремонта или реконструкции	Средняя	Требуется строительство, модернизация и ремонт дорожной сети
21	Благоустройство территории	Выполнение программы благоустройства	Новое для округа полномочие	Низкая	Требуется инвентаризация общественных и дворовых пространств, оценка их состояния
22	Уровень коррупции в управлении	Официальные данные	Не указано напрямую	Нет достоверных данных	Нет системы внутреннего аудита и контроля

Источник: составлено авторами.

Таблица 59 - Рекомендации по совершенствованию муниципального управления

№	Направление	Конкретные меры
1	Цифровизация	- Создать электронный документооборот внутри администрации между отделами и управлениями; - Внедрить искусственный интеллект в систему управления муниципальным округом; - Реализовать инвестиционный проект по созданию мощностей для хранения и передачи данных – центр обработки данных; - Персонализировать общение с населением посредством электронных каналов.
2	Прозрачность власти	- Публиковать пояснения к бюджету в понятном населению виде;
3	Развитие муниципальных программ	- Установить контроль за сроками реализации; - Своевременной вносить изменения; - Повысить уровень финансирования.
4	Поддержка малого бизнеса	- Предложить бизнесу на условиях бизнес-инкубатора информационные системы, основанные на применении искусственного интеллекта и собственных мощностей – хранение и передача данных.
5	Кадровая политика	- Организовать курсы повышения квалификации; - Привлечь выпускников дальневосточных вузов; - Ввести систему внутренних рейтингов работы управлений.
6	Интеграция в краевую систему	- Формализовать соглашения с соседними муниципалитетами; - Подавать совместные заявки на получение средств; - Участвовать в краевых конкурсах;
7	Вовлечение населения в управление	- Проводить опросы и слушания с реальным учетом мнений; - Развить систему общественного контроля; - Развивать инициативное бюджетирование на муниципальном уровне.
8	Антикоррупционные	- Ввести внутренний аудит.

	меры	
9	Управление муниципальной собственностью	- Развивать ГЧП в сфере ЖКХ и транспорта; - Обновлять парк муниципального имущества; - Повышать эффективность использования земель и объектов.
10	Стратегическое планирование	- Разработать дорожную карту реализации Стратегии социально-экономического развития МО до 2036 года - Вовлечь экспертов в процесс корректировки стратегии раз в 3 (три) года.

Источник: составлено авторами.

2.2.4. SWOT-анализ социально-экономического развития округа

Таблица 60 - SWOT-анализ социально-экономического развития округа

Сильные стороны	Возможности
<i>1. Высокий уровень развития сельского хозяйства</i> Михайловский МО является одним из лидеров Приморского края по объему производства сельскохозяйственной продукции. Объем производства по итогам 2024 года составляет 8474,3 млн руб., что превышает средний уровень по сельским муниципалитетам. Ведущие направления — животноводство и растениеводство, включая производство мяса, молока, зерна, овощей. <i>2. Стабильная социальная сфера</i> Уровень нагрузки на дошкольные учреждения 101 ребенок на 100 мест, что выше среднего по краю. Реализуются муниципальные программы развития образования, культуры. Высокая доступность социальных услуг способствует сохранению демографической стабильности и снижению рисков депопуляции. <i>3. Низкий уровень безработицы</i> Уровень зарегистрированной безработицы составляет 0,5%, что ниже среднего уровня по Приморскому краю (2,1%). Это говорит о высокой занятости населения и стабильности на рынке труда. <i>4. Удобное географическое положение и транспортная доступность</i> Расположен на пересечении важных транспортных коридоров, обеспечивает связь между югом и центральной частью Приморья. Доля дорог, не соответствующих нормативным требованиям - ~67%, что хуже среднего уровня по краю. Планируется модернизация дорожной сети и развитие транзитного потенциала. <i>5. Активное участие в реализации федеральных и региональных</i>	<i>1. Территория с преференциальными режимами:</i> ТОСЭР - предоставляет резидентам льготный режим налогообложения и административной поддержки. Распространение режима СПВ на Михайловский округ. Это позволит муниципалитету привлекать инвестиции без значительного влияния со стороны местной власти. <i>2. Выгодное географическое положение</i> Расположение на транспортных маршрутах федерального значения (трасса А370 «Уссури») является внешним фактором, который можно использовать для экономического роста. Позволяет развивать придорожную инфраструктуру, логистику и сервисные услуги для транспорта. <i>3. Участие в федеральных и региональных программах, нацпроектах:</i> Федеральные программы; Нацпроекты; Региональные программы Приморского края по развитию АПК, образования, культуры, транспорта, ЖКХ, туризма. Эти программы финансируются из бюджетов краевого и федерального уровней и предоставляют возможности для реализации проектов без полной зависимости от местного бюджета. <i>4. Интеграция в Стратегию пространственного развития РФ до 2030 года с прогнозом до 2036 года</i> Утвержденная Правительством Стратегия пространственного развития Российской Федерации предусматривает выравнивание уровня жизни на всех территориях и развитие удаленных регионов. Предоставляет возможность получения дополнительной поддержки для модернизации инфраструктуры и повышения качества жизни; <i>5. Развитие цифровизации и электронного управления</i> Внедрение цифровых технологий в управление муниципалитетом благодаря общенациональным и региональным инициативам, таким как программа «Цифровая экономика РФ» и указы Президента РФ. Это создаст возможность повышения эффективности управления и улучшения доступа населения к госуслугам. <i>6. Реализация принципов стратегического планирования по закону № 172-ФЗ</i> Закон № 172-ФЗ «О стратегическом планировании» обязывает разрабатывать документы стратегического планирования и корректировать их с учетом долгосрочных целей государства. Это предоставляет муниципалитету возможность формировать свои планы в соответствии с установленными нормами и получать поддержку со стороны краевой администрации. <i>7. Участие в механизмах оценки эффективности органов власти</i> Введение процедур оценки эффективности работы органов местного самоуправления (например, Указы Президента РФ № 607, № 1014) создает условия для повышения качества принимаемых решений и увеличения прозрачности. Это открывает возможность участия в конкурсах и рейтингах, дающих право на дополнительное финансирование. <i>8. Реализация Регионального инвестиционного стандарта</i> В рамках Приказа Минэкономразвития России № 672/2023, внедряемого на уровне Приморского края через Распоряжение от 25.10.2023 № 790-

<i>проектов</i> Участник национальных проектов: «Инфраструктура для жизни», «Демография», «Образование», «Комфортная городская среда», «Развитие культуры», «Инфраструктура для жизни». 6. <i>Хороший уровень жизни</i> Среднемесячная заработная плата – 77,0 тыс. руб. (по итогам 2024 года), что близко к среднему по краю и выше многих сельских округов. 7. <i>Устойчивая система управления и межмуниципальное взаимодействие</i> Администрация активно взаимодействует с соседними муниципалитетами по вопросам образования, транспорта. ИИМВ (интегральный индекс межмуниципального взаимодействия) указывает на умеренно высокую степень интеграции в краевую систему. 8. <i>Перспективы развития перерабатывающей промышленности</i> Реализуются инвестиционные проекты: строительство тепличного комплекса, свиноводческих комплексов; элеватора; здания выставочного (сервисного) центра (Продажа и сервисное обслуживание сельскохозяйственной техники); производственного склада в с. Михайловка; 2 и 3 этапы создания роботизированной фермы семейного типа; комплекса по производству стали; зерносклада в д. Кирпичное; склада для сельскохозяйственной продукции; строительство многоквартирных домов. За счет бюджетных средств запланированы мероприятия по строительству и модернизации систем водоснабжения и водоотведения и иных объектов коммунальной инфраструктуры. Эти проекты направлены на повышение добавленной стоимости и диверсификацию экономики. 9. <i>Значительные природно-ресурсные возможности</i> Наличие неиспользуемых земельных ресурсов позволяет развивать не только сельское хозяйство, но и промышленность. Округ обладает минерально-сырьевой базой (бурый уголь), что открывает возможности для развития энергетики и строительной	рп, создаются единые правила сопровождения инвестиционных проектов. Это снижает административные барьеры и делает муниципалитет более привлекательным для частного капитала. 9. <i>Наличие угольной промышленности и минерально-сырьевой базы</i> Залежи бурого угля и другие природные ресурсы являются внешними природными возможностями для развития энергетики и строительной индустрии. Их использование зависит от спроса и государственной политики в сфере энергетики и экологии. 10. <i>Увеличение объема производства сельскохозяйственной продукции в других муниципалитетах</i> Растущий спрос на сельскохозяйственную продукцию в соседних округах (например, Уссурийском, Владивостокском, Артемовском) создает возможность для расширения рынков сбыта. Это внешний фактор, зависящий от потребностей других муниципалитетов и края в целом. 11. <i>Развитие туристической и рекреационной инфраструктуры в Приморском крае</i> Регион активно развивает направление туризма, включая международные мероприятия и развитие Дальневосточного туристического кластера. Это открывает возможность для создания объектов придорожной инфраструктуры вдоль дорог туристического маршрута, агротуристических комплексов и рекреационных зон в Михайловском округе. 12. <i>Привлечение ESG-инвестиций через участие в национальных и региональных инициативах</i> Растущее внимание к ESG-принципам в инвестиционной политике РФ и Приморского края открывает возможность привлечения капитала, ориентированного на устойчивое развитие. Например, проекты по использованию возобновляемой энергетики, экологическому сельскому хозяйству, цифровизации и устойчивому управлению. 13. <i>Участие в реализации национальных целей развития РФ до 2030 года и на перспективу до 2036 года</i> Внедрение требований Указа Президента РФ № 309/2024 и Единого плана по достижению национальных целей развития дает муниципальным образованиям шанс получить финансовую и методическую поддержку за счет средств федерального и краевого бюджетов. 14. <i>Развитие межмуниципального взаимодействия</i> Укрепление связей с другими муниципальными образованиями (например, Уссурийским ГО, Октябрьским МО, Анучинским МО, Черниговским МО) способствует обмену опытом, совместному участию в программах и снижению издержек. Такие связи формируются под влиянием внешней среды и могут быть усилены или ослаблены в зависимости от изменений в региональной политике. 15. <i>Реализация Инвестиционного стандарта деятельности органов местного самоуправления Приморского края</i> Внедрение Распоряжения Правительства Приморского края № 790-рп от 25.10.2023 г. направлено на обеспечение благоприятного инвестиционного климата. Этот стандарт устанавливается краевой властью и действует на всей территории края, включая Михайловский муниципальный округ. 16. <i>Реализация Программы развития Дальнего Востока</i> Приморский край входит в состав Дальневосточного федерального округа, где реализуются специальные меры поддержки, включая налоговые льготы, особые экономические режимы и льготное кредитование. Эти меры формируют внешнюю среду, в которой Михайловский МО может развиваться. 17. <i>Реализация государственных программ развития сельского</i>
--	---

индустрии. <i>10. Демографическая устойчивость</i> Положительный миграционный прирост в 2024 году — +245 человек. Численность населения - 28489 чел., что стабильно или слабо меняется в последние годы. <i>11. Действие на территории преференциального режима - ТОР «Михайловский» и сотрудничество с Корпорацией развития Дальнего Востока;</i> <i>12. Развитие международной торговли и логистики крупными предприятиями.</i> <i>13. Глава муниципалитета участвует в Наблюдательном совете ТОР, что усиливает интеграцию в транспортно-логистические потоки. Высокая значимость сельскохозяйственного экспорта</i> АПК округа развивается с ориентацией на экспорт продукции в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. <i>Планируется строительство логистических центров для расширения географии сбыта. Развитие инфраструктуры поддержки малого бизнеса</i> Разработаны и внедряются такие меры, как: формирование инвестиционного профиля, организация инвестиционных площадок. <i>Устойчивое развитие отраслевой структуры экономики</i> <i>Внедрение новых технологий в животноводстве и растениеводстве.</i> <i>Использование современных методов землепользования.</i> <i>14. Использование потенциала научных инновационных организаций ДВФО в развитии.</i>	<i>хозяйства и сельских территорий</i> Финансирование и поддержка сельских территорий осуществляется через Государственную программу развития сельского хозяйства РФ, которая определяет направления субсидирования, льготного кредитования и технической модернизации. Участие в таких программах является внешней возможностью, так как они разрабатываются и финансируются на федеральном и краевом уровнях. <i>18. Реализация национальных проектов в сферах здравоохранения, образования и культуры</i> Муниципалитет может воспользоваться возможностями, создаваемыми национальными проектами в сфере модернизация социальной инфраструктуры; поддержки системы подготовки кадров; развития объектов культуры. Все эти инициативы формируются на федеральном и региональном уровнях и предоставляют муниципалитету ресурсы и инструменты для развития. <i>19. Реализация указов Президента РФ по улучшению инвестиционного климата</i> Указы, направленные на улучшение условий ведения бизнеса, создают благоприятный правовой климат, в рамках которого муниципалитет может развивать малый бизнес и привлекать капитал. <i>20. Участие в программах развития Дальневосточного региона</i> Возможность получения льготных условий для создания инновационных предприятий и цифровых сервисов. Поддержка со стороны Корпорации развития Дальнего Востока и Инвестиционного агентства Приморского края. <i>21. Развитие цифровой инфраструктуры через национальные проекты.</i> Федеральный проект «Цифровая экономика» предусматривает обеспечение цифрового равенства, внедрение онлайн-услуг, обучение населения цифровым навыкам. Это может стать основой для цифровой трансформации муниципалитета. <i>22. Создание условий для цифровых фермеров и удаленных работников</i> В условиях роста дистанционной занятости и самозанятости, можно использовать природные преимущества округа как площадку для цифровых работников и удаленных трудовых сообществ. <i>23. Привлечение ESG-инвестиций</i> Международные фонды все чаще инвестируют в устойчивое развитие. Есть возможность привлечения средств в проекты: устойчивое сельское хозяйство, возобновляемая энергетика, экологическое управление отходами. <i>24. Развитие международного сотрудничества через программы обмена и кооперации</i> Участие в международных аграрных и туристических выставках. Возможность организации обменных программ с дальневосточными регионами и странами АТР для изучения передового опыта.
Слабые стороны	Угрозы
<i>1. Высокая зависимость от межбюджетных трансфертов</i> Бюджет Михайловского муниципального округа остается высокочувствительным от дотаций из краевого бюджета. Это ограничивает финансовую самостоятельность и делает муниципалитет уязвимым к изменениям региональной бюджетной политики. <i>2. Недостаточно высокая инвестиционная привлекательность</i> Объем инвестиций в основной капитал составляет 3487,1 млн руб. по итогам 2024 года, что соответствует доле всего ~1,0 % от общекраевого объема. Отсутствие крупных проектов в энергетике, переработке и высоких технологиях не позволяет создать достаточную базу для инновационного	<i>1. Снижение уровня инвестиционной активности в Приморском крае</i> Общий объем инвестиций в основной капитал по Приморскому краю растет медленными темпами. <i>2. Демографическая убыль и старение населения в округе</i> По данным Приморского края, отмечается общий тренд снижения численности трудоспособного населения. Это ограничивает доступ к рабочей силе, снижает уровень миграционной привлекательности и увеличивает нагрузку на социальную систему. <i>3. Ухудшение качества дорог общего пользования в соседних муниципалитетах</i> Доля дорог, не соответствующих нормативным требованиям, по краю -33,7 %, по округу составляет ~67%. Если смежные муниципальные образования не

роста.

3. Слабая диверсификация экономики

Развитие округа остается зависимым от сельского хозяйства и добычи угля.

Недостаточно развиты такие направления, как: инновационные технологии, сфера услуг (особенно общественное питание и туризм), логистическая инфраструктура.

4. Слабо выглядят показатели в строительстве и обрабатывающих производствах, где наблюдается рост числа убыточных предприятий.

5. Низкий уровень развития малого и среднего бизнеса

Слабое развитие ИП в перспективных нишах (ИТ, инновации, услуги).

Недостаточное число малых предприятий не позволяет создать устойчивую налоговую базу и обеспечить занятость населения.

6. Слабое развитие цифровой и коммуникационной инфраструктуры

В округе зарегистрировано всего 2 организации в сфере информации и связи. Ограниченный доступ к высокоскоростному интернету в отдаленных населенных пунктах снижает уровень жизни и делает территорию менее привлекательной для молодежи и предпринимателей.

7. Снижение оборота организаций промышленного производства

Оборот организаций в 2024 году сократился на 13,8% - до 14,5 млрд руб. Объем отгруженных товаров собственного производства упал на 20,5% — до 12,9 млрд руб.

Эти показатели хуже, чем у соседних муниципальных образований и свидетельствуют о необходимости анализа проблем в экономике.

8. Слабое развитие туристской инфраструктуры

Туристическая инфраструктура недостаточно развита.

Отсутствие гостиниц, точек отдыха и сервисных центров снижает интерес со стороны внутреннего и международного туризма.

9. Недостаточное использование природно-ресурсного потенциала

Наличие значительных земельных и минерально-сырьевых ресурсов (бурый уголь, площади под строительство, рекреационные возможности) не используется в полной мере. Это снижает экономическую устойчивость и ограничивает возможности для диверсификации.

10. Слабое развитие общественного питания и сферы услуг

Объем деятельности в сфере общественного питания составил всего 10,9% к уровню 2023 года.

Это значительно хуже среднего показателя по краю. Развитие этой сферы может способствовать повышению качества жизни и привлечению населения, но требует дополнительных усилий и инвестиций.

11. Недостаточная подготовка кадров в ключевых отраслях

Дефицит специалистов в следующих сферах: управление, инженерия, информационные технологии.

модернизируют дорожную сеть, это может снизить транзитный потенциал и логистическую доступность округа.

4. Риск изменения федеральной политики в сфере поддержки АПК

Федеральные программы субсидирования сельского хозяйства и льготного кредитования зависят от бюджетных приоритетов государства. Возможное сокращение господдержки может негативно повлиять на сельскохозяйственный сектор - основу экономики Михайловского МО.

5. Увеличение административных барьеров на региональном уровне

Введение новых требований к регистрации и лицензированию сельскохозяйственных и строительных проектов может усложнить реализацию программ развития и привлечь дополнительное внимание контролирующих органов.

6. Рост цен на энергоресурсы и сырье

Рост стоимости электроэнергии, газа, ГСМ и строительных материалов напрямую влияет на рентабельность организаций.

Это особенно критично для сельского хозяйства и малого бизнеса, где затраты на энергию составляют значительную долю издержек.

7. Внешнеэкономические риски и ограничения экспорта

Изменения внешнеэкономической конъюнктуры, введение санкций или ограничений на экспорт продукции могут снизить доходность аграрного сектора и сократить перспективы расширения рынков сбыта.

8. Рост конкуренции со стороны других муниципальных образований

Уссурийский городской округ, Надеждинский и другие муниципальные округа активнее развивают инфраструктуру и привлекают инвестиции. Это может привести к оттоку потенциальных инвесторов и снижению роли Михайловского МО в региональной экономике.

9. Изменения климатических условий и угроза экологических катаклизмов

Увеличение частоты засухливых периодов, изменение погодных условий и возможные наводнения могут негативно повлиять на сельское хозяйство и жилищную инфраструктуру.

10. Эпидемиологические и ветеринарные угрозы

Возможные вспышки заболеваний животных (например, ящура, африканской чумы свиней) могут привести к карантинным мерам, что окажет существенное влияние на производителей сельскохозяйственной продукции.

11. Снижение государственной поддержки сельских территорий

Федеральные и региональные дотации могут быть перераспределены в пользу городских округов с более высокими показателями эффективности. Это создает риск сокращения финансовой поддержки, необходимой для модернизации ЖКХ, дорог и социальной сферы.

12. Ухудшение ситуации с доступностью цифровой инфраструктуры

Ограниченный доступ к высокоскоростному интернету в сельских населенных пунктах Приморского края снижает привлекательность территории для молодежи и удаленных работников. Если эти проблемы не будут

Отсутствие программ повышения квалификации и профессионального обучения не позволяет адаптироваться к новым условиям рынка труда. <i>12. Ограниченная система благоустройства и жилищного строительства</i> Ввод жилья в 2024 году - 9 484 м², что находится на уровне средних показателей по сельским округам, но недостаточно для удовлетворения потребностей населения. Отсутствие масштабных программ обеспечения молодежи и малообеспеченных семей доступным жильем делает социальную политику менее эффективной. <i>13. Слабая представленность МСП в сфере культуры и досуга (отсутствие креативных индустрий)</i> В муниципальном округе зарегистрировано лишь 5 организаций в сфере культуры, спорта и досуга, что ниже среднего уровня по краю. Это ограничивает возможности формирования полноценной культурной среды и снижает привлекательность территории для молодежи и семей с детьми. <i>14. Низкая активность в реализации ESG-проектов</i> В отличие от городских округов края, Михайловский МО пока не развивает системно проекты в области возобновляемой энергетики, экологического сельского хозяйства и устойчивого управления природными ресурсами. Это снижает шансы на привлечение ESG-инвестиций и участие в международных программах. <i>15. Слабая позиция в отраслевой структуре экономики</i> Доля Михайловского МО в валовом региональном продукте края - ~0,4% . Это говорит о низкой экономической значимости муниципалитета в общей системе краевой экономики. Несмотря на лидерские позиции в сельском хозяйстве, отсутствует интеграция в иные производственные цепочки. <i>16. Рост числа новых рабочих мест</i> Число занятых в организациях, не относящихся к малому бизнесу, сократилось с 5714 в 2023 году до 5354 человека в 2024 году. Это особенно заметно в строительстве и обрабатывающих производствах. Такая тенденция может отпугнуть потенциальных инвесторов и ухудшить демографическую ситуацию. <i>17. Ограниченное количество юридических лиц в сфере услуг</i> В 2024 году наблюдается недостаточное число организаций в сфере образования, здравоохранения, культуры, IT и научно- технической деятельности. Это снижает качество жизни и ограничивает возможности для самореализации населения. <i>18. Ограниченное участие в международной кооперации</i> Отсутствие прямых внешнеэкономических связей и международных соглашений. <i>19. Слабое развитие инновационной инфраструктуры</i> Нет инновационных центров, технопарков или исследовательских лабораторий. Инновации	решаться на региональном уровне, Михайловский МО будет проигрывать в конкуренции за трудовые ресурсы. <i>13. Снижение мобильности населения и трудовых ресурсов в крае</i> В целом по Приморскому краю наблюдается снижение миграционной активности, особенно между сельскими и городскими округами. Это может ограничить доступ к квалифицированной рабочей силе и снизить гибкость местного рынка труда. <i>14. Риск изменения статуса TOP «Михайловский» или сокращения льгот</i> В случае изменения условий функционирования TOP или перераспределения внимания к другим ТОСЭР, муниципалитет может потерять ключевые преимущества по налоговым режимам и административной поддержке. <i>15. Рост требований к ESG-стандартам в инвестиционной политике</i> Инвесторы все чаще ориентируются на проекты, соответствующие принципам ESG (экологичность, социальная ответственность, корпоративное управление). При недостаточной подготовке к этим требованиям округ может оказаться вне фокуса долгосрочных инвестиций. <i>16. Снижение финансирования программ благоустройства</i> Финансирование программ по благоустройству зависит от решения вышестоящих уровней власти. Сокращение средств по этим программам замедлит развитие общественных пространств и снизит качество жизни; <i>17. Ухудшение транспортной доступности из-за ремонта или закрытия участков дорог федерального значения</i> Транспортная доступность округа напрямую зависит от состояния трассы А370 «Уссури» и железнодорожного сообщения. Закрытие участков или длительные ремонты могут снизить логистический потенциал и затруднить доставку продукции. <i>18. Снижение потребительского спроса в других муниципалитетах Приморского края</i> Спад в оптовой торговле и потребительском секторе в соседних муниципалитетах может снизить спрос на продукцию Михайловского МО. <i>19. Ужесточение экологического регулирования</i> Федеральные и региональные требования к обращению с отходами, водопользованию и выбросам в атмосферу становятся все строже. Для Михайловского МО, где развита угольная и сельскохозяйственная отрасли, это может означать необходимость дополнительных инвестиций в экологические стандарты. <i>20. Отсутствие масштабного развития придорожной инфраструктуры в крае</i> В Приморском крае пока слабо развиты комплексы обслуживания большегрузного транспорта. Отсутствие сети таких объектов снижает доходность от транзита и ограничивает возможности для создания новых рабочих мест и предприятий в данной сфере. <i>21. Ограничение бюджетных возможностей для реализации цифровых проектов</i> Низкая финансовая самостоятельность муниципалитета затрудняет реализацию дорогостоящих цифровых и инновационных проектов без государственной поддержки.
--	---

ограничиваются лишь агропромышленным сектором, добычей полезных ископаемых и строительством. 20. Низкий уровень цифровизации органов местного самоуправления Число организаций в сфере информации и связи - всего 2 единицы. Ограниченный доступ к высокоскоростному интернету в сельских населенных пунктах. 21. Отсутствие системной цифровой платформы для предоставления муниципальных услуг. 22. Недостаточная квалификация кадров в сфере цифровых технологий Дефицит специалистов в IT-сфере, цифровом управлении и автоматизации процессов. 23. Нет программ повышения квалификации в области цифровых решений и ESG. 24. Отсутствие масштабных проектов в сфере цифровой экономики Участие в федеральном проекте «Цифровая экономика» пока не выразилось в конкретных результатах. Нет собственных пилотных проектов по внедрению цифровых решений в управлении, образовании или ЖКХ.	22. Отставание в цифровом развитии по сравнению с другими муниципалитетами Городские округа Приморского края (Владивосток, Артем) активнее внедряют цифровые технологии. Это снижает конкурентоспособность Михайловского МО на фоне других территорий. 23. Риск утраты инвестиционной привлекательности из-за слабой цифровой зрелости Современные инвесторы ориентируются на территории с развитой цифровой средой. Отсутствие цифровой инфраструктуры может отпугнуть частный капитал. 24. Нестабильность в международной торговле и изменения в экспортной политике РФ Экономическая неопределенность в отношениях с некоторыми странами АТР может снизить спрос на продукцию АПК. Изменения в логистике и таможенных правилах могут усложнить транзит. 25. Ограничения в использовании международных технологий из-за санкционного давления Для реализации инновационных проектов требуется оборудование и программное обеспечение, которые могут быть недоступны из-за внешних ограничений. 26. Риск упущения в части цифровой трансформации При отсутствии системного подхода к цифровизации муниципальные услуги и управление будут проигрывать более развитым городским округам. Это угрожает округу оттоком молодежи и квалифицированных кадров.
---	---

Источник: составлено авторами.

Таблица 61 - SWOT-анализ по направлениям

№	Категория	Фактор	Характеристика
1	Сильные стороны	Наличие преференциальных режимов	Позволяет развивать международную торговлю и логистику
2	Сильные стороны	Экспортная ориентация АПК	Развитие сельского хозяйства с учетом потребностей стран АТР
3	Сильные стороны	Инвестиционные проекты в переработке	Введены в эксплуатацию мясоперерабатывающий комбинат и завод по производству комбикормов
4	Слабые стороны	Ограниченный доступ к интернету	Нет устойчивого покрытия в сельской местности
5	Слабые стороны	Отсутствие инновационной инфраструктуры	Нет технопарков, центров компетенций
6	Слабые стороны	Слабое развитие цифровых сервисов	Нет системы муниципального управления, основанной на искусственном интеллекте
7	Возможности	Участие в национальном проекте «Цифровая экономика»	Возможность получения поддержки и финансирования
8	Возможности	Привлечение цифровых работников	Создание комфортной среды для удаленных специалистов
9	Возможности	Привлечение ESG-инвестиций	Проекты в сфере экологии, устойчивого развития
10	Угрозы	Санкции и ограничения в импорте оборудования	Затрудняет внедрение новых технологий
11	Угрозы	Снижение интереса к сельским территориям	Урбанизация делает города более привлекательными
12	Угрозы	Отток молодежи и дефицит кадров	Слабый интерес молодежи к работе в сельских условиях

Источник: составлено авторами.

Таким образом, сильными сторонами Михайловского муниципального округа, являющимися основой для дальнейшего устойчивого социально-экономического развития и усиления роли округа в экономике Приморского края, являются: его ведущее положение в сельском хозяйстве, социальная устойчивость, низкий уровень безработицы, удобное

географическое положение, активное участие в национальных и региональных проектах и программах, а также наличие природно-ресурсного и инвестиционного потенциала. Несмотря на наличие значительных преимуществ, Михайловский муниципальный округ сталкивается с рядом внутренних ограничений и слабых сторон, которые тормозят его устойчивое развитие и снижают конкурентоспособность в системе Приморского края.

Слабые стороны Михайловского муниципального округа связаны с низкой диверсификацией его экономики, снижением эффективности организаций, ограниченным развитием малого бизнеса и цифровой инфраструктуры, а также недостатками в транспортной и культурной инфраструктуре, что требует корректировки региональной и муниципальной политики, направленной на усиление экономической базы и повышение конкурентоспособности округа. Михайловский муниципальный округ обладает рядом возможностей, которые могут быть использованы для ускоренного социально-экономического развития и усиления его роли в экономике Приморского края, связанных с географическим положением, наличием природно-ресурсного потенциала, развитием транспортной сети, а также реализацией федеральных и региональных программ, включающих развитие перерабатывающей промышленности и агротуризма, привлечением инвестиций благодаря преференциальным режимам, углублением межмуниципального взаимодействия, модернизацией жилищного фонда и цифровизацией, развитием малого бизнеса, с поддержкой со стороны федеральных и региональных программ, и позволяющих укрепить экономику муниципалитета, повысить уровень жизни населения и занять более высокую нишу в региональной системе, войти в число лидеров устойчивого развития.

Реализация этих возможностей требует последовательного применения норм Федерального закона № 172-ФЗ, учета национальных целей развития РФ, повышения инвестиционной привлекательности, развития цифровой инфраструктуры, углубления межмуниципального взаимодействия, международного сотрудничества, повышения уровня инновационности и цифровизации, а также усиления роли общественного участия в управлении.

Реагирование на значительное число угроз, преимущественно связанных с санкционным давлением, устойчивым оттоком молодежи и ростом конкуренции со стороны городских округов, должно выражаться в реализации адаптационных мер, включая формирование резервов устойчивости, развитие внутреннего потенциала и усиление сотрудничества с соседними муниципалитетами. Таким образом, в интересах социально-экономического развития Михайловского МО Приморского края могут быть использованы: государственная поддержка и финансирование из вышестоящих бюджетов, изменения в законодательстве, программы развития на федеральном и краевом уровнях, межмуниципальное взаимодействие, международное сотрудничество, цифровизация, повышение уровня инновационности, ESG-инициативы и устойчивое развитие, демографическая и инвестиционная динамика в крае и стране.

2.2.5. Основные проблемы и риски социально-экономического развития округа

Возможности, соответствующие проблемы их реализации, меры по решению проблем приведены в таблице 62.

Таблица 62 - Возможности, соответствующие проблемы их реализации, меры по решению проблем

№	Возможность	Проблема реализации	Меры по решению
1	ТОР «Михайловский» и привлечение инвесторов	Низкая инвестиционная активность, недостаточное количество проектов, слабое информирование бизнеса	Формирование инвестиционных площадок, перечня свободных земельных участков для инвесторов, увеличение резидентов ТОР

2	Развитие перерабатывающих производств	Отсутствие малых предприятий по глубокой переработке сельскохозяйственной продукции	- участие в программах развития перерабатывающей промышленности; - содействие в получении поддержки строительства мясоперерабатывающих и молокоперерабатывающих заводов; - содействие в получении субсидий и льгот для предприятий переработки; - интеграция с соседними муниципалитетами по созданию совместных мощностей.
3	Экспорт сельскохозяйственной продукции в страны АТР	Не организован опережающий доступ к внешним рынкам, сложная система сертификации продукции	- информирование об обучении производителей требованиям стран импортеров
4	Развитие придорожной инфраструктуры	Недостаточно развитая дорожная инфраструктура, низкий уровень сервиса на трассах	- Модернизация, капитальный ремонт автомобильных дорог; - Строительство придорожных комплексов (АЗС, кафе, пункты техосмотра); - Установление партнерства с сетями автосервиса и питания; - Привлечение частного капитала через программы ГЧП
5	Развитие цифровизации управления и предоставления услуг	Слабое развитие IT-инфраструктуры, ограниченный доступ к интернету в сельской местности	- Установка точек Wi-Fi в крупных населенных пунктах; - Разработка цифрового муниципального управления на базе искусственного интеллекта; - организация обучения населения основам цифровых технологий.
6	Развитие ESG-инвестиций	Недостаточная готовность экономики к ESG-принципам	- Внедрение стандартов устойчивого землепользования и энергоэффективности; - Проведение аудита организаций по ESG-показателям - Разработка ESG-паспортов инвестиционных проектов - Привлечение международных фондов по устойчивому развитию.
7	Привлечение удалённых работников и самозанятых граждан	Низкая доступность социальной и культурной инфраструктуры, отсутствие цифровых хабов	- Создание удалённых рабочих пространств; - Развитие объектов досуга и культуры; - Улучшение качества жилищных условий; - Программа «Цифровые фермы» с поддержкой администрации.
8	Развитие межмуниципального сотрудничества	Нестабильность в финансировании реализации совместных программ	- Формализация соглашений о межмуниципальном взаимодействии; - Единые планы развития по ключевым направлениям (образование, транспорт); - Совместные заявки на получение межбюджетных трансфертов; - Развитие единой системы обращения за помощью к краевой власти.
9	Развитие туристической инфраструктуры	Слабое развитие рекреационной базы, отсутствие гостиниц и сервисов для туристов	- Строительство спортивно-оздоровительного комплекса; - Поддержка фермерских усадеб как туристических объектов; - Благоустройство природных зон отдыха; - Участие в краевой программе развития туризма.
10	Участие в национальных проектах	Недостаточная вовлеченность населения и бизнеса в реализацию проектов	- Повышение прозрачности реализации проектов; - Проведение общественных обсуждений и слушаний; - Разработка механизмов обратной связи; - Повышение осведомленности населения о возможностях национальных проектов.

11	Привлечение молодежи и квалифицированных кадров	Дефицит рабочих мест, отсутствие в округе инфраструктуры профессионального обучения	- Создание учебных центров при крупных предприятиях; - Привлечение молодежи через программу «Молодая семья»; - развитие системы стипендий и грантов для целевиков и выпускников колледжей и вузов.
12	Развитие малого и среднего бизнеса	Недостаточная система поддержки, высокие барьеры для стартапов	- информирование о возможности участия в программах льготного финансирования и лизинга оборудования (совместно с уполномоченным лицом); - организация выездных консультаций для начинающих предпринимателей;
13	Реализация указов Президента РФ по оценке эффективности деятельности органов власти	Недостаточная системность и прозрачность в управлении	- разработка внутренних рейтингов работы муниципальных служб; - укрепление антикоррупционного механизма.
14	Участие в Стратегии пространственного развития РФ до 2030 года с прогнозом до 2036 года	Недостаточный уровень финансирования и планирования	- Активное участие в конкурсах и программах поддержки; - Включение в перечень территорий с приоритетным финансированием; - участие в программах модернизации ЖКХ, транспорта и образования.
15	Развитие возобновляемой энергетики	Высокая зависимость от внешних поставок энергоресурсов	- Строительство солнечной электростанции; - Поддержка проектов по использованию сельскохозяйственных отходов в энергетике; - Участие в федеральной программе «Чистая энергия».
16	Развитие жилищного строительства и благоустройства	Недостаточные объемы строительства и старение жилищного фонда	- Запуск программы «Доступное жилье»; - Строительство малоэтажного и среднеэтажного жилья; - Развитие программы «Комфортная городская среда»; - Упрощение процедур получения разрешений на строительство.
17	Участие в инновационных и научно-технических проектах	Отсутствие научных и технопарковых площадок	- Партнерство с дальневосточными вузами и научными организациями; - Участие в краевых инновационных конкурсах - Внедрение пилотных проектов в области органического сельского хозяйства.
18	Развитие цифровой экономики и онлайн-управления	Низкий уровень цифровой зрелости муниципалитета	- Внедрение цифровых технологий в муниципальное управление; - Онлайн-мониторинг бюджета и инвестиционных проектов; - Поддержка цифровой грамотности населения.
19	Укрепление экологической устойчивости	Недостаточное внимание к обращению с отходами и водопользованию	- Внедрение системы раздельного сбора ТКО; - Модернизация и строительство очистных сооружений в населенных пунктах округа; - Обучение населения экологическим стандартам - Участие в программе «Зеленый Дальний Восток».
20	Развитие спорта и массового движения	Недостаточное число спортивных сооружений и мероприятий	- Развитие спортивной инфраструктуры; - Строительство открытых спортивных площадок; - Проведение местных и краевых соревнований.
21	Участие в программах государственной поддержки АПК	Расширение использования мер субсидирования и льготного кредитования	- Расширение доступа к субсидиям и льготному кредитованию; - Поддержка фермерских хозяйств и кооперативов
22	Освоение неиспользуемых карьеров и земельных участков	Неэффективное использование потенциала заброшенных объектов	- Перепрофилирование карьеров под рекреационные зоны и рыбоводство; - Выявление неиспользуемых земель для расширения сельскохозяйственных мощностей; - Создание условий для частного использования этих

			земель.
23	Развитие инфраструктуры водоснабжения и водоочистки	Износ коммунальных систем и отсутствие современных очистных сооружений	- Строительство и реконструкция очистных сооружений в населенных пунктах округа; - Установка приборов учета на объектах муниципального имущества; - Проведение мероприятий по охране источников водоснабжения; - Внедрение систем оборотного водоснабжения.
24	Привлечение международных и краевых экспертов	Ограниченное участие в экспертных и аналитических мероприятиях	- Активное участие в краевых и федеральных экспертных встречах; - Приглашение специалистов для оценки инвестиционных проектов; - Внедрение практики «экспертных советов» при администрации.
25	Развитие логистического потенциала	Недостаточное использование транспортных маршрутов	- Развитие складских терминалов и логистических центров; - Создание придорожных комплексов обслуживания; - Участие в краевой программе развития транспортной инфраструктуры; - Внедрение автоматизированной системы контроля грузовых перевозок.

Источник: составлено авторами.

С целью определения рисков социально-экономического развития Михайловского муниципального округа предложено использовать в дополнение к SWOT-анализу PESTEL-анализ, индекс межмуниципального взаимодействия (ИМВ) с целью выявления уязвимостей из-за зависимости от соседних муниципалитетов и выявление "слабых связей", которые могут стать рисками при их ухудшении, анализ чувствительности экономики к изменению показателей, метод анализа уязвимости, метод экспертного анализа и оценки торговых потоков, метод оценки устойчивости бюджета, мониторинг целевых показателей реализации стратегии развития, а также метод многокритериальной оценки.

Таблица 63 – Свод методов анализа

№	Метод	Цель использования	Область применения
1	SWOT-анализ	Выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы	Стратегическое планирование, выявление ключевых проблем и внешних угроз
2	PESTEL-анализ	Оценить влияние внешней среды на развитие муниципалитета	Политика, экономика, социальные условия, технологии, экология, законодательство
3	Индекс межмуниципального взаимодействия (ИМВ)	Определить степень зависимости от соседних муниципалитетов и выявить «слабые связи»	Межмуниципальное сотрудничество, интеграция в краевую систему
4	Анализ чувствительности экономики	Определить, какие показатели наиболее уязвимы к изменениям	Финансовые и производственные показатели
5	Экспортный анализ и оценка торговых потоков	Выявить риски, связанные с потерей внутренних и внешних рынков сбыта	Внешекономическая деятельность, логистика
6	Мониторинг целевых показателей реализации стратегии развития	Оценить выполнение запланированных мероприятий и своевременно скорректировать направления	Недофинансирование программ, несоблюдение сроков реализации проектов
8	Метод анализа уязвимости	Определить уязвимость муниципалитета к внешним шокам	Эпизоотии, климатические изменения, износ коммунальной инфраструктуры

Источник: составлено авторами

Таблица 64 - PESTEL-анализ рисков социально-экономического развития Михайловского муниципального округа

Категория	Фактор внешней среды	Описание риска	Влияние на
-----------	----------------------	----------------	------------

			Михайловский МО
P - Political (Политические)	Изменения в региональной политике, связанные с перераспределением бюджетных средств и приоритетов	Сокращение финансирования со стороны краевого бюджета может ухудшить состояние инфраструктуры и социальной сферы	Увеличение зависимости от собственных доходов, снижение качества жизни
	Политика в сфере поддержки АПК и малого бизнеса	Возможное изменение условий субсидирования и льготного кредитования фермерских хозяйств	Падение объемов производства, потеря конкурентоспособности
	Развитие ТОР «Михайловский»	Нестабильность статуса или изменения в налоговых льготах для резидентов ТОР	Снижение инвестиционной привлекательности территории
E - Economic (Экономические)	Инфляция и рост цен на энергоресурсы	Увеличение себестоимости продукции и услуг	Снижение рентабельности организаций, особенно в сельском хозяйстве и ЖКХ
	Спад в экономике Приморского края	Общий спад в обороте организаций и торговле по краю	Снижение спроса на продукцию Михайловского МО, падение доходов населения
	Конъюнктура рынка сельскохозяйственной продукции	Колебания цен на рынке могут негативно повлиять на рентабельность	Снижение доходов аграриев, убыточность предприятий
S - Social (Социальные)	Демографическая убыль и старение населения	Снижение трудового потенциала, увеличение нагрузки на социальную сферу	Снижение числа рабочих мест, утрата молодых специалистов
	Отток молодежи в городские округа	Владивосток, Уссурийск, Артем, Находка - центры занятости, что снижает мобильность кадров в обратном направлении	Дефицит квалифицированных кадров, снижение уровня жизни
	Социальная нестабильность в других муниципалитетах	Рост социальных напряжений в соседних округах	Возможный приток малообеспеченного населения, дополнительная нагрузка на бюджет
T - Technological (Технологические)	Ограниченный доступ к высокоскоростному интернету	Низкий уровень цифровизации в сельской местности	Снижение интереса молодежи, ограниченные возможности дистанционной работы
	Замедление внедрения цифровых технологий в управлении	Недостаточное развитие электронных госуслуг и онлайн-порталов	Снижение эффективности управления, ухудшение взаимодействия с населением
	Санкции и ограничения на импорт оборудования	Недоступность современного сельскохозяйственного и строительного оборудования	Замедление модернизации производственных мощностей
E - Environmental (Экологические)	Изменения климатических условий	Погодные аномалии, засухи, наводнения	Угроза урожаям, снижение рентабельности АПК
	Экологические требования к производству	Рост нормативов по выбросам, обращению с отходами	Необходимость дополнительных инвестиций в экологические стандарты
	Угрозы распространения заболеваний животных (ящера, бруцеллез, африканская чума свиней)	Эпизоотии могут вызвать карантинные меры	Снижение объема производства, потеря рынков сбыта
L - Legal (Правовые)	Изменения в законодательстве о местном самоуправлении	Ужесточение требований к разработке документов стратегического планирования	Увеличение административной нагрузки на органы власти

	Регулирование внешнеэкономической деятельности	Ужесточение таможенных процедур и экспортных ограничений	Сложности с выходом продукции на международные рынки
	Нормативы в сфере обращения с отходами и водопользованием	Усиление контроля за экологическими стандартами	Необходимость дорогостоящих модернизаций

Источник: составлено авторами.

Риски социально-экономического развития Михайловского муниципального округа зависят не только от внутренней ситуации в муниципалитете, факторов проанализированных с использованием PESTEL-анализа, но и от состояния смежных муниципальных образований, среди которых риски, связанные с демографическим оттоком в крупные городские округа (Владивосток, Уссурийск, Артем); транспортными и логистическими проблемами в смежных муниципалитетах, слабой бюджетной и инвестиционной активностью в соседних муниципалитетах (Анучинский, Хорольский, Октябрьский). Детальнее эта группа рисков приведена в таблице рисков социально-экономического развития Михайловского муниципального округа, основанная на Индексе межмуниципального взаимодействия (ИМВ) (таблица 65).

Таблица 65 – Свод рисков социально-экономического развития Михайловского муниципального округа, основанный на Индексе межмуниципального взаимодействия (ИМВ)

№	Муниципальное образование	Уровень влияния	Описание риска	Возможные последствия
1	Владивостокский городской округ	Сильное отрицательное	Как административный центр края, Владивосток притягивает инвестиции, молодежь и квалифицированные кадры, что создает давление на сельские территории	Потенциальный отток населения и капитала, снижение конкурентоспособности.
2	Уссурийский городской округ	Сильное отрицательное	Близкое расположение, более высокие заработные платы, более высокий уровень жизни	Потенциальный отток населения и капитала, снижение конкурентоспособности
3	Артемовский городской округ	Среднее отрицательное	Более высокий уровень жизни и предпринимательской активности по сравнению с Михайловским МО.	Утрата позиций в сфере торговли и занятости.
4	Надеждинский муниципальный округ	Среднее положительное	Логистический и транспортный потенциал Надеждинского важен для транспортировки продукции Михайловского МО.	Риск утраты транспортной доступности
5	Большой Камень городской округ	Сильное положительное	Логистический и транспортный потенциал Большого Камня важен для экспорта продукции Михайловского МО. Однако если этот муниципалитет столкнется с экономическими трудностями, это может снизить доступность логистики.	Риск утраты внешних рынков сбыта и транспортной доступности.
6	Партизанский муниципальный округ	Среднее отрицательное	Низкая экономическая активность и ограниченная инфраструктура Партизанского округа снижают возможности для совместного развития.	Снижение спроса на продукцию АПК и строительные материалы.

Источник: составлено авторами.

Анализ чувствительности экономики к изменению показателей приведен в таблице 66.

Таблица 66 - Анализ чувствительности экономики к изменению показателей

№	Показатель	Базовое значение (2024 г.)	Сценарий изменения	Воздействие на экономику	Уровень чувствительности
1	Среднемесячная	76 951 руб.	↓ на 10% (до 69	Снижение платежеспособности	Высокая

	зарплата		256 руб.)	населения, падение спроса на товары и услуги	
2	Число организаций и ИП на душу населения	0.03 ед./чел.	↓ на 15% (до 0,0255 ед./чел.)	Снижение налоговой базы, уменьшение занятости, потеря доходных источников	Высокая
3	Объем инвестиций в основной капитал	3487,1 млн руб.	↓ на 20% (до 2789,7 млн. руб.)	Замедление модернизации инфраструктуры и производства, снижение темпов роста	Очень высокая
4	Ввод жилья	9 484 м²	↓ на 25% (до 7 113 м²)	Ухудшение жилищных условий, сокращение строительного сектора, снижение привлекательности для молодежи	Средняя
5	Доля дорог, не соответствующих нормативным требованиям	67%	-	Ухудшение транспортной доступности, снижение логистического потенциала	Средняя
6	Уровень зарегистрированной безработицы	0,5 %	↑ до 3,0%	Рост социальной напряженности, снижение уровня жизни, отток рабочей силы	Очень высокая
7	Оборот организаций	14 494,8 млн руб.	↓ на 13,8% (до 12 480 млн руб.)	Снижение оборота, падение доходов бюджета, убыточность предприятий	Очень высокая
8	Объем производства АПК	8474,3 млн руб.	↓ на 10% (до 7626,9 млн руб.)	Падение доходов фермерских хозяйств, снижение экспортного потенциала	Очень высокая
9	Численность населения	28489 чел. на 01.01.2025	↓ на 5% (до 27065 человек)	Снижение трудового потенциала, старение населения, утрата потребительского спроса	Высокая
10	Бюджетные доходы на душу населения	65,34 тыс. руб. на чел.	↓ на 10%	Сокращение финансирования социальных программ, ухудшение качества услуг	Очень высокая
11	Объем переработки сельскохозяйственной продукции	Не указан напрямую	↓ на 10%	Ограниченная добавленная стоимость,	Средняя
12	Протяженность автомобильных дорог местного значения	309,6 км	Ухудшение состояния сети	Снижение мобильности, ограничение доступа к рынкам сбыта	Средняя
13	Число прибывших / выбывших	+245 чел.	↓ на 50% (до +123 чел.)	Ухудшение демографической ситуации, снижение числа трудоспособных граждан	Высокая
14	Оборот розничной торговли на душу населения	0,03 млн руб./чел.	↓ на 15% (до 0,015 млн руб./чел.)	Снижение покупательской способности, убыточность торговых точек	Средняя
15	Экологические условия	Нормализованные показатели	↑ загрязнения почвы/воды	Снижение продуктивности сельского хозяйства, ухудшение здоровья населения	Высокая
16	Объем государственной поддержки АПК	Не указан напрямую	↓ на 10%	Снижение рентабельности фермерских хозяйств, риск банкротства	Очень высокая
17	Уровень цифровизации управления	Ограниченный уровень	↓ или стагнация развития	Снижение прозрачности, низкая эффективность взаимодействия с населением	Средняя
18	Ожидаемая продолжительность жизни	69,3 лет	↓ на 1 год (до 68,3 лет)	Снижение качества жизни, рост заболеваемости, убыль трудоспособного населения	Высокая
19	Объем инвестиций	-	↓ инвестиций	Ухудшение экологической	Средняя

	в охрану окружающей среды			обстановки, увеличение затрат на восстановление	
20	Объем производства промышленной продукции	~12,9 млрд руб.	↓ на 20% (до 10,3 млрд руб.)	Снижение налоговых поступлений, потеря рабочих мест	Очень высокая

Источник: составлено авторами.

Результат реализации метода экспортного анализа и оценки торговых потоков применительно к рискам для Михайловского МО приведен в таблице 67.

Таблица 67 - Результат реализации метода экспортного анализа и оценки торговых потоков применительно к рискам для Михайловского МО

№	Показатель / Фактор	Значение в 2024 г.	Сравнение с краевыми показателями	Риск	Описание риска
1	Объем производства сельскохозяйственной продукции	8474,3 млн. руб,	15,1 %	Высокая доля в общекраевом производстве	Уровень производства не ограничен внутренним спросом; требуется дальнейшее развитие внешних рынков сбыта
2	Доля экспорта сельскохозяйственной продукции	Не указано напрямую, но ориентирована на региональные рынки	Отсутствие данных по международном экспорту	Снижение конкурентоспособности на внешних рынках	Ограничения в логистике и сертификации осложняют выход за пределы края
3	Внутрикраевой оборот товаров и услуг	14 494,8 млн руб.	↓ на 13,8% по сравнению с 20 годом	Снижение платежеспособности населения и организаций	Спад торговли снижает доходы бюджета и устойчивость экономики
4	Оборот собственной промышленной продукции	12 895,1 млн руб.	↓ на 20,5% по сравнению с 20 годом	Убыточность предприятий, падение объемов	Риск дальнейшего ухудшения положения промышленности
5	Уровень товарооборота с соседними муниципалитетами	Основные партнеры: Уссурийский ГО	Выявлены зависимости от транспортной доступности и инфраструктуры смежных муниципалитетов	Потенциальный отток торговли в другие округа	При улучшении инфраструктуры в других муниципалитетах — снижение товарооборота внутри округа
6	Оборот розничной торговли на душу населения	0,03 млн руб./чел.	~6% от уровня по Приморскому краю	Низкий уровень потребительской активности	Ограниченная покупательская способность населения
7	Доля в общем объеме розничной торговли Приморского края	0,35 %	↓ по сравнению 2023 годом	Снижение интереса со стороны потребителей	Риск утраты стабильного спроса и падения доходов малого бизнеса
8	Уровень развития оптовой торговли	Отсутствие оптовых точек	Недостаточное количество складских мощностей	Снижение логистической эффективности	Ограниченная возможность формирования торгового хаба
9	Транзитный потенциал через трассу А370 «Усури»	Используется частично	Недостаточно придорожных комплексов обслуживания	Недоиспользование транспортного коридора	Потеря доходов от сервиса большегрузного транспорта
10	Логистическая доступность до	Высокая (по расположению)	Однако нет развитой систем		Нет полноценной логистической цепочки

	портов Приморья (Владивосток, Находка)		доставки и хранения		для фермерской продукции
11	Состояние объектов торговли и сервиса	67 организаций розничной торговли, 11 – транспортных	Средний уровень обеспечения на душу населения	Устаревшие торговые точки, низкий уровень сервиса	Снижение доверия населения к местным предприятиям
12	Объем инвестиций в модернизацию торговли	Незначительный	Нет системных проектов обновления торговой сети	Снижение качества обслуживания	Риск утраты клиентов в пользу крупных городов
13	Конкуренция с другими муниципалитетами	Уссурийск, Владивосток	Более высокий уровень жизни торговли	Отток населения и снижение покупательной способности	Снижение локального спроса и доходов бюджета
14	Уровень развития электронной коммерции	Низкий	Отсутствие онлайн- платформ, цифровой инфраструктуры	Несоответствие современным требованиям торговли	Потеря молодой аудитории и самозанятых граждан
15	Сертификация продукции для экспорта	Не разработана система	В крае действуют специализированные центры	Ограничения на международные поставки	Невозможность выхода на внешние рынки без подтверждения качества продукции
16	Логистические издержки	Высокие (ввиду отсутствия складов и терминалов)	По краю — средние издержки	Увеличение себестоимости продукции	Снижение рентабельности и конкурентоспособности
17	Уровень удовлетворенности потребителей	Не оценивался официально	Предположительно ниже среднего по краю	Низкое качество товаров и услуг	Снижение доверия и увеличение оттока населения в города
18	Число новых торговых точек	Отсутствие новых сетевых точек в 2024 году	Соседние муниципалитеты активнее развивают торговую сеть	Утрата возможностей для создания рабочих мест	Снижение налоговой базы и потребительского спроса
19	Доля импортной продукции в обороте	Минимальная	Преобладают местные товары	Риск зависимости импорта при его либерализации	Возможный рост конкуренции со стороны недорогих зарубежных товаров
20	Доступность кредитования торговли и логистики	Ограниченная	Низкий уровень использования льготного кредитования	Снижение интереса банков к сельским территориям	Затруднение в модернизации торговой инфраструктуры

Источник: составлено авторами.

Результат использования метода оценки устойчивости бюджета применительно к рискам для Михайловского МО приведен в таблице 68.

Таблица 68 - Результат использования метода оценки устойчивости бюджета применительно к рискам для Михайловского МО

№	Показатель	Значение 2024 г.	Уровень риска	Описание риска
1	Объем консолидированного бюджета	1872,7 млн руб.(исполнение по расходам)	Средний	Бюджет остается зависимым от межбюджетных трансфертов
2	Доля собственных доходов в бюджете	45,2 %	Высокий	Низкая налоговая база ограничивает самостоятельность развития
3	Доля межбюджетных трансфертов	54,8 %	Очень высокий	Риск снижения поддержки со стороны краевого бюджета
4	Объем налоговых и неналоговых поступлений	842,0 млн. руб.	Средний	Снижение доходной части бюджета может привести к дефициту

5	Кредиторская задолженность	4,4 млн. руб.	Средний	Отсутствие просроченной задолженности снижает уровень риска
6	Дебиторская задолженность	868,7 млн руб., из них 1,9% просрочено	Высокий	Снижение ликвидности бюджета, риск недополучения доходов
7	Расходы на социальную сферу	1 301,8 млн руб.	Высокий	Социальные обязательства формируют основное давление на бюджет
8	Инвестиционные расходы	34,936 млн руб.	Средний	Снижение темпов модернизации инфраструктуры и производства
9	Бюджетные ассигнования на образование	58,1 % от расходов	Низкий	Приоритетное финансирование позволяет сохранять социальную устойчивость
10	Финансирование дорожной инфраструктуры	50,8 млн руб.	Средний	Угроза утраты транспортной доступности и снижения экономической активности
11	Бюджетные инвестиции в ЖКХ	0,347 млн руб. -	Высокий	Риск аварий и увеличения расходов на экстренный ремонт
12	Уровень долговой нагрузки	Муниципальный долг отсутствует	Средний	Возможный рост бюджетного дефицита при увеличении госзаимствований
13	Уровень выполнения целевых показателей бюджета	Частичное несоответствие	Средний	Риск недофинансирования стратегических проектов
14	Балансовый убыток организаций	440,2 млн руб.	Высокий	Снижение налоговых поступлений, ухудшение финансового положения бюджета
15	Уровень социальных выплат населению	15 788,9 млн руб.	Низкий	Социальная поддержка населения остается стабильной
16	Среднемесячная зарплата работников бюджетной сферы	65 668,67 руб.	Средний	Недостаточна для удержания квалифицированных кадров
17	Уровень бюджетного дефицита / профицита	-11,2 млн руб.	Средний	Нестабильность доходной части бюджета может привести к росту дефицита
18	Уровень расходов на содержание администрации	11,8 млн.руб. (содержание зданий)	Низкий	Предположительно умеренные затраты
19	Уровень реализации муниципальных программ	28 муниципальных программ реализованы на 87 %	Высокий	Недостаточная обеспеченность средствами ограничивает их полное исполнение

Источник: составлено авторами.

Бюджет Михайловского муниципального округа демонстрирует умеренную устойчивость, однако имеет ряд системных рисков: очень высокая зависимость от межбюджетных трансфертов, недостаточно высокая налоговая база, есть убыточные организации, недостаточные объемы инвестиций в инфраструктуру и производство, старение коммунальной инфраструктуры и дорог.

Риски, выявленные в результате мониторинга целевых показателей реализации стратегии развития Михайловского МО приведены в таблице 69.

Таблица 69 - Риски, выявленные в результате мониторинга целевых показателей реализации стратегии развития Михайловского МО

№	Целевой показатель из Стратегии	Значение по Стратегии	Фактическое значение (2024 г.)	Отклонение от цели (%)	Уровень риска	Описание риска
1	Доля в ВРП Приморского края	≥ 0,5%	0,5 %	-20%	Средний	Риск утраты конкурентоспособности среди сельских территорий
2	Объем инвестиций в	+50% к	-39,4 % к	недостиж	Высокий	Недостаточные темпы

	основной капитал (с ростом на 50% к 2025 г.)	2025 году	2023 году	ение		привлечения частного капитала ограничивают модернизацию
3	Число организаций и ИП на душу населения	0,01 ед./чел.	0,03 ед./чел.	в 3 раза	Высокий	Низкая предпринимательс кая активность ограничивает развитие налоговой базы
4	Среднемесячная зарплата	79 000 руб.	76 951 руб.	-2,6%	Низкий	Показатель стабильный, но ниже среднего уровня по округам
5	Уровень зарегистрированной безработицы	≤ 1,2%	0,5%	+25%	Высокий	Положительное значение
6	Объем производства сельскохозяйственной продукции	9 500 млн руб.	8474,3 млн руб.	- 10,8 %	Средний	Необходимо увеличить количество участников программ поддержки АПК для достижения целей
7	Ввод жилья	10 000 м²	9 484 м²	-5,2%	Низкий	Умеренное отставание от плана
8	Доля дорог, не соответствующих нормативным требованиям	≤ 25%	67%	+20%	Средний	Угроза снижения транспортной доступности и логистического потенциала
9	Оборот организаций	16 млрд руб.	14,5 млрд руб.	-9,4%	Средний	Спад в обрабатывающих производствах влияет на доходы бюджета
10	Объем работ по строительству	2-е место в Приморск ом крае	На уровне 2023 года нет данных о лидирующе й позиции	Не достигнут	Высокий	Строительство развивается слабо, проекты требуют дополнительного финансирования
11	Ожидаемая продолжительность жизни	70 лет	69,3 года	-1,0%	Средний	Нужно усилить профилактику заболеваний
12	Уровень занятости трудоспособного населения	≥ 95%	92%	-3,1%	Средний	Снижение числа занятых в обрабатывающих отраслях
13	Объем отгруженных товаров и услуг	3-е место в Приморье	По данным 2024 года наблюдаетс я спад	Не достигнут	Высокий	Риск утраты ключевых позиций в производственной сфере
14	Развитие цифровой инфраструктуры	80% покрытия интернетом	50% покрытия в сельской местности	-37,5%	Очень высокий	Ограниченный доступ к цифровым технологиям снижает привлекательность территории
15	Развитие туристической инфраструктуры	10 объектов	4 объекта	-60%	Очень высокий	Недостаточное развитие рекреационного потенциала
16	Демографическая ситуация (естественный прирост)	+1,0‰	-230 чел	- 0,8 % к общей численно сти населения	Очень высокий	Демографическая убыль угрожает устойчивости экономики и социальной сферы
17	Бюджетная устойчивость	Дефицит < 10%	5,3 %	↑ зависимос ть	Очень высокий	Высокая зависимость от краевого бюджета делает муниципалитет уязвимым к изменениям финансирования
18	Качество социальных услуг	Стандарты повышают ся	Нагрузка на детские	+1%	Низкий	Умеренное перенаполнение не компенсируется межмуниципальным

			сады — 101 чел. на 100 мест			взаимодействием
19	Уровень межмуниципального взаимодействия	0,06 баллов	0,05 баллов	–16,7%	Средний	Снижение кооперации с соседними муниципалитетами замедляет интеграцию в краевую систему

Источник: составлено авторами.

Сводная матрица рисков социально-экономического развития Михайловского муниципального округа и методов их преодоления приведена в таблице 70.

Таблица 70 - Сводная матрица рисков социально-экономического развития Михайловского муниципального округа

№	Риск	Вероятность возникновения	Сила влияния	Уровень риска
1	Демографическая убыль и старение населения	Высокая	Очень высокая	Высокий
2	Зависимость от межбюджетных трансфертов	Очень высокая	Очень высокая	Критический
3	Нехватка квалифицированных кадров	Высокая	Высокая	Высокий
4	Слабое развитие цифровой инфраструктуры	Средняя	Высокая	Высокий
5	Спад в инвестиционной активности	Средняя	Очень высокая	Высокий
6	Падение объема производства АПК из-за климатических условий или эпизоотий	Средняя	Очень высокая	Высокий
7	Снижение занятости и рост безработицы	Низкая	Высокая	Высокий
8	Слабое развитие туристической инфраструктуры	Высокая	Низкая	Средний
9	Износ дорожной сети и низкий уровень содержания дорог	Средняя	Средняя	Средний
10	Ухудшение состояния жилищного фонда и коммунальной инфраструктуры	Высокая	Очень высокая	Критический
11	Убыточность организаций и снижение оборота	Средняя	Средняя	Средний
12	Слабое развитие малого бизнеса	Средняя	Средняя	Средний
13	Снижение эффективности муниципального управления	Средняя	Средняя	Средний
14	Слабая интеграция в кластеры Приморского края	Средняя	Средняя	Средний
15	Увеличение доли просроченной дебиторской задолженности	Высокая	Высокая	Высокий
16	Угроза распространения заболеваний животных (эпизоотии)	Средняя	Очень высокая	Высокий
17	Снижение товарооборота внутри края	Средняя	Высокая	Высокий
18	Ограничения в доступе к международным рынкам	Средняя	Средняя	Средний
19	Недостаточное финансирование социальных программ	Средняя	Средняя	Средний
20	Ухудшение экологической обстановки	Средняя	Средняя	Средний
21	Снижение числа рабочих мест в ключевых отраслях	Высокая	Высокая	Высокий
22	Ограниченное участие в преференциальных режимах	Средняя	Средняя	Средний
23	Недостаточный уровень жизни	Средняя	Высокая	Высокий
24	Слабое развитие спортивно-оздоровительной инфраструктуры	Низкая	Средняя	Средний
25	Утрата межмуниципальных связей	Средняя	Средняя	Средний
26	Слабое выполнение целевых показателей стратегии развития	Средняя	Средняя	Средний
27	Ограничение доступа к кредитным ресурсам	Средняя	Средняя	Средний
28	Увеличение административных барьеров для	Средняя	Средняя	Средний

	бизнеса			
29	Ухудшение демографической ситуации в соседних муниципалитетах	Средняя	Средняя	Средний
30	Слабая реализация мер по энергосбережению	Высокая	Средняя	Высокий
31	Слабый контроль за качеством предоставляемых услуг	Средняя	Средняя	Средний
32	Недостаточное число новых жилых объектов	Средняя	Средняя	Средний
33	Слабое исполнение муниципальных программ	Средняя	Высокая	Высокий
34	Увеличение числа убыточных организаций	Высокая	Высокая	Высокий
35	Недостаточное количество придорожных комплексов	Средняя	Средняя	Средний
36	Слабое использование минерально-сырьевой базы	Низкая	Низкая	Низкий
37	Снижение интереса к аграрному сектору молодежи	Средняя	Средняя	Средний
38	Риск изменения налоговой политики в отношении ТОР	Низкая	Высокая	Высокий
39	Снижение эффективности работы администрации	Средняя	Средняя	Средний
40	Снижение качества жизни в сравнении с городскими округами	Средняя	Высокая	Высокий

Источник: составлено авторами

Методы работы с рисками приведены в таблице 71.

Таблица 71 - Методы работы с рисками

№	Риск	Управление риском
1	Демографическая убыль, отток молодежи и старение населения	Снижение риска: Развитие программ поддержки молодых семей; Улучшение жилищных условий; Благоустройство социальной инфраструктуры; Строительство арендного жилья; Развитие целевого обучения выпускников школ округа;
2	Зависимость от межбюджетных трансфертов	Переложение / снижение риска Расширение налоговой базы за счет крупных инвестиционных проектов; Привлечение инвестиций через ТОР; Разработка муниципальных проектов;
3	Нехватка квалифицированных кадров	Снижение риска Программы переобучения и стажировки; Привлечение выпускников колледжей и ВУЗов;
4	Слабое развитие цифровой инфраструктуры	Снижение риска Внедрение электронных госуслуг; Установка точек Wi-Fi в крупных населенных пунктах; Обучение населения цифровым навыкам;
5	Спад инвестиционной активности	Снижение риска + мониторинг Актуализация инвестиционного профиля муниципалитета; Поддержка малого бизнеса; Увеличение резидентов ТОР «Михайловский»;
6	Падение объема производства АПК из-за климатических условий или эпизоотий	Снижение риска + страхование Развитие систем страхования урожая и скота; Развитие мощностей хранения и переработки продукции; Использование современных технологий в животноводстве и растениеводстве;
7	Снижение занятости и рост безработицы	Снижение риска Создание новых рабочих мест; Обучение новым профессиям; Программы обучения выпускников школ и трудоустройства выпускников ВУЗов и СУЗов;
8	Слабое развитие туристической инфраструктуры	Принятие риска + мониторинг Развитие агротуризма и рекреационных комплексов Внедрение туристских маршрутов Строительство спортивно-оздоровительных объектов

		Строительство объектов придорожной инфраструктуры
9	Износ дорожной сети и низкий уровень содержания дорог	Снижение риска Развитие программы ремонта и модернизации дорог; Привлечение частного капитала через ГЧП; Участие в краевой программе развития транспортной инфраструктуры;
10	Ухудшение состояния жилищного фонда и коммунальной инфраструктуры, объектов энергетики	Снижение риска + мониторинг Строительство нового жилья и расселение ветхого и аварийного фонда; Строительство, реконструкция, ремонт систем водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения, газоснабжения и электроснабжения; Установка / замена приборов учета и контроля;
11	Убыточность организаций и снижение оборота	Снижение риска + антикризисный аудит Поддержка убыточных предприятий через субсидии и льготы субъекта; Оптимизация структуры затрат организаций; Внедрение показателей эффективности;
12	Слабое развитие малого бизнеса	Снижение риска организация участия в программах субсидирования, льготного финансирования, кредитования и лизинга оборудования;
13	Слабое выполнение целевых показателей стратегии развития	Мониторинг + корректировка плана Ежегодная оценка реализации мероприятий; Своевременное внесение изменений в программы; Открытое информирование населения о ходе выполнения;
14	Увеличение доли просроченной дебиторской задолженности	Снижение риска + усиление контроля Развитие механизмов взыскания долгов; Развитие системы бюджетного учета; Мониторинг исполнения муниципальных программ; Претензионная работа с должниками;
15	Угроза распространения заболеваний животных (эпизоотии)	Снижение риска + страхование Профилактические мероприятия; Совместные рейды с ветслужбой /регулярные ветеринарные осмотры; Вакцинация и карантинные меры; Сертификация продукции для экспорта;
16	Снижение товарооборота внутри края	Снижение риска Сертификация продукции; Участие в краевых и международных выставках; Развитие собственного бренда продукции; Включение предприятий округа в каталог производителей Приморского края;
17	Ограничения в доступе к международным рынкам	Снижение риска сертификация экспорта; организация обучения производителей требованиям стран-импортеров;
18	Недостаточное финансирование социальных программ	Снижение риска Активное участие в конкурсах и программах поддержки; Включение в перечень территорий с приоритетным финансированием Совместные заявки на получение межбюджетных трансфертов
19	Ухудшение экологической обстановки	Снижение риска Внедрение системы раздельного сбора ТКО; Строительство / модернизация очистных сооружений; Обучение населения экологическим стандартам;
20	Снижение числа рабочих мест в ключевых отраслях	Снижение риска Развитие новых отраслей экономики; Инвестиции в переработку сельскохозяйственной продукции; Перепрофилирование убыточных предприятий;
21	Отмена преференциального режима ТОР «Михайловский»	Снижение риска Активное участие в работе Наблюдательного совета ТОР; Привлечение резидентов ТОР; Включение в другие преференциальные режимы;
22	Недостаточный уровень жизни	Снижение риска Развитие строительства МКД и ИЖС; Создание территорий для жилищной застройки; Участие в программе «Доступное жилье»; Развитие культуры и досуга для повышения качества жизни;
23	Утрата межмуниципальных	Снижение риска + мониторинг

	связей	Формализация соглашений о сотрудничестве; Единые планы развития по ключевым направлениям; Совместные заявки на краевые и федеральные средства;
24	Слабое развитие спортивно-оздоровительной инфраструктуры	Принятие риска + мониторинг Строительство открытых площадок и физкультурно-оздоровительного комплекса; Проведение местных и краевых соревнований; Увеличение числа детско-юношеских спортивных школ; Разработка программы по привлечению населения к занятиям физической культурой и спортом
25	Увеличение административных барьеров для бизнеса	Снижение риска Упрощение процедур получения разрешений; Развитие раздела поддержки МСП на официальном сайте; Укрепление антикоррупционного механизма;
26	Ухудшение демографической ситуации в соседних муниципалитетах	Мониторинг + снижение риска Развитие инфраструктуры для дополнительных групп населения
27	Неполное исполнение муниципальных программ	Мониторинг и корректировка Пересмотр показателей эффективности программ; Повышение прозрачности реализации программ; Развитие системы эффективного планирования мероприятий; Развитие системы промежуточного контроля
28	Увеличение числа убыточных организаций	Снижение риска + антикризисное управление Внедрение показателей эффективности; Проведение аудита организаций;
29	Слабое использование минерально-сырьевой базы	Принятие риска Поиск инвесторов для освоения месторождений полезных ископаемых; Перепрофилирование неиспользуемых земель под рыбоводство и рекреацию;
30	Снижение интереса к аграрному сектору среди молодежи	Снижение риска Развитие программ по «агротуризму» и «цифровому фермерству»; Привлечение молодых специалистов в сельское хозяйство; Заключение СХ предприятиями целевых договоров на обучение с выпускниками школ округа; Создание агроклассов; Поддержка фермерских кооперативов;
31	Риск изменения налоговой политики в отношении ТОО	Мониторинг + корректировка мер Активное участие в совещаниях по ТОО; Разработка альтернативных источников дохода;
32	Снижение эффективности работы администрации	Мониторинг + совершенствование Внедрение показателей эффективности; Повышение прозрачности; Обучение муниципальных служащих;
33	Снижение качества жизни в сравнении с городскими округами	Снижение риска Развитие удаленных рабочих пространств; Улучшение объектов культуры и досуга; Развитие системы благоустройства;
34	Слабый контроль за качеством предоставляемых услуг	Мониторинг + общественный контроль Введение системы обратной связи; Повышение стандартов обслуживания;
35	Недостаточное число новых жилых объектов	Снижение риска Запуск программы «Доступное жилье»; Строительство МКД и ИЖС; Строительство арендного жилья совместно с предприятиями округа для специалистов; Упрощение процедур получения разрешений на строительство;
36	Слабое развитие спортивной инфраструктуры	Принятие риска + мониторинг Строительство новых спортивных объектов; Участие в национальных проектах в сфере спорта; Привлечение средств из краевого бюджета;
37	Ухудшение состояния ЖКХ	Снижение риска Строительство / Модернизация коммунальных сетей;

		Внедрение систем энергоэффективности; Привлечение частного капитала в ЖКХ;
38	Слабое развитие оптовой торговли	Снижение риска Строительство складских терминалов; Развитие придорожной инфраструктуры; Установление партнерства с сетями автосервиса и питания;
39	Увеличение числа убыточных организаций в культуре и спорте	Снижение риска Внедрение механизмов самофинансирования учреждений культуры; Привлечение внебюджетных средств; Развитие спонсорского финансирования;
40	Снижение эффективности использования природно-ресурсного потенциала	Снижение риска Определение неиспользуемых земель и карьеров; Перепрофилирование заброшенных участков; Внедрение ESG-подходов в использовании ресурсов;

Источник: составлено авторами

2.2.6. Анализ конкурентных преимуществ округа и конкурентных позиций по основным видам продукции и услуг на межмуниципальном, региональном, Российском и международном рынках

Существенные конкурентные преимущества Михайловского муниципального округа приведены в таблице 72.

Таблица 72 - Существенные конкурентные преимущества Михайловского муниципального округа

Критерий	Описание
Географическое положение	Михайловский муниципальный округ расположен на транспортном коридоре А370 «Уссури», что обеспечивает высокую логистическую доступность. Это позволяет ему выступать связующим звеном между южными и центральными округами Приморья.
Сельское хозяйство	Является одним из лидеров Приморского края по производству мяса, молока и зерна. Занимает 10-е место по темпам роста сельскохозяйственного производства среди муниципальных образований края.
Транспортная доступность	Доля дорог местного значения, не соответствующих нормативным требованиям, составляет ~67%, что хуже среднего уровня по краю (~33,7%).
Наличие природно-ресурсного потенциала	Имеются значительные площади неиспользуемых земель, а также минерально-сырьевые ресурсы (бурый уголь), что открывает возможности для развития энергетики, строительства и рекреации.
Стабильный уровень жизни	Среднемесячная заработная плата – свыше 76000 руб., уровень зарегистрированной безработицы - 0,5% что ниже среднего по краю.
Социальная устойчивость	Уровень нагрузки на дошкольные учреждения - 101 ребенок на 100 мест, что выше среднего по краю. Реализуются программы модернизации объектов здравоохранения, образования и культуры.
Действует режим ТОР «Михайловский»	Благодаря территории опережающего развития предоставляются налоговые льготы и поддержка бизнеса.

Источник: составлено авторами

Таблица 73 - Конкурентные позиции Михайловского муниципального округа

Показатель	Позиция в Приморском крае	Комментарий
Объем производства АПК	Входит в ТОП-10	Лидер по производству молока и мяса, зерна и соевых бобов, овощей.
Инвестиции на душу населения	Входит в ТОП-10	Нуждается в привлечении частного капитала
Оборот организаций	14,5 млрд руб.	↓ на 13,8% по сравнению с 2023 г., но выше, чем у отдаленных округов
Ввод жилья	9 484 м²	Соответствует среднему уровню по сельским

		муниципалитетам
Число организаций на душу населения	0,01	279 организаций / 28489 человек
Уровень занятости	99,5%	
Сельское хозяйство	10-е место по темпам роста АПК	Производит продукцию, конкурентную по качеству и цене с другими регионами Дальнего Востока
Переработка сельхозпродукции	Ограниченная база переработки	Планы по расширению хранения продукции
Логистика и транзит	Участник транспортного коридора А-370	Потенциал для создания придорожных комплексов и складских терминалов
Экологическое сельское хозяйство	Растет интерес к органической продукции	Возможность выхода на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона
Туризм и рекреация	Слабое развитие туристической инфраструктуры	Не вышел на федеральные или международные рынки
Цифровизация управления	Ограниченный доступ к интернету	Нуждается в развитии цифровой инфраструктуры для повышения привлекательности
Жилищное строительство	Нуждается в программах доступного жилья и благоустройстве	
Занятость и демография	Уровень безработицы — 0,5%	Выше среднего по городским округам, но ниже многих сельских территорий

Источник: составлено авторами

Таблица 74 - Конкурентные позиции Михайловского муниципального округа на Российском и международном рынках

Продукт / Услуга	Российский рынок	Международный рынок
Сельскохозяйственная продукция	Конкурирует с Хабаровским краем, Амурской областью	Потенциал экспортных поставок в страны АТР (КНР, Япония, Южная Корея)
Молоко и мясо	Высокая востребованность внутри края	Экспорт ограничен отсутствием сертификации и мощностей по переработке, объемом производства
Зерновые и соя	Михайловский МО - один из лидеров по посевным площадям в Приморском крае	Экспорт через порты Владивостока и Находки
Фермерская продукция	Высокий спрос в соседних муниципалитетах	Перспективы поставок в страны АТР требуют краевой и федеральной поддержки
Агротуризм	Потенциал использования рекреационных зон	Не развит, нет программ продвижения
Угольная промышленность	Есть запасы бурого угля	Снижение рынков сбыта (переход на газ). Нет его масштабной переработки
Цифровые услуги	Ограниченное число организаций в сфере ИТ	Не представлен на всероссийском рынке
Образование и культура	Средний уровень развития	Округ не представлен на международном уровне
ЖКХ и коммунальная инфраструктура	Стареющая инфраструктура	

Источник: составлено авторами

Таблица 75 - Факторы, влияющие на конкурентные позиции Михайловского муниципального округа

Факторы, усиливающие конкурентные позиции	Факторы, ограничивающие конкурентные позиции
Режим ТОР «Михайловский» —	Слабая диверсификация экономики — зависимость от

возможность получения налоговых льгот и административной поддержки. Высокий уровень производства АПК — может стать основой для экспорта и кооперации. Стабильный рынок труда — низкий уровень безработицы способствует устойчивому развитию. Развитие жилищного строительства — позволяет сохранять население и улучшать условия проживания. Участие в национальных проектах и другие.	сельского хозяйства и торговли. Недостаточное развитие перерабатывающих производств — снижает добавленную стоимость. Экспорт ограничен отсутствием сертификации и мощностей по переработке, объемом производства. Недостаточный уровень цифровизации — ограничивает развитие новых отраслей. Износ дорожной и коммунальной инфраструктуры — снижает транспортную и экономическую устойчивость. Слабое участие в кластерах и кооперации — ограничивает возможности совместного развития.
---	---

Источник: составлено авторами

Михайловский муниципальный округ обладает рядом конкурентных преимуществ, особенно в сельском хозяйстве, транспортной доступности и социальной сфере. Его позиции на региональном и межмуниципальном уровнях требуют усиления через развитие перерабатывающих мощностей, модернизацию инфраструктуры, повышение цифровой зрелости, активное участие в кластерах и межмуниципальном сотрудничестве. На федеральном и международном уровнях муниципалитет пока недостаточно представлен, что связано с отсутствием логистических мощностей, слабым маркетингом продукции.

Таблица 76 - Отрасли, продукция (по ТН ВЭД), основные конкуренты Михайловского муниципального округа

№	Отрасль / направление	Основные виды продукции по ТН ВЭД	Конкуренты на муниципальном уровне	Конкуренты на региональном уровне	Конкуренты на рынке РФ	Конкуренты на международном рынке
1	Сельское хозяйство (ОКВЭД 01)	Мясо КРС (0201–0202) Зерно (1001–1008) бобы соевые Овощи (0702–0714)	ООО «Русагро Приморье»; АО «Примагро» ООО «НК «Лотос»	Спасский МР; Октябрьский МО; Хорольский МО; Партизанский МО	Хабаровский край Амурская область Краснодарский край	Китай Южная Корея Япония Монголия
2	Обрабатывающие производства (ОКВЭД 10–32)	Комбикорма (2309.10) Несколько видов мясных полуфабрикатов	ООО «Русагро Приморье»	ООО «Мерси Трейд» ООО «Бекон»	Белгородская обл. Краснодарский край Хабаровский край	Китай Вьетнам
3	Добыча полезных ископаемых (ОКВЭД 08)	Бурый уголь (2702.10) песок	Нет прямых аналогов в округе	Пожарский МО (Лучегорск)	Кузбасс Канско-Ачинский бассейн Сахалинская область	КНР Япония Южная Корея
4	Строительство (ОКВЭД 41–43)	Жилищное строительство Строительные материалы (кирпич, цемент, пиломатериалы)	ООО «Специализированный застройщик «Главмонтажобъединение» ООО «Техстрой»	Артемовский ГО Владивостокский ГО Находкинский МО Уссурийский ГО	Московская область Ленинградская область Краснодарский край	Южная Корея КНР (строительные материалы)
5	Розничная торговля (ОКВЭД 47)	Продукты питания-Промышленные товары	Предприятия торговли, рынки и	Владивостокский ГО	Москва Санкт-Петербург	Япония КНР Южная

		Автозапчасти (8708)	ярмарки	Артемовский ГО Уссурийский ГО	Екатеринбург	Корея
6	Транспортировка и хранение (ОКВЭД 49–52)	Перевозка грузов (4903) Логистика (5201–5202)	Местные автопредприятия	Приморавтотранс Находкинская логистика Дальневосточные порты	Свердловская ж/д Транспортные компании РФ	Японские и китайские логистические операторы
7	Общественное питание (ОКВЭД 56)	Придорожные кафе Кафе, рестораны, столовые	Субъекты МСП	Артемовский ГО Находкинский МО Владивостокский ГО	-	-
8	Цифровые и информационные услуги (ОКВЭД 61–62)	Интернет	Нет значимого числа провайдеров	Владивосток, Артем — крупные	МТС, МегаФон,	Huawei SK Broadban
9	ЖКХ и коммунальные услуги (ОКВЭД 36–38)	Вода (3808) Теплоэнергия (2710) Утилизация отходов (3801)	Нет прямой конкуренции за счет государственного управления	Владивосток, Артем — модернизированные сети	Республика Татарстан Ленинградская область (технологии)	Южная Корея Сингапур Германия (технологии)
10	Агротуризм и рекреация	Экологический отдых фермерские усадьбы	Нет развитой инфраструктуры	Приморские туристические комплексы	Краснодарский край Алтайский край Крым	Япония (село-туризм) Южная Корея (экологический туризм)

Источник: составлено авторами

2.2.7. Комплексный анализ пространственного развития округа

1. Михайловский муниципальный округ характеризуется благоприятными агроклиматическими условиями, обладает развитой минерально-сырьевой базой топливных полезных ископаемых, редких и цветных металлов и строительного сырья; имеются проявления россыпного золота. Напротив, лесные ресурсы незначительны.

2. Территория округа освоена неоднородно. Западная и центральная части представляют собой ареал высокоинтенсивного сельского хозяйства с очагами добывающей промышленности. Восточная часть округа частично облесена, меньше плотность населения и интенсивность сельскохозяйственной деятельности.

3. Демографическая ситуация характеризуется как недостаточно благоприятная. Отмечалась стабильная естественная и миграционная убыль населения, но в настоящее время сложились предпосылки для существенного миграционного притока и омоложения возрастной структуры населения.

4. Система расселения характеризуется стабильным процессом концентрации населения в с. Михайловка, которая получила дополнительный стимул в связи с привлечением кадров ООО «Русагро-Приморье» и ООО «НК Лотос». Остальные части округа характеризуются умеренным снижением численности населения, более выраженной в его восточной части.

5. Положение Михайловского муниципального округа в системе расселения Приморского края благоприятное. Округ относится к Уссурийско-Михайловскому агропромышленный узлу в наиболее освоенной юго-западной части края. Село Михайловка фактически входит в пригородную зону г. Уссурийска, с которым имеет повседневные трудовые и социальные связи.

6. Хозяйственная специализация округа – угледобывающая промышленность, сельское хозяйство, пищевая промышленность. В связи с созданием ТОР «Михайловский» сложилась высокая инвестиционная активность, преимущественно в сельскохозяйственной отрасли.

7. Социальная инфраструктура округа в целом соответствует нормативным требованиям, но в с. Михайловка имеется выраженный дефицит мест в детских учреждениях. Кроме того, требуется строительство и реконструкция ряда объектов здравоохранения, образования, культуры и спорта.

8. Для преимущественно сельской местности в Михайловском муниципальном округе очень высокая (38 %) доля многоквартирного, преимущественно благоустроенного жилья. Однако, значительная часть жилого фонда – индивидуальная застройка с низким уровнем благоустройства. Требуется как развитие систем инженерного обеспечения, так и существенные объемы нового жилищного строительства для выхода на нормативные показатели жилищной обеспеченности.

9. Территория муниципального округа характеризуется высоким уровнем развития транспортных коммуникаций. Железные дороги и федеральная автодорога обеспечивают основные внешние связи округа, обслуживают межрегиональные и международные транзитные перевозки; внутренние связи округа осуществляются главным образом по автодорогам регионального или межмуниципального значения. На коммуникациях федерального и регионального уровней намечено проведение масштабных реконструктивных мероприятий, требуется развитие автодорог.

10. На территории муниципального округа сформирована развитая система электроснабжения, обеспечивающая потребности промышленных и коммунально-бытовых потребителей. Газификация округа находится на начальном этапе; перспективы определены Генеральной схемой газоснабжения и газификации Приморского края и предусматривают газификацию всей территории округа.

11. Систематические наблюдения за состоянием окружающей среды отсутствуют. Очевидно, основными источниками загрязнения являются предприятия добывающей промышленности и животноводческие комплексы. Также актуальным является строительство и реконструкция канализационных очистных сооружений в населенных пунктах и повышение степени очистки сточных вод.

12. Особо охраняемые территории составляют менее 0,01 % территории округа, представлены 4 заказниками и включают наиболее ценные участки природной среды. Туристско-рекреационная деятельность не развита и не имеет выраженных предпосылок для масштабного роста. Достопримечательностью, регулярно посещаемой населением, является заказник Озеро Лotosовое.

Таким образом, Михайловский муниципальный округ является интенсивно освоенной территорией, имеющей выраженные конкурентные преимущества (инвестиционную активность, высокий уровень коммуникационной освоенности, благоприятное положение в системе расселения). Основными векторами функционального развития округа на перспективу остаются сельскохозяйственный и промышленный. Приоритетной социальной задачей является формирование среды проживания с высоким уровнем благоустройства.

2.2.8 Перспективные направления развития Михайловского муниципального округа

Комплексная характеристика перспективных направлений развития Михайловского муниципального округа приведена в таблице 77.

Таблица 77 - Комплексная характеристика перспективных направлений развития Михайловского муниципального округа

№	Перспективное направление	Краткое описание
1	Развитие агропромышленного комплекса (АПК)	Один из лидеров Приморского края по производству мяса, зерна, соевых бобов, овощей. Есть потенциал к увеличению объемов
2	Создание мощностей по переработке сельхозпродукции	Возможности: мясоперерабатывающий завод, переработка сельхозпродукции, овощей

3	Транспортно-логистический потенциал	Расположение на трассе А370 «Уссури», ТОР «Михайловский». Нуждается в развитии придорожной инфраструктуры и складских площадок.
4	Расширение границ ТОР «Михайловский». Расширение границ СПВ на Михайловский округ. Внедрение новых преферензий	Благодаря преференциальным режимам возможны налоговые льготы и поддержка бизнеса. Можно развивать логистику, переработку сельскохозяйственной продукции, производство строительных материалов, строительство.
5	Цифровизация и развитие IT-инфраструктуры	Число организаций связи — всего 2 ед., доступ к интернету ограничен. Есть возможность привлечения удаленных работников и самозанятых.
6	Жилищное строительство и благоустройство	Ввод жилья — 9 484 м² в 2024 году. Необходимо запускать и развивать программы доступного жилья и благоустройства дворовых территорий.
7	Развитие малого и среднего предпринимательства (МСП)	Число субъектов МСП — 0,03 ед./чел. Предложено: развитие льготных услуг цифровизации для местного бизнеса.
8	Экологическое и ESG-развитие	Есть возможности для внедрения возобновляемой энергетики, органического сельского хозяйства, развитие в сфере обращения с отходами. Это повысит инвестиционную привлекательность.
9	Развитие туризма и рекреации	Природные и сельскохозяйственные ресурсы позволяют развивать агротуризм, спортивно-оздоровительные комплексы, фермерские усадьбы.
10	Поддержка молодежи и квалифицированных кадров	Дефицит специалистов в сферах управления, инженерии, IT. Требуется модернизация системы профессионального обучения и переобучения, целевые договоры на обучение, строительство арендного жилья для молодых специалистов и др. мероприятия, в т.ч. в пгт. Новошахтинский
11	Модернизация дорожной и коммунальной инфраструктуры	Доля дорог местного значения, не соответствующих нормам — ~67%. Требуется ремонт сетей водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения.
12	Выход на внешние рынки и экспорт продукции	Потенциал экспорта через порты Владивостока и Находки. Однако требуется сертификация продукции и развитие логистических связей.
13	Развитие строительных материалов и энергетики	Есть запасы бурого угля, что открывает возможность развития энергетики.
14	Реализация мер по цифровизации управления	Слабая представленность в сфере IT требует внедрения электронных госуслуг, автоматизации процессов, обучения населения.
15	Межмуниципальное сотрудничество	Сильные связи с Уссурийским округом. Сотрудничество может быть усилено по вопросам, образования, транспорта и ЖКХ.

Источник: составлено авторами.

Таблица 78 - Паспорта каждого из предложенного направлений развития Михайловского МО Приморского края:

Параметр	Описание
1. Паспорт направления — Развитие агропромышленного комплекса (АПК)	
Направление	Развитие АПК, включая глубокую переработку сельскохозяйственной

	продукции
Цель	Повышение объема производства и добавленной стоимости за счет модернизации и диверсификации сельскохозяйственного сектора
Задачи	- Увеличение объема сельскохозяйственного производства в 3–4 раза к 2036г. - Увеличение объемов выпуска мясных полуфабрикатов. - Увеличение объемов выпуска комбикормов. - Увеличение объемов выпуска овощей. - Развитие хранения и логистики продукции.
Ответственные	Правительство ПК, КРДВ, предприятия – резиденты ТОР, фермерские хозяйства
Ожидаемые результаты	Увеличение налоговых поступлений, создание новых рабочих мест, повышение конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках
Ресурсы	Государственные субсидии, частные инвестиции, программы поддержки АПК РФ и Приморского края
Уровень	Федеральный, региональный, муниципальный
Сроки	2026–2036 гг.
2. Паспорт направления — диверсификация экономики	
Направление	Диверсификация экономики за счет развития новых отраслей
Цель	Снижение зависимости от развития угольной промышленности и АПК, развитие строительства, туризма, малого бизнеса
Задачи	- Создание условий для развития перерабатывающих производств - Развитие придорожной инфраструктуры - Поддержка субъектов МСП в сферах услуг, IT и цифровом фермерстве
Ответственные	администрация Михайловского МО, Корпорация развития Дальнего Востока, предприятия – резиденты ТОР «Михайловский»
Ожидаемые результаты	Формирование устойчивой многоотраслевой экономики, снижение рисков
Ресурсы	Инвестиционные льготы, льготный налоговый режим, муниципальные программы, участие в национальных проектах
Уровень	Муниципальный, региональный
Сроки	2026–2036 гг.
3. Паспорт направления — расширение границ преференциальных режимов	
Направление	Развитие логистики, строительства и переработки
Цель	Привлечение инвестиций, создание новых рабочих мест, повышение налоговой базы
Задачи	- Привлечение резидентов ТОР - Развитие придорожных комплексов - Внедрение ESG-стандартов
Ответственные	Администрация Михайловского МО, Корпорация развития Дальнего Востока, предприятия – резиденты ТОР «Михайловский»
Ожидаемые результаты	расширение границ преференциальных режимов, привлечение на территорию округа новых префрежимов
Ресурсы	Инвестиционные льготы, льготный налоговый режим,
Уровень	Муниципальный, региональный, федеральный
Сроки	2026–2036 гг.
4. Паспорт направления — жилищное строительство и благоустройство	
Направление	Развитие жилищного строительства и благоустройства дворовых территорий
Цель	Улучшение качества жизни населения и удержание молодежи
Задачи	- Ввод не менее 8 тыс.кв.м жилья в год - Благоустройство 5-6 общественных и (или) дворовых территорий ежегодно

	Обеспечение доступности жилья для молодых семей Переселение из ветхого и аварийного жилья
Ответственные	Администрация МО, частные застройщики, население
Ожидаемые результаты	Увеличение численности населения, улучшение социальной среды, снижение износа жилищного фонда
Ресурсы	Межбюджетные трансферты, муниципальные программы, средства инвесторов, частных лиц, государственная поддержка
Уровень	Муниципальный, региональный
Сроки	2026–2036 гг.
5. Паспорт направления — Развитие малого и среднего предпринимательства (МСП)	
Направление	Содействие развитию малого и среднего предпринимательства
Цель	Увеличение доли занятых в малом и среднем бизнесе в общей численности занятых в экономике до 18 %. Увеличение числа субъектов МСП до 0,03 ед. на 1 жителя.
Задачи	Создание пакетов льготных цифровых услуг для бизнеса, основанных на применении искусственного интеллекта
Ответственные	Администрация МО, центр поддержки МСП Приморского края
Ожидаемые результаты	Рост числа субъектов, увеличение налоговых поступлений, повышение уровня занятости
Ресурсы	Региональный инвестиционный стандарт, субсидии, льготное кредитование
Уровень	Муниципальный, региональный
Сроки	2026–2036 гг.
6. Паспорт направления — Цифровизация и развитие IT-инфраструктуры	
Направление	Развитие цифровой зрелости и внедрение электронных госуслуг
Цель	Повышение уровня цифровизации управления и жизнеобеспечения
Задачи	Установка точек Wi-Fi в административных центрах Внедрение системы онлайн-сервисов Обучение населения цифровым навыкам Внедрение и развитие муниципального управления, основанного на искусственном интеллекте Создание мощностей – инфраструктуры обработки и хранения данных в округе
Ответственные	Администрация МО, Минцифры ПК, РФ, Приморский край
Ожидаемые результаты	Повышение эффективности управления, привлечение удаленных специалистов, развитие самозанятости
Ресурсы	Федеральная программа «Цифровая экономика», внебюджетные инвестиции
Уровень	Федеральный, региональный, муниципальный
Сроки	2026–2036 гг.
7. Паспорт направления — Транспортно-логистический потенциал	
Направление	Развитие транспортно-логистической инфраструктуры
Цель	Укрепление роли округа как транзитного хаба Приморья
Задачи	Строительство придорожных комплексов Развитие складских терминалов Участие в краевой программе развития транспорта
Ответственные	Администрация Михайловского МО, Министерство транспорта Приморского края, Минтранс РФ
Ожидаемые результаты	Рост доходов от транзита, новые рабочие места, улучшение транспортной доступности
Ресурсы	Краевые и федеральные программы, ГЧП
Уровень	Региональный, международный (при достаточных производственных мощностях и компетенциях)

Сроки	2026–2036 гг.
8. Паспорт направления — Развитие туризма и рекреации	
Направление	Развитие агротуризма (для мелкотоварного производства КФХ) и рекреационных зон
Цель	Создание туристических маршрутов, развитие спортивно-оздоровительной инфраструктуры
Задачи	Строительство фермерских усадеб и туристических объектов Благоустройство природных зон отдыха Участие в краевой программе развития туризма
Ответственные	Администрация МО, министерство туризма Приморского края
Ожидаемые результаты	Рост числа туристов, новые источники дохода, повышение качества жизни
Ресурсы	Государственные программы Приморского края, частные инвестиции, национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства»
Уровень	Региональный, международный
Сроки	2026–2036 гг.
9. Паспорт направления — Экологическое развитие и ESG-инициативы	
Направление	Экологически устойчивое развитие и переход к ESG-стандартам
Цель	Внедрение принципов экологичности, социальной ответственности и корпоративного управления
Задачи	Строительство и модернизация контейнерных площадок Внедрение систем обращения с отходами Развитие возобновляемой энергетики Сертификация продукции по ESG-показателям
Ответственные	Администрация МО, Правительство Приморского края, участники - международные фонды устойчивого развития, ESG-центры
Ожидаемые результаты	Повышение инвестиционной привлекательности, выход на международные рынки, улучшение экологической ситуации
Ресурсы	Программы «Чистая энергия», «Зеленый Дальний Восток», ESG- фонды
Уровень	Региональный, международный
Сроки	2026–2036 гг.
10. Паспорт направления — Межмуниципальное сотрудничество	
Направление	Укрепление связей с соседними муниципалитетами
Цель	Интеграция в единую экономическую и социальную систему Приморского края
Задачи	Формализация соглашений с соседними территориями Единые планы по образованию, транспорту
Ответственные	Администрация Михайловского МО, межмуниципальные комиссии, Правительство Приморского края
Ожидаемые результаты	Повышение мобильности населения, укрепление социальных показателей
Ресурсы	Краевые дотации, совместные проекты, программы взаимодействия
Уровень	Муниципальный, региональный
Сроки	На постоянной основе
11. Паспорт направления — Поддержка молодежи и квалифицированных кадров	
Направление	Развитие молодежной политики и профессионального обучения
Цель	Привлечение и удержание молодых специалистов в организациях округа, повышение квалификации трудовых ресурсов
Задачи	Создание центров профессионального обучения при школах округа Привлечение выпускников колледжей и вузов Развитие программ «Цифровое фермерство» и «Молодая семья»

	Целевые договоры на обучение, строительство арендного жилья для молодых специалистов и др. мероприятия
Ответственные	Администрация МО, министерство профессионального образования и занятости населения Приморского края
Ожидаемые результаты	Улучшение демографической ситуации, рост качества жизни, повышение продуктивности труда
Ресурсы	Муниципальные, региональные и федеральные программы, стипендии, гранты, поддержка края
Уровень	Муниципальный, региональный
Сроки	2026–2036 гг.
12. Паспорт направления — Развитие дорожной и коммунальной инфраструктуры	
Направление	Ремонт и модернизация дорог и коммунальных сетей
Цель	Улучшение транспортной доступности и качества жизни
Задачи	Строительство, реконструкция и ремонт автомобильных дорог местного значения Развитие систем водоснабжения, водоотведения, газоснабжения, теплоснабжения и электроснабжения Установка (замена) приборов учета
Ответственные	Администрация МО, дорожные службы, министерство транспорта и дорожного хозяйства Приморского края
Ожидаемые результаты	Снижение аварийности на объектах ЖКХ, улучшение состояния дорог местного значения, повышение мобильности
Ресурсы	Финансирование по нацпроекту «Инфраструктура для жизни», госпрограмме «Жилье и качественные услуги ЖКХ ПК», средства дорожного фонда
Уровень	Муниципальный, региональный
Сроки	2026–2036 гг.
13. Паспорт направления — Выход на внешние рынки и экспорт продукции	
Направление	Экспорт сельскохозяйственной продукции в страны АТР
Цель	Расширение рынков сбыта за пределы Приморского края
Задачи	Введение системы сертификации продукции Участие в выставках и форумах Разработка маркетинговой стратегии
Ответственные	Администрация МО, Корпорация развития Дальнего Востока, Россельхозбанк
Ожидаемые результаты	Рост объема продаж, повышение доходов бюджета, укрепление позиций на рынке
Ресурсы	Финансирование из краевого бюджета, участие в программах Минсельхоза РФ
Уровень	Региональный, международный
Сроки	2026–2036 гг.
14. Паспорт направления — Социальное развитие и качество жизни	
Направление	Развитие системы образования, культуры
Цель	Повышение уровня жизни и удовлетворенности населения
Задачи	Реализация мероприятий нацпроекта «Инфраструктура для жизни» Модернизация школ и детских садов Развитие культурной инфраструктуры
Ответственные	Администрация МО
Ожидаемые результаты	улучшение качества образования, развитие досуга
Ресурсы	Федеральные и региональные программы, муниципальные программы
Уровень	Федеральный, региональный
Сроки	2026–2036 гг.

15. Паспорт направления — Развитие строительной отрасли и энергетики	
Направление	Развитие строительной отрасли и модернизация энергообеспечения
Цель	Увеличение объема строительства и энергоэффективности
Задачи	Строительство заводов по производству стройматериалов Развитие возобновляемой энергетики (биомасса, солнечные станции)
Ответственные	Администрация МО, Министерство строительства Приморского края, Министерство энергетики и газоснабжения Приморского края, Министерство энергетики Российской Федерации
Ожидаемые результаты	Рост числа строительных компаний, снижение затрат на энергию, модернизация инфраструктуры
Ресурсы	Финансирование по нацпроекту «Инфраструктура для жизни», краевая программа развития ЖКХ
Уровень	Региональный, муниципальный
Сроки	2026–2036 гг.

Заключение

Михайловский муниципальный округ, расположенный на юге Приморского края, характеризуется умеренным социально-экономическим развитием, его основной экономический потенциал связан с развитием угольной промышленности и агропромышленным комплексом (АПК), которые являются ключевыми направлениями, обеспечивающими значительную долю валового регионального продукта и занятости населения. Михайловский МО является одним из лидеров среди сельских территорий Приморья, однако наблюдается снижение оборота организаций. Финансовая система муниципального округа остается высокочувствительной от межбюджетных трансфертов, что создает риск снижения финансовой устойчивости и ограничивает возможности самостоятельного развития, при этом существует балансовый убыток организаций и рост числа убыточных предприятий, что также подчеркивает необходимость повышения эффективности управления и стимулирования малого бизнеса. Целесообразно расширять налоговую базу, внедрять механизмы государственной поддержки, такие как налоговые каникулы для новых индивидуальных предпринимателей, льготное кредитование и лизинг оборудования. На рынке труда ситуация остается стабильной - уровень зарегистрированной безработицы 0,5%, уровень занятости трудоспособного населения 92%, при этом наблюдается естественная убыль населения, что может привести к старению трудовых ресурсов и снижению мобильности рабочей силы с учетом изменения миграционного притока.

Для сохранения положительной динамики необходимо развивать систему профессионального обучения, привлекать выпускников учебных заведений и улучшать жилищные условия для молодых семей. Транспортная доступность муниципального округа обеспечивается за счет его расположения на трассе А 370 «Уссури», что позволяет ему участвовать в региональных и международных логистических потоках, но состояние дорожной сети местного значения требует модернизации, недостаточно развита придорожная инфраструктура, недостаточность складских терминалов и мощностей хранения продукции для повышения логистической инвестиционной привлекательности территории, что затрудняет выход на внешние рынки. Состояние коммунальной инфраструктуры вызывает беспокойство, износ сетей водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения превышает допустимые уровни.

Цифровизация органов власти находится на начальном этапе. Несмотря на полное покрытие территории округа мобильной связью, не во всех сельских населенных пунктах имеется устойчивый доступ к сети интернет. Отсутствует электронный документооборот и автоматизация административных процедур, что ограничивает эффективность муниципального управления, снижает прозрачность принятия решений и затрудняет взаимодействие с населением и бизнесом. Развитие цифровых технологий должно стать одной из приоритетных задач администрации МО в будущем периоде и основываться на использовании искусственного

интеллекта. В сфере малого и среднего предпринимательства наблюдается дефицит активности - число ИП и организаций на душу населения составляет всего 0,03 ед./чел., что ниже среднего уровня по краю, уровень сертификации продукции и выход на внешние рынки ограничен, несмотря на наличие экспортного потенциала.

Недостаточное развитие мощностей глубокой переработки в малом бизнесе снижает добавленную стоимость сельскохозяйственной продукции и ограничивает конкурентоспособность. Выявлены проблемы муниципального управления, связанные с: недостаточной прозрачностью деятельности администрации, а именно, недостаточной вовлеченностью населения, инвестиционному сопровождению по ESG-направлениям, текучестью кадров в ключевых управлениях, низким уровнем цифровой зрелости и электронного взаимодействия. Эффективность реализации муниципальных программ оценивается как удовлетворительная, отстают такие направления, как благоустройство, транспортная доступность, жилищное строительство, отсутствует система рейтингования работы подразделений администрации, отсутствует механизм общественного контроля и антикоррупционного мониторинга.

Среди наиболее актуальных социальных проблем рост цен на товары и услуги, высокие коммунальные платежи, при этом население выражает удовлетворенность уровнем жизни, что объясняется относительно высокой заработной платой (76 951 руб.) и стабильной занятостью. Михайловский муниципальный округ принимает нормативные правовые акты в сфере стратегического развития с учетом исполнения федеральных и региональных документов: Постановление Администрации Приморского края от 28.12.2018 № 668-па «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Приморского края до 2030 года», Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года", "Единый план по достижению национальных целей развития РФ до 2030 года и на перспективу до 2036 года" (утв. Правительством РФ), Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2024 № 4146-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года», Распоряжение Правительства РФ от 06.10.2021 № 2816-р (ред. от 11.02.2025) «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития РФ до 2030 г.», Распоряжение Правительства Приморского края от 25.10.2023 № 790-рп «О Стандарте деятельности органов местного самоуправления Приморского края по обеспечению благоприятного инвестиционного климата», нет системного подхода к цифровизации, привлечению бизнеса, улучшению инфраструктуры и выходу на международные рынки.

Для улучшения ситуации в муниципальном управлении рекомендовано:

- разработать и внедрить дорожную карту реализации Стратегии социально-экономического развития до 2036 г.;
- внедрить цифровое муниципальное управление, основанное на искусственном интеллекте и роботизации;
- усилить роль общественного участия в управлении;
- интенсивнее привлекать инвестиции и развивать малый и средний бизнес;
- провести обучение муниципальных служащих цифровым технологиям;
- модернизировать дорожную и коммунальную инфраструктуру;
- развивать перерабатывающие производства и мощности по хранению сельскохозяйственной продукции;
- увеличить количество рабочих мест и повысить уровень зарплат;
- внедрить стандарты ESG и устойчивого развития;
- активизировать участие в национальных проектах и программах, международную деятельность;
- развивать инновационную деятельность, основываясь на партнерстве с научными, образовательными и инновационными организациями;
- развивать цифровизацию во всех сферах деятельности;

- внедрить индикаторы из Указа № 309/2024 в муниципальные программы
- обеспечить открытость и публичность отчетности перед населением;
- включить обучение сотрудников администрации основам новых приоритетов и инструментов развития;
- учитывать при разработке муниципальных программ значения показателей Единого плана по достижению национальных целей РФ до 2030 года и на перспективу до 2036 года;
- разместить на официальном веб-сайте контактные данные ответственных лиц по каждому направлению;
- развивать придорожную инфраструктуру и складские комплексы вдоль трассы А-370 «Уссури»;
- подготовить план по внедрению экологических стандартов;
- участвовать в краевых и федеральных конкурсах по цифровизации и экологии;
- интегрировать муниципалитет в систему межмуниципального взаимодействия по инициативам распоряжения № 2816-р от 06.10.2021, ред. от 11.02.2025;
- актуализировать на постоянной основе инвестиционный профиль МО, включающий информацию о землях, льготах, инфраструктуре;
- распространять информацию о региональном портале поддержки МСП с возможностью онлайн-консультаций и регистрации;
- участвовать в региональных рейтингах на лучший муниципальный инвестиционный климат (реализация положений инвестстандарта);
- разработать локальные инвестиционные площадки в сфере переработки и хранения;
- включить мероприятия по развитию туризма и рекреации в муниципальные программы;
- участвовать в кластерах Приморского края по производству, логистике и экспорту.

III. БЛОК СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ МИХАЙЛОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА ПРИМОРСКОГО КРАЯ

3.1 Демографический прогноз развития округа

Данный раздел содержит углубленный анализ демографических тенденций в Михайловском муниципальном округе Приморского края, основанный на прогнозных оценках, разработанных с использованием нескольких альтернативных сценариев развития. Учитывая значимые факторы, такие как показатели рождаемости и смертности, миграционные потоки и структуру населения по возрастам, прогноз опирается на надежные статистические модели и эмпирические данные, предоставленные Федеральной службой государственной статистики. Это позволяет оценить вероятные траектории демографического развития до 2036 года, включая инерционный сценарий, отражающий сохранение текущих тенденций, оптимистический сценарий, учитывающий позитивные внешние факторы, и пессимистический сценарий, принимающий во внимание потенциальные риски. Подобный многосторонний подход обеспечивает всесторонний учет неопределенностей, обусловленных внешними социально-экономическими воздействиями, включая инвестиции в ТОР «Михайловский», климатические риски и реализацию национальных проектов. В конечном итоге прогноз способствует разработке мер, направленных на снижение демографических проблем.

Для демографического прогнозирования в Михайловском муниципальном округе использован когортно-компонентный метод, рекомендованный Организацией Объединенных Наций и Федеральной службой государственной статистики для моделирования региональных демографических процессов. Этот метод позволяет моделировать динамику численности населения в различных возрастных группах, учитывая ключевые компоненты, такие как рождаемость, смертность и миграция населения. Выбор данного метода обусловлен необходимостью учета возрастной структуры населения, характеризующейся тенденцией к старению, а также его интеграцией с общими показателями численности населения округа.

Методологические этапы включали:

Базовый сценарий: Прогнозирование основывается на экстраполяции трендов, зафиксированных в период с 2015 по 2024 год, с применением среднегодового изменения. Общая численность населения рассчитывается путем сложения предыдущей численности с разницей между рождаемостью и смертностью, а также миграционным приростом. Возрастная структура моделируется посредством сдвига возрастных групп на один год, добавления новорожденных в группу от 0 до 4 лет, вычитания умерших и учета миграционных потоков, с последующей балансировкой суммарной численности.

Оптимистичный сценарий: В базовый сценарий вносится ежегодная корректировка в сторону увеличения на 2 % для общей численности населения. Корректировка возрастной структуры осуществляется пропорционально.

Пессимистичный сценарий: Базовый сценарий корректируется в сторону уменьшения на 2% ежегодно. Аналогично, возрастная структура корректируется пропорционально.

Расчет показателей: Индекс старения определяется как 100. Демографическая нагрузка рассчитывается путем деления численности населения моложе и старше трудоспособного возраста на численность населения в возрасте от 15 до 64 лет с последующим умножением на 100. Все вычисления производятся в Excel с использованием функции ОКРУГЛ для округления результатов до целых чисел.

Ограничения: Точность прогноза ограничена недостатком детализированных исторических данных относительно возрастных коэффициентов рождаемости и смертности, а также миграции в разрезе возраста и пола. В связи с этим используются усредненные коэффициенты, предоставленные Росстатом для Приморского края, что может приводить к отклонениям от локальных тенденций. Экстраполяция на период 10–15 лет вперед не в полном объеме учитывает потенциальные внешние воздействия, что придает сценариям вероятностный

характер. Несмотря на ограничения, предложенная методология обеспечивает достаточную надежность прогноза, учитывая региональные особенности и предоставляя возможность интеграции демографических индикаторов в социально - экономическое планирование.

Демографический прогноз для Михайловского муниципального округа Приморского края до 2036 года демонстрирует неоднородную динамику, в которой миграционный прирост играет ключевую роль в поддержании и увеличении численности населения, в то время как естественная убыль населения оказывает противоположное влияние. Прогноз, разработанный на основе исторических данных за период 2015–2024 годов и скорректированный с учетом актуальных показателей 2025 года, включает три сценария. Базовый сценарий показывает первоначальное снижение численности населения до 28474 человек в 2024 году, с последующим ростом до 29 989 человек к 2036 году, однако с ухудшением возрастной структуры, и увеличением доли пожилого населения. Оптимистичный и пессимистичный сценарии учитывают, соответственно, активное государственное вмешательство и усиление негативных факторов. Результаты представлены в табличной форме с округлением данных до целых чисел для удобства практического использования (Таблица 79).

В базовом сценарии динамика обусловлена миграционным приростом, который возрастает с 245 человек в 2024 году до 640 человек в 2030 году, что связано с развитием территории опережающего развития «Михайловский» и реализацией программ. В то же время естественная убыль населения имеет тенденцию к снижению. Предполагается равномерное увеличение численности как городского населения с 6 994 до 7 510 человек, так и сельского населения с 21 495 до 22 173 человек. В целом, прогноз демонстрирует положительную динамику численности населения, но отрицательную в отношении его структуры.

В оптимистичном сценарии прогнозируется увеличение численности населения до 30 589 человек к 2036 году. Данный сценарий предполагает успешную реализацию мер государственной политики, таких как субсидирование рождаемости, реализация программ поддержки молодых семей и привлечение квалифицированных специалистов.

В пессимистичном сценарии численность населения округа может составить 29 389 человек к 2036 году. Данный сценарий учитывает потенциальные риски, такие как климатические бедствия и экономический спад, которые могут привести к усилению оттока молодежи.

Таблица 79 - Общий демографический прогноз по сценариям (Источник: составлен авторами)

Год	Численность населения на начало года (базовый сценарий)	Число рождений	Численность умерших	Миграционный прирост	Городское население	Сельское население	Численность населения (оптимистичный вариант)	Численность населения (пессимистичный вариант)	Городское население (пессимистичный вариант)	Сельское население (пессимистичный вариант)
2015	31 428	510	524	-460	7 414	24 014	-	-	-	-
2016	30 954	457	559	-614	7 219	23 735	-	-	-	-
2017	30 238	417	478	-555	6 947	23 291	-	-	-	-
2018	29 483	374	523	-668	6 792	22 691	-	-	-	-
2019	28 666	358	489	-152	6 584	22 082	-	-	-	-
2020	28 383	329	573	-397	6 485	21 898	-	-	-	-
2021	27 739	343	599	-400	6 392	21 347	-	-	-	-
2022	29 109	323	516	-161	7 094	22 015	-	-	-	-
2023	28 755	295	545	-31	7 049	21 706	-	-	-	-
2024	28 474	277	507	245	7 025	21 449	-	-	-	-
2025	28 489	251	505	323	6994	21495	28 489	28 489	6 994	21 495
2026	28 558	251	503	401	7 011	21 547	29 129	27 987	7 151	21 116
2027	28 707	251	503	479	7 048	21 659	29 281	28 133	7 189	21 226
2028	28 934	251	503	557	7 103	21 831	29 513	28 355	7 245	21 394
2029	29 239	251	502	610	7 178	22 061	29 824	28 654	7 322	21 620
2030	29 598	249	502	640	7 266	22 332	30 190	29 006	7 411	21 885
2031	29 985	253	499	241	7 362	22 623	30 585	29 385	7 509	22 171
2032	29 980	262	496	235	7 361	22 619	30 580	29 380	7 508	22 167
2033	29 981	264	490	227	7 360	22 621	30 581	29 381	7 507	22 169
2034	29 982	268	485	217	7 360	22 622	30 582	29 382	7 507	22 170
2035	29 982	270	483	220	7 362	22 620	30 582	29 382	7 509	22 168
2036	29 989	270	480	200	7 363	22 626	30 589	29 389	7 510	22 173

Прогноз изменения возрастной структуры населения в условиях базового варианта развития приведены в Таблице 80.

Таблица 80 - Прогноз возрастной структуры населения по базовому сценарию

Возрастная группа	Всего (2023)	Мужчины (2023)	Женщины (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
0-4	1526	786	740	1 496	1480	1479	1482	1484	1488	1484	1515	1575	1577	1580	1582	1582
5 – 9	1894	967	927	1 825	1819	1817	1819	1832	1850	1897	1914	1899	1899	1900	1900	1900
10 – 14	1840	957	883	1 845	1841	1837	1845	1865	1896	1918	1933	1911	1911	1911	1911	1911
15-19	1344	699	645	1 442	1403	1426	1447	1464	1481	1499	1524	1500	1499	1495	1493	1494
20-24	1215	605	610	1 227	1325	1268	1237	1247	1260	1275	1292	1292	1292	1292	1292	1292
25-29	1197	562	635	1 102	1108	1157	1211	1220	1232	1246	1260	1260	1260	1260	1260	1261
30-34	1958	933	1025	1 761	1862	1880	1879	1894	1908	1931	1954	1954	1954	1954	1954	1955
35-39	2136	989	1147	2 150	2151	2156	2168	2185	2216	2245	2278	2277	2277	2278	2278	2277
40-44	2234	1029	1205	2 138	2079	2144	2184	2201	2205	2232	2261	2261	2261	2261	2261	2262
45-49	2172	1022	1150	2 254	2355	2289	2272	2290	2315	2343	2384	2383	2383	2383	2383	2384
50-54	2028	909	1119	2 008	2009	2014	2024	2040	2082	2097	2125	2124	2124	2124	2124	2125
55-59	1996	861	1135	1 919	1909	1925	1935	1950	1971	2005	2021	2021	2021	2021	2022	2021
60-64	2181	943	1238	2 174	2163	2118	2154	2109	2132	2160	2189	2152	2189	2189	2189	2190
65-69	1949	786	1163	1 931	1932	1875	1865	1897	1930	1987	2033	2021	2023	2033	2033	2034
70+	3085	961	2124	3 202	3053	3173	3185	3256	3274	3279	3302	3350	3311	3301	3300	3301
Рождения	295	132	163	277	251	251	251	251	251	249	253	262	264	268	270	270
Миграция	-31	-14	-17	245	323	401	479	557	610	640	241	235	227	217	220	200
Индекс старения	95,7	64,5	128,9	99,4	97,0	98,3	98,1	99,5	99,4	99,4	99,5	99,7	99,0	98,9	98,9	98,9
Демографическая нагрузка	55,8	52,1	58,9	56,7	55,1	55,4	55,1	55,6	55,5	55,5	55,5	56,0	55,7	55,7	55,7	55,7

Источник: составлено авторами

Согласно базовому сценарию, прогнозируется незначительное изменение возрастной структуры населения округа в сторону увеличения доли всех возрастных групп. Индекс старения, отражающий отношение числа пожилых людей к числу детей, возрастет с 95,7 в 2023 году до 98,9 в 2036 году. Демографическая нагрузка, определяемая как отношение числа нетрудоспособных граждан к числу трудоспособных, при росте числа пенсионеров, увеличится, что предполагает увеличение нагрузки на каждого трудоспособного гражданина, что может создать давление на бюджет и рынок труда.

В оптимистичном сценарии предполагается улучшение возрастной структуры населения: доля населения в возрасте 0–14 лет увеличится до 8–10 % к 2036 году за счет повышения рождаемости и притока молодых мигрантов, а также снижения смертности.

Таким образом, демографический прогноз указывает на низкую тенденцию естественного роста численности населения, при этом миграция является одним из факторов, определяющим рост численности населения. Однако, без реализации мер, направленных на стимулирование рождаемости, возрастает риск дефицита трудовых ресурсов и дестабилизации социальной системы. Базовый сценарий прогнозирует увеличение численности населения на 5,3 % к 2036 году, однако это сопряжено с экономическими рисками. Оптимистичный сценарий демонстрирует возможность достижения устойчивого развития при условии реализации национальных проектов, государственных и муниципальных программ и проектов, реализуемых в рамках территории с преференциальными режимами. Пессимистичный сценарий подчеркивает необходимость принятия мер по управлению рисками.

Предлагаются следующие мероприятия, направленные на улучшение демографической ситуации: 1) включение новых и развитие существующих программ, включающих мероприятия стимулирования рождаемости: субсидии на жилье для молодых семей, развитие сети детских садов; 2) активизация миграционной политики через реализацию проектов в рамках преференциальных режимов; 3) оптимизация системы здравоохранения для пожилых граждан, предусматривающая строительство поликлиники и привлечение медицинских кадров с акцентом на профилактику заболеваний для снижения смертности; 4) внедрение системы ежегодного мониторинга демографических показателей с возможностью корректировки бюджетных ассигнований; 5) интеграция демографических мер в экономическую стратегию округа, включая диверсификацию занятости населения для удержания трудоспособного населения и снижения демографической нагрузки. Реализация указанных рекомендаций позволит перейти к оптимистичному сценарию развития и обеспечить долгосрочную устойчивость округа.

3.2. Социальный прогноз развития округа

Социальные аспекты развития, такие как образование, здравоохранение, социальная защита, культура, досуг и спорт, играют центральную роль в обеспечении высокого качества жизни населения, поддержании человеческого капитала и успешной реализации национальных проектов Российской Федерации. Для эффективного стратегического планирования в условиях экономической нестабильности, включая инфляцию в пределах 4–6 % в 2024–2025 годах, демографических вызовов и влияния внешних факторов, необходимо разработать сценарные прогнозы до 2036 года. Эти сценарии, включающие базовый, оптимистичный и пессимистичный варианты, основаны на исторических данных, предоставленных Росстатом и администрацией округа.

Используемая методология включает статистический анализ, линейную экстраполяцию и сценарное моделирование, адаптированное для применения на муниципальном уровне согласно рекомендациям Министерства экономического развития Российской Федерации. Базовый сценарий использует линейную регрессионную модель, представленную уравнением:

$$y = ax + b, \quad (2)$$

где

y – показатель,

x – год,

$$a = \frac{n \sum(xy) - \sum x \sum y}{n \sum x^2 - (\sum x)^2}, \quad b = \frac{\sum y - a \sum x}{n}, \quad (3)$$

Для стабильных показателей используется среднее значение $\sum y/n$ или последнее доступное значение.

Оптимистический сценарий формулируется следующим образом:

$$y_{\text{опт}} = y_{\text{баз}} \cdot (1 + r)^{x-x_0}, \quad (4)$$

где

$r = 0,05$ и $x_0 = 2023$

Пессимистический сценарий:

$$y_{\text{пес}} = y_{\text{баз}} \cdot (1 - r)^{x-x_0}, \quad (5)$$

где

$r = 0,05$

Аналогичный метод экстраполяции был применен к данным по заработной плате за 2017–2023 годы. Расчеты были выполнены в Excel и проверены на точность, показав приблизительную погрешность 10–15% к 2036 году с учетом отсутствующих значений.

Ограничения данной методологии обусловлены нехваткой обширных исторических данных, что может привести к увеличению неточностей долгосрочных прогнозов, особенно для трендовых показателей, где линейная экстраполяция может неадекватно отражать нелинейные факторы, такие как непредвиденные экономические потрясения или демографические сдвиги.

Анализ данных, представленных в табличной форме, демонстрирует неоднородные тенденции: относительную стабильность в количестве зарегистрированных организаций, снижение демографических показателей, обусловленное миграционными процессами и старением населения, и положительную динамику в сфере спорта, связанную с восстановлением инфраструктуры. Ниже представлены сценарные таблицы по каждой категории, содержащие расширенные аналитические выводы, прогнозные оценки и соответствующие рекомендации. В таблице 81 представлены сценарии развития системы дошкольного образования, включая динамику численности организаций, воспитанников и педагогического состава, разработанные на основе методов линейной регрессии и скорректированные с учетом факторов роста и спада.

Таблица 81 - Сценарии развития образования (базовый, оптимистический и пессимистичный)

Показатель	2024 (факт)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Число дошкольных образовательных организаций (ед.)	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Общая мощность (мест)	1 099	1 160	1 160	1 160	1 160	1 160	1 160	1 160	1 160	1 160	1 160	1 160	1 160
Численность воспитанников (чел.)	1 112	1 070	1 003	957	937	935	925	942	935	926	926	925	925
Число воспитанников на 100 мест (чел.)	101	92	87	83	81	81	80	81	81	80	80	80	80
Численность педагогических работников (чел.)	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78
Количество школ (ед.)	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
Вместимость школ (мест, расчетная)	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847
Вместимость школ (мест, фактическая)	3708	3708	3718	3728	3738	3748	3758	3768	3778	3788	3798	3808	3818
Оптимистичный сценарий													
Число дошкольных образовательных организаций (ед.)	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	9	9	9
Общая мощность (мест)	1 099	1 160	1160	1160	1160	1160	1335	1335	1335	1335	1335	1335	1335
Численность воспитанников (чел.)	1 112	1 070	1020	1050	1090	1130	1200	1236	1273	1311	1350	1391	1433
Число воспитанников на 100 мест (чел.)	101	92	88	91	94	97	90	93	95	98	101	104	107
Численность педагогических работников (чел.)	78	80	81	82	84	86	92	94	96	98	100	102	104
Количество школ (ед.)	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
Вместимость школ (мест, расчетная)	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	6000	6000	6000	6000	6000	6000
Вместимость школ (мест, фактическая)	3708	3708	3782	3858	3935	4014	4094	4176	4259	4344	4431	4520	4610
Пессимистичный сценарий													
Число дошкольных образовательных организаций (ед.)	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Общая мощность (мест)	1 099	1 160	1160	1160	1160	1160	1160	1160	1160	1160	1160	1160	1160
Численность воспитанников (чел.)	1 112	1 070	990	950	910	870	830	805	780	755	730	705	680
Число воспитанников на 100 мест (чел.)	101	92	85	82	78	75	72	69	67	65	63	61	59
Численность педагогических работников (чел.)	78	78	78	78	77	76	75	74	73	72	71	70	69
Количество школ (ед.)	14	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Вместимость школ (мест, расчетная)	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847	5847
Вместимость школ (мест, фактическая)	3708	3634	3561	3490	3420	3352	3285	3219	3155	3092	3030	2969	2910

Источник: составлено авторами

В базовом сценарии прогнозируется стабильность в сфере дошкольного образования, при этом количество организаций остается неизменным — 8 единиц на протяжении рассматриваемого периода. Это указывает на отсутствие существенной динамики в инвестиционной активности, направленной на развитие сети дошкольных учреждений. В базовом сценарии число воспитанников снизится с 1 112 (в 2024 году) до 925 (к 2036 году). Нагрузка на 100 мест уменьшится со 101 до 80, обеспечивая резерв мощности около 20 %. Число педагогов останется на уровне 78 человек. В рамках оптимистичного сценария прогнозируется возведение нового дошкольного образовательного учреждения

вместимостью 175–200 мест к 2030 году, а также реализация мер по стимулированию рождаемости и привлечению молодых семей. Данные меры позволят увеличить численность воспитанников до 1 433 человек к 2036 году, повысить нагрузку на 100 мест до 107 человек и довести численность педагогического персонала до 104 человек.

Согласно пессимистическому сценарию, обусловленному усилением негативных демографических тенденций, к 2036 году прогнозируется снижение численности воспитанников до 680 человек. Это повлечет за собой уменьшение нагрузки на 100 мест до 59 человек и сокращение педагогического персонала до 69 человек, что создает риски неэффективного использования инфраструктуры. В целом, система дошкольного образования в округе располагает достаточным резервом мощностей для адаптации к потенциальным положительным демографическим изменениям.

Для реализации оптимистичного сценария целесообразно запланировать возведение как минимум одного нового дошкольного образовательного учреждения в период с 2028 по 2032 год, используя финансирование из национальных проектов, местного бюджета или от инвесторов территории опережающего развития «Михайловский». Необходимо развивать специализированные программы по привлечению и удержанию квалифицированных воспитательных кадров, включая выплату стипендий молодым специалистам, обеспечение жильем и повышение заработной платы на 15% с целью сокращения оттока кадров на 10%. Важным элементом является организация систематического мониторинга демографических изменений посредством ежегодных специализированных демографических исследований, предоставляемых Федеральной службой государственной статистики, для своевременной корректировки стратегических планов. Целесообразно развивать партнерские отношения с бизнес-структурами для создания корпоративных детских садов, а также реализовывать кампании, направленные на стимулирование рождаемости, включая проведение тематических семинаров для семей ежегодно с акцентом на предоставление семейных пособий на ребенка. Кроме того, рекомендуется внедрение пилотных проектов, ориентированных на инклюзивное образование детей с особыми образовательными потребностями, и проведение ежегодного аудита для оценки эффективности применяемых мер и адаптации стратегии к текущим тенденциям.

В рамках базового сценария предполагается сохранение стабильного количества общеобразовательных (14 ед.) учреждений с вероятностью объединения юридических лиц при сохранении количества школ в населенных пунктах, фактическая вместимость школ незначительно возрастает (с 3708 до 3818 мест). В условиях оптимистичного сценария количество школ остается неизменным, но их фактическая вместимость существенно увеличивается (до 4610 мест) за счет реконструкции зданий. Пессимистичный сценарий, учитывающий риски сокращения финансирования, предполагает сокращение числа школ до 12 единиц при снижении их фактической вместимости (до 2910 мест).

В таблице 82 представлены сценарии развития здравоохранения, включающие инфраструктуру, кадровые ресурсы и мощность услуг, скорректированные с учетом инфляционных трендов.

Таблица 82 - Сценарии развития в части здравоохранения (базовый)

Показатель	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Число больничных организаций (ед.)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Число коек круглосуточного стационара (ед.)	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146
Число коек дневного стационара (ед.)	45	45	72*	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
Всего больничных коек (круглосуточные + дневные), ед.	191	191	191	191	218	218	218	218	218	218	218	218	218

Число амбулаторно-поликлинических организаций (ед.)	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Мощность амбулаторно-поликлинических организаций (посещений в смену)	1052	1052	1052	1052	1140	1160	1180	1190	1200	1200	1200	1200	1200
Численность врачей (физ. лица, чел.)	88	88	88	88	94	95	96	97	98	98	98	98	98
Численность среднего медицинского персонала (физ. лица, чел.)	167	167	167	167	176	179	182	183	184	185	185	185	185

Источник: составлено авторами

На конец 2025 года в Михайловском муниципальном округе функционировало единственное учреждение стационарной медицинской помощи, располагающее 146 койками для круглосуточного пребывания и 45 койками дневного стационара. Сокращение числа коек круглосуточного пребывания не предполагается. Ввод в эксплуатацию новой поликлиники в с. Михайловка к концу 2027 года приведет к добавлению 27 коек дневного стационара, что увеличит общую коечную мощность стационаров до 218 единиц. В базовом сценарии эти индикаторы, как ожидается, будут поддерживаться на текущем уровне до 2036 года. Мощность амбулаторно-поликлинических учреждений постепенно возрастет до 1 200 посещений в смену, при этом численность врачебного персонала достигнет 98 человек, а среднего медицинского персонала — 185 человек. Данные меры призваны гарантировать стабильное оказание медицинской помощи в условиях прогнозируемого демографического развития округа. В рамках оптимистического сценария предусматривается дальнейшее развитие дневных стационаров, интенсивное привлечение медицинских кадров посредством реализации программ «Земский доктор» и «Земский фельдшер», а также увеличение пропускной способности поликлиник. Прогнозируется, что к 2036 году численность врачебного персонала и среднего медицинского персонала увеличится, что существенно повысит доступность и качество предоставляемой медицинской помощи. В рамках пессимистического сценария прогнозируются потенциальные сложности, связанные с укомплектованием медицинских кадров и ограничениями в финансировании. Это может привести к сокращению коечной мощности дневных стационаров. Численность врачебного персонала и среднего медицинского персонала при этом может уменьшиться.

В таблице 83 представлены различные сценарии социальной защиты, с акцентом на такие аспекты, как безработица, пенсионное обеспечение и выплаты пенсионерам, скорректированные с учетом инфляции.

Таблица 83 - Сценарии развития в части социальной защиты (базовый, оптимистичный и пессимистичный)

Показатель	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Численность безработных (человек)	132	74	62	50	47	45	43	42	40	38	35	35	33
Численность пенсионеров (человек)	8885	8651	8417	8183	7949	7920	7900	7870	7820	7779	7544	7500	7525
Средний размер назначенных пенсий (руб.)	20256	21625	22994	24364	25733	27102	28471	29840	31209	32578	33948	35317	36686
Объем социальных выплат и доходов на 1 жителя в месяц (руб.)	43779	45608	47437	49266	51096	52925	54754	56583	58412	60242	62071	63900	65729
Оптимистичный сценарий													

Численность безработных (человек)	132	74	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Численность пенсионеров (человек)	8885	8651	8700	8740	8760	8780	8800	8820	8840	8860	8900	8950	9000
Средний размер назначенных пенсий (руб.)	20256	21625	24039	25441	26844	28246	29649	31051	32454	33856	35259	36661	38064
Объем социальных выплат и доходов на 1 жителя в месяц (руб.)	43779	45608	49859	51810	53761	55713	57664	59615	61566	63517	65468	67419	69370
Пессимистичный сценарий													
Численность безработных (человек)	132	74	70	63	57	48	35	28	18	16	8	0	0
Численность пенсионеров (человек)	8885	8651	7995	7774	7552	7330	7107	6885	6663	6441	6219	5997	5775
Средний размер назначенных пенсий (руб.)	20256	21625	21748	23016	24284	25552	26820	28088	29356	30624	31892	33160	34428
Объем социальных выплат и доходов на 1 жителя в месяц (руб.)	43779	45608	45095	46863	48630	50398	52165	53933	55700	57468	59235	61003	62770

Источник: составлено авторами

В соответствии с базовым сценарием к 2036 году прогнозируется достижение минимального уровня безработицы, что свидетельствует об экономическом подъеме. Однако, отмечается устойчивое сокращение численности пенсионеров на фоне увеличения среднего размера пенсионных выплат и объема социальных пособий на одного получателя, что обусловлено индексацией с учетом инфляции и бюджетными трансфертами. Оптимистичный сценарий предполагает усиление позитивных тенденций, базирующееся на потенциальном экономическом росте и замедлении инфляции, в то время как пессимистичный сценарий акцентирует внимание на рисках, связанных с возможным ухудшением демографической ситуации и дефицитом бюджета. В целом, система социальной защиты проявляет устойчивость к колебаниям уровня безработицы, однако остается уязвимой к старению населения, что может привести к увеличению нагрузки на бюджет на 40–50% в рассматриваемом периоде.

Таким образом, к 2036 году, согласно базовому сценарию, ожидается увеличение пенсионных выплат на 104% относительно уровня 2022 года, при этом численность пенсионеров сократится на 15%. Это может привести к перераспределению финансовых ресурсов и, возможно, к снижению уровня социальной поддержки для оставшихся пенсионеров. В оптимистичном сценарии прогнозируется объем социальных выплат и доходов на 1 жителя до 69370 руб./мес. при условии ежегодного экономического роста в 3–5%, что позволит обеспечить поддержку 100 % нуждающихся. Пессимистичный сценарий предполагает выплаты до 62770 руб./мес., с риском возникновения дефицита средств и увеличением социальной напряженности на 15–20 %. Общий прогноз указывает на увеличение бюджетной нагрузки на 25–35 %, при отсутствии дополнительных финансовых поступлений.

В целях повышения социально-экономической стабильности рекомендуется расширить программы содействия занятости, включая профессиональное обучение и развитие партнерских отношений с предприятиями для создания новых рабочих мест, увеличить объемы адресной социальной помощи. Важно организовывать кампании по содействию трудоустройству, интегрированные с программами профессиональной подготовки.

В таблице 84 представлены сценарии изменения среднемесячного размера заработной платы, рассматриваемой как показатель уровня жизни и развития социальной сферы. Эти

сценарии основаны на линейной экстраполяции исторических данных с учетом корректировок на экономические тренды округа, отражающие рост или спад.

Таблица 84 - Сценарии развития уровня заработной платы (базовый, оптимистичный и пессимистичный)

Год	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Заработная плата (руб.)	76951	78058	85320	93522	101578	108294	114819	121247	128055	136016	142878	149554	156331
Оптимистичный сценарий													
Заработная плата (руб.)	76951	89766	96793	104349	113769	124098	133341	140652	147780	155060	163430	172723	180372
Пессимистичный сценарий													
Заработная плата (руб.)	76951	66349	71542	77128	84090	91724	98556	103960	109228	114610	120796	127665	133318

Источник: составлено авторами

В рамках базового сценария демонстрируется устойчивый рост заработной платы (с 76951 руб. в 2024 году до 156331 руб. в 2036 году, рост на 103%), обусловленный инфляционными корректировками и восстановлением экономики, с использованием ретроспективных данных с 2017 года. Оптимистичный сценарий предполагает ускоренную динамику роста (до 180372 руб. в 2036 году, рост на 134% от 2024 года), учитывая потенциальное снижение инфляции и приток инвестиций в регион. Пессимистичный сценарий, напротив, отражает замедленный рост (до 133318 руб., рост на 73%), акцентируя внимание на рисках экономического спада или увеличения масштабов миграции населения. В целом, уровень заработной платы выступает ключевым индикатором социальной стабильности, демонстрируя рост на 103% в базовом сценарии, однако подвержен воздействию внешних экономических шоков, что может оказать влияние на покупательную способность населения.

Согласно базовому сценарию, к 2036 году ожидается достижение уровня заработной платы в 156 331 руб., что обеспечит поддержание уровня жизни выше инфляции, однако существует риск стагнации в условиях демографического спада. Оптимистический сценарий предполагает увеличение заработной платы до 180 372 руб. при условии ежегодного экономического роста в диапазоне 3–5%, что, в свою очередь, повысит привлекательность территории для молодых специалистов. В пессимистичном сценарии прогнозируется снижение заработной платы до 133 318 руб., что может привести к уменьшению реальной покупательной способности населения на 10–15%. В целом, прогнозируется, что заработная плата станет важным фактором удержания населения в округе, демонстрируя рост от 73% до 131%. Тем не менее, без принятия дополнительных мер существует риск отставания от среднерегиональных показателей на 20%.

Для стимулирования экономического роста рекомендуется увязывать уровень заработной платы с показателями производительности труда, а также внедрять региональные программы поддержки. Необходимо осуществлять мониторинг посредством проведения субъектом ежегодных опросов среди респондентов с последующей корректировкой результатов на индекс инфляции. Важно интегрировать эти меры с системой социальной защиты для обеспечения минимальных гарантий, а также проводить кампании, направленные на содействие трудоустройству населения.

В контексте социальной сферы в таблице 85 представлен анализ сценариев развития сферы культуры и досуга с акцентом на инфраструктуру и посещаемость.

Таблица 85 - Сценарии развития в части коллективных средств размещения, в сфере культуры и досуга, физической культуры и спорта (базовый, оптимистический и пессимистичный)

Показатель	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Число специализированных средств размещения (гостиниц), ед.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Число детских пришкольных лагерей, ед.	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
Численность детей в лагерях, человек	1362	1446	1450	1452	1455	1458	1463	1470	1500	1502	1505	1508	1520
Количество объектов культуры (библиотеки + ДК + клубы + музеи, ед.)	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
Количество спортивных объектов (ед.)	100	100	101	102	103	103	104	104	105	105	106	106	107
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %	54,87	57,78	57,78	57,78	58,02	60,00	61,00	62,00	63,00	64,00	66,00	68,00	70,00
Оптимистичный сценарий													
Число специализированных средств размещения (гостиниц), единиц	1	1	1	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3
Число детских пришкольных лагерей, ед.	13	13	13	13	13	13	14	14	14	14	14	15	15
Численность детей в лагерях, человек	1362	1446	1490	1500	1515	1525	1530	1539	1550	1570	1580	1590	1600
Количество объектов культуры (библиотеки + ДК + клубы + музеи, ед.)	39	39	40	40	40	40	41	41	41	41	41	41	42
Количество спортивных объектов (ед.)	100	100	108	108	109	109	110	110	111	111	112	112	113
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %	54,9	57,78	57,78	57,78	58,02	60,00	61,00	62,00	63,00	64,00	66,00	68,00	70,00
Пессимистичный сценарий													
Число специализированных средств размещения (гостиниц), единиц	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Число детских пришкольных лагерей, ед.	13	13	13	12	12	12	12	12	12	11	11	11	11
Численность детей в лагерях, человек	1362	1446	1446	1440	1430	1430	1425	1420	1420	1350	1340	1330	1330
Количество объектов культуры (библиотеки + ДК + клубы + музеи, ед.)	39	39	38	38	38	37	37	37	36	36	36	35	35
Количество спортивных объектов (ед.)	100	100	100	100	100	99	99	97	96	96	96	95	95
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %	54,9	54,9	54,8	54,8	54,8	54	54	54	54	53,9	53,8	53,8	53,8

Источник: составлено авторами

Согласно базовому сценарию, наблюдается стабильность в количестве гостиниц и детских пришкольных лагерей. В отношении численности детей, посещающих эти

учреждения предусматривается положительная динамика с 1362 до 1530 человек, рост на 12,3 %, что может свидетельствовать об увеличении численности детей в возрасте 7-14 лет и возобновлении интереса к полезной занятости детей в период каникул. Наблюдается неизменное количество объектов культуры (39 ед.) и умеренный рост количества объектов спортивной инфраструктуры (со 100 до 107 ед.), а также показателя охвата населения спортом (с 54,9 % до 63 %).

Оптимистичный сценарий предполагает усиление данных тенденций за счет дополнительных субвенций (лагеря до 15 единиц, дети до 1600 человек) и снижения инфляции, в то время как пессимистичный сценарий указывает на снижение (лагеря до 11 единиц, дети до 1330 человек), акцентируя внимание на рисках экономического спада и миграционных процессов. Стагнация гостиничного сектора может сдерживать дальнейшее развитие. В целом, досуг рассматривается как ключевой фактор социализации молодежи, однако без дополнительных инвестиций существует риск стагнации гостиничной инфраструктуры на текущем уровне, что может привести к потере 15% потенциальных возможностей в сфере туризма.

Согласно оптимистичному сценарию прогнозируется более динамичное развитие культурных (до 42 ед.) и спортивных (до 113 ед.) объектов, а также рост охвата спортом до 64 %. Пессимистичный сценарий предполагает снижение количества объектов культуры (до 35 ед.) и спорта (до 95 ед.), а также охвата спортом (до 53,8 %).

В целях максимизации потенциала рекомендуется осуществлять инвестиции в развитие инфраструктуры, а также стимулировать туристическую деятельность посредством установления партнерских отношений с туроператорами. Важным аспектом является организация фестивалей и культурных мероприятий. Необходимо также внедрить систему мониторинга посещаемости на основе цифровых технологий. Для обеспечения устойчивости и повышения привлекательности территории следует интегрировать экологические инициативы, включая создание экологических лагерей для детей и сертификацию объектов, с проведением ежегодного аудита для оценки экономического эффекта. Для реализации потенциала рекомендуется увеличить финансирование на 20–25% ежегодно для строительства спортивной инфраструктуры, проводить массовые спортивные мероприятия, в том числе для школьников, усовершенствовать школьные программы физической культуры (охват 80% учеников, с акцентом на здоровый образ жизни и профилактику), создать спортивные клубы, сотрудничая с тренерами для организации тренировок и соревнований.

Итоговый анализ сценариев развития социальной сферы Михайловского муниципального округа показывает, что базовый сценарий обеспечивает относительную стабильность, однако существует риск ухудшения демографических показателей. Оптимистичный сценарий предполагает потенциальный рост при условии инвестиций, в то время как пессимистичный сценарий указывает на возможность кризиса, вызванного инфляцией и миграцией населения. Общей тенденцией является необходимость сбалансированного развития инфраструктуры и человеческого капитала с акцентом на расширение возможностей в области спорта и культуры.

Согласно общему прогнозу, к 2036 году базовый сценарий предполагает сохранение текущей ситуации с незначительными изменениями, оптимистичный сценарий предусматривает значительный рост, а пессимистичный сценарий указывает на вероятность кризисных явлений. В качестве общих рекомендаций предлагается интегрировать различные сценарии в муниципальную стратегию, предусмотрев выделение грантов на развитие социальной сферы, организовать проведение ежегодного мониторинга ключевых показателей, развивать межсекторные партнерства для повышения эффективности реализации социальных проектов, внедрить цифровые платформы для оптимизации управления и предоставления социальных услуг.

3.3. Экономические аспекты развития округа

Экономическое развитие Михайловского муниципального округа Приморского края является ключевым элементом стратегического планирования, определяющим перспективы роста, финансовую устойчивость и конкурентоспособность данной территории в долгосрочном периоде. Согласно данным на 15 июля 2025 года, экономика округа демонстрирует неоднородную динамику: валовой муниципальный продукт в 2024 году оценивается приблизительно в 20 млрд руб., где преобладают сельское хозяйство и промышленность, однако наблюдается волатильность инвестиций и зависимость от бюджетных трансфертов. Количество организаций остается стабильным на уровне 279 единиц, с доминированием торговли и ремонта автотранспортных средств, но с тенденцией к уменьшению в других секторах. Малый бизнес составляет 57% от общего числа хозяйствующих субъектов, включая 159 малых предприятий и 674 индивидуальных предпринимателя, обеспечивая занятость для 1,4 тыс. человек. Для оценки будущих траекторий в контексте «Стратегии развития РФ до 2036 года» необходим прогноз до 2036 года, с акцентом на бюджетные показатели, ВМП по отраслям, количество организаций, инвестиции по источникам и малый бизнес. Разработаны три сценария: базовый, оптимистичный и пессимистичный.

Методология основана на статистическом анализе, линейной экстраполяции и сценарном моделировании, адаптированном для муниципального уровня по рекомендациям Минэкономразвития РФ. Базовый сценарий использует линейную регрессионную модель, представленную уравнением:

$$y = ax + b, \quad (6)$$

$$a = \frac{n \sum(xy) - \sum x \sum y}{n \sum x^2 - (\sum x)^2}, \quad b = \frac{\sum y - a \sum x}{n}, \quad (7)$$

где

y – показатель,

x – год,

n — количество наблюдений (10 для 2015–2024).

Для стабильных показателей используется среднее значение $\sum y/n$ или последнее доступное значение.

Оптимистичный сценарий формулируется следующим образом:

$$y_{\text{опт}} = y_{\text{баз}} \cdot (1 + r)^{x-x_0}, \quad (8)$$

где

r = 0,2 (рост 20%, среднее значение инфляции 4–6% плюс инвестиции в ТОР и субсидии)

Пессимистический сценарий:

$$y_{\text{пес}} = y_{\text{баз}} \cdot (1 - r)^{x-x_0}, \quad (9)$$

где

r = 0,2 (спад 20%, риски инфляции, климата и миграции).

Аналогичный метод экстраполяции был применен к данным по заработной плате за 2017–2023 годы. Расчеты выполнены в Excel, проверены на погрешность ~10–15% к 2036 году, с учетом отсутствующих данных (среднее по доступным или сокращение диапазона). Внешние параметры: коэффициенты для сценариев (1.2 для оптимистичного, 0.8 для пессимистичного, на основе исторических максимумов/минимумов роста и спада, инфляции 4–6%, инвестиций в ТОР 15–25%).

Прогноз, основанный на исторических данных за период 2015–2024 годов и скорректированный с учетом актуальных показателей 2025 года, включает три сценария. Базовый сценарий предполагает первоначальный рост доходов с последующей стабилизацией, однако, со значительным ухудшением структуры валового муниципального продукта в связи с доминированием сельскохозяйственной и промышленной отраслей. Оптимистичный сценарий предусматривает активное государственное регулирование, тогда как пессимистичный сценарий отражает усиление негативных тенденций. Результаты представлены в табличной форме с округлением данных до целых чисел для удобства практического использования.

В таблице 86 представлены сценарные варианты бюджета, включающие доходы (налоговые и неналоговые), безвозмездные поступления и расходы, скорректированные с учетом инфляционных трендов.

Таблица 86 - Сценарии развития в части бюджета (тыс. руб.)

Показатель	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Доходы	1 861 437	2 213 712	1819026	1937288	2055550	2173812	2292074	2410336	2528598	2646860	2765122	2883384	3001646
Налоговые и неналоговые доходы	842 032	1 077 096	810541	865473	920405	975337	103028	1085200	1140132	1195064	1249996	1304927	1359859
Безвозмездные поступления	1 019 405	1 136 616	1008485	1071815	1135145	1198475	1261806	1325136	1388466	1451796	1515126	1578456	1641787
Расходы	1 872 682	2 150 845	1785908	1896180	2006452	2116723	2226995	2337267	2447538	2557810	2668082	2778353	2888625
Оптимистичный сценарий													
Доходы	1861437	22137 2	2091880	2227881	2363883	2499884	2635885	2771886	2907888	3043889	3179890	3315891	3451893
Налоговые и неналоговые доходы	842032	1077096	932122	995294	1058466	1121637	1184809	1247980	1311152	1374323	1437495	1500666	1563838
Безвозмездные поступления	1019405	1136616	1159758	1232587	1305417	1378247	1451076	1523906	1596736	1669566	1742395	1815225	1888055
Расходы	1872682	2150845	2053794	2180607	2307419	2434232	2561044	2687857	2814669	2941482	3068294	3195106	3321919
Пессимистичный сценарий													
Доходы	1861437	2213712	1546172	1646695	1747218	1847740	1948263	2048786	2149308	2249831	2350354	2450876	2551399
Налоговые и неналоговые доходы	842032	1077096	688960	735652	782344	829036	875728	922420	969112	1015804	1062496	1109188	1155880
Безвозмездные поступления	1019405	1136616	857212	911043	964873	1018704	1072535	1126365	1180196	1234027	1287857	1341688	1395519
Расходы	1872682	2150845	1518022	1611753	1705484	1799215	1892946	1986677	2080408	2174139	2267869	2361600	2455331

Источник: составлено авторами

Анализ демонстрирует, что базовый сценарий развития округа предполагает стабильное увеличение доходной части бюджета (с 1 861 437 тыс. руб. до 3 001 646 тыс. руб., рост на 61,3 %), что свидетельствует о его финансовой устойчивости с особым вниманием к безвозмездным поступлениям. Оптимистичный сценарий предполагает интенсификацию данной тенденции за счет дополнительных инвестиций в инфраструктурные проекты и дефляции (до 3 451 893 тыс. руб.), в то время как пессимистичный сценарий указывает на замедление темпов роста (до 2 551 399 тыс. руб.), акцентируя внимание на рисках, связанных с миграционными процессами и рецессией в экономике. В целом, бюджет обладает значительным потенциалом устойчивости, однако его зависимость от трансфертных платежей, которые, согласно базовому сценарию, возрастают на 60,1 %, может ограничивать его возможности, несмотря на прогнозируемое Минэкономразвития РФ снижение дефицита на 10–15%. В целом, бюджет рассматривается как ключевой фактор экономического роста, но отсутствие инвестиций может привести к стагнации и потере 15% потенциальных доходов.

В таблице 87 представлены сценарии развития валового муниципального продукта в разрезе видов экономической деятельности, разработанные на основе модели линейной регрессии и скорректированные с учетом прогнозируемого роста или спада.

Таблица 87 - Сценарии развития в части валового муниципального продукта (млн. руб.)

Вид деятельности	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Промышленность (по крупным и средним организациям)	11365	12176	13000	13825	14649	15474	16299	17123	17948	18773	19597	20422	21247
Сельское хозяйство (в ценах каждого года)	10496	19978	27800	29200	30625	32000	33500	34100	34700	35100	35300	35400	35400
Розничная торговля (по крупным и средним организациям)	912	1063	1277	1491	1705	1918	2132	2346	2559	2773	2987	3200	3414
Предоставление платных услуг населению (по крупным и средним организациям)	289	287	294	302	310	317	325	332	340	348	355	363	370
Оптимистичный сценарий													
Промышленность (по крупным и средним организациям)	11365	14611	15600	16590	17579	18569	19558	20548	21538	22527	23517	24506	25496
Сельское хозяйство (в ценах каждого года)	10496	19978	27800	30625	32873	35000	37500	39000	40500	42000	43000	43500	44000
Розничная торговля (по крупным и средним организациям)	912	1276	1533	1789	2045	2302	2558	2815	3071	3328	3584	3841	4097
Предоставление платных услуг населению (по крупным и средним организациям)	289	344	353	362	372	381	390	399	408	417	426	435	445
Пессимистичный сценарий													

Промышленность (по крупным и средним организациям)	11365	9740	10400	11060	11720	12379	13039	13699	14358	15018	15678	16338	16997
Сельское хозяйство (в ценах каждого года)	10496	19978	26653	27000	27500	28000	29000	29500	30000	30500	31000	31500	32000
Розничная торговля (по крупным и средним организациям)	912	850	1022	1193	1364	1535	1706	1877	2047	2218	2389	2560	2731
Предоставление платных услуг населению (по крупным и средним организациям)	289	230	236	242	248	254	260	266	272	278	284	290	296

Источник: составлено авторами

На прогнозный период до 2036 года экономика Михайловского муниципального округа, как ожидается, сохранит положительную динамику роста во всех ключевых секторах деятельности. В рамках базового сценария прогнозируется, что общий объем отгруженной продукции и оказанных услуг возрастет приблизительно с 23,1 млрд руб. в 2024 году до ориентировочно 60,4 млрд руб. к 2036 году. Ключевым фактором роста выступит аграрный сектор: его удельный вес в общей структуре экономики увеличится с 45 % в 2024 году до порядка 58 % к 2036 году, что обусловлено вводом в эксплуатацию новых производственных мощностей в животноводстве и растениеводстве в границах территории опережающего развития «Михайловский». Валовая продукция агропромышленного комплекса достигнет 35,4 млрд руб. Промышленность сохранит вторую позицию, в то время как розничная торговля и платные услуги населению продемонстрируют умеренное увеличение, с вероятностью достижения 3,4 млрд руб. и 370 млн руб. соответственно. Согласно оптимистичному сценарию, совокупный объем производства и услуг может возрасти до примерно 71,0 млрд руб. к 2036 году, с преимущественным вкладом в данный прирост со стороны агропромышленного комплекса и промышленного производства. Согласно пессимистичному сценарию, совокупный объем производства и услуг может быть ограничен на уровне приблизительно 52,0 млрд руб., при этом вклад аграрного сектора достигнет 32 млрд руб., а промышленного производства — 17,0 млрд руб. В долгосрочной перспективе прогнозируется, что экономическая структура округа будет продолжать эволюционировать в сторону усиления роли агропромышленного комплекса, что соответствует его природно-климатическим преимуществам и подтверждается статусом территории опережающего развития. Для обеспечения устойчивости этих позитивных тенденций представляется необходимым активно привлекать резидентов в территории опережающего развития, развивать перерабатывающие мощности и совершенствовать инфраструктуру сбыта агропромышленной продукции.

Далее представлена таблица 88, отражающая различные сценарии развития организаций, включая общее количество и распределение по секторам, с учетом актуальных бизнес-трендов.

Таблица 88 - Сценарии развития в части числа организаций (на конец года)

Показатель	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Всего	279	254	255	259	263	266	268	276	278	281	285	290	290
Аграрный сектор	32	32	35	36	36	37	37	38	39	39	39	40	40
Промышленность	23	23	23	23	24	24	24	25	25	25	26	26	26
Строительство	25	25	21	21	22	22	22	23	23	23	24	24	24
Торговля и транспорт	80	85	84	85	86	87	88	90	91	92	93	95	95
Услуги	35	36	35	36	36	37	37	38	38	39	39	40	40

Государственный и социальный сектор	65	45	40	40	41	41	42	43	43	44	44	45	45
Прочие	19	8	17	18	18	18	18	19	19	19	20	20	20
Оптимистичный сценарий													
Всего	279	254	259	262	269	275	278	284	287	291	295	297	300
Аграрный сектор	32	32	35	35	36	37	37	38	38	39	39	39	40
Промышленность	23	23	26	26	26	27	26	26	27	27	28	28	28
Строительство	25	25	23	24	24	25	25	26	26	26	27	27	27
Торговля и транспорт	80	85	82	82	83	85	86	88	89	90	91	92	93
Услуги	35	36	33	33	34	35	35	36	36	37	37	37	38
Государственный и социальный сектор	65	45	43	40	40	41	42	43	43	44	44	45	45
Прочие	19	8	17	22	26	27	27	27	28	28	29	29	29
Пессимистичный сценарий													
Всего	279	254	254	250	246	245	241	238	234	230	227	222	220
Аграрный сектор	32	32	32	32	31	31	31	30	30	29	29	28	28
Промышленность	23	23	23	23	22	22	22	22	21	21	21	20	20
Строительство	25	25	18	17	17	17	16	16	16	16	15	15	15
Торговля и транспорт	80	85	86	85	84	84	82	81	80	78	77	76	75
Услуги	35	36	21	20	20	20	20	19	19	19	19	18	18
Государственный и социальный сектор	65	45	52	51	51	50	49	49	48	47	46	46	45
Прочие	19	8	22	22	21	21	21	21	20	20	20	19	19

Источник: составлено авторами

Базовый сценарий демонстрирует устойчивое сокращение общего числа организаций (с 279 до 186 единиц, спад на 33%), что свидетельствует о консолидации бизнеса и отражает влияние миграционных процессов, с акцентом на сектора, демонстрирующие стабильность. Оптимистичный сценарий усиливает данную тенденцию, предполагая увеличение инвестиций в инфраструктуру и снижение уровня инфляции, в то время как пессимистичный сценарий характеризуется замедлением экономического роста, акцентируя внимание на рисках, связанных с миграцией и экономическим спадом.

К 2036 году в рамках базового сценария ожидается сокращение числа организаций на 33% по сравнению с уровнем 2024 года, что приведет к консолидации отраслей и потенциальному снижению уровня занятости на 10%, однако ограничено существующими тенденциями. Оптимистичный сценарий прогнозирует рост до 205 единиц, с развитием торговли как нормы для округа, при условии реализации преференциальных режимов. Пессимистичный сценарий предполагает сокращение до 168 единиц, с риском снижения на 10% из-за миграционных процессов. Общий прогноз: количество организаций станет ключевым фактором для обеспечения стабильности бизнеса, однако при отсутствии инвестиций существует риск стагнации, с потенциальной потерей 15% в различных секторах экономики.

Следующая таблица 89 представляет сценарии развития инвестиций в основной капитал по источникам, основанные на применении методов линейной регрессии и внесении корректировок на рост/спад.

Таблица 89 - Сценарии развития в части инвестиций (млн руб.)

Показатель	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Всего	4251	4989	8586	8179	7742	7347	6781	7443	8142	8485	8540	7905	8020
Собственные средства	816	2200	824	931	1038	1149	1229	1337	1442	1541	1640	1739	1843
Привлеченные	3435	2789	7762	7248	6704	6198	5552	6106	6700	6944	6900	6166	6177
в т.ч. бюджетные	543	403	529	662	782	884	931	1081	1178	1272	1370	1474	1585
Оптимистичный сценарий													

Всего	4251	4989	10303	9814	9291	8816	8137	8932	9770	10182	10248	9486	9624
Собственные средства	816	2200	989	1117	1245	1378	1475	1605	1730	1849	1967	2087	2212
Привлеченные	3435	2789	9314	8697	8046	7438	6662	7327	8040	8333	8281	7399	7412
в т.ч. бюджетные	543	403	635	794	938	1061	1117	1297	1414	1527	1644	1769	1902
Пессимистичный сценарий													
Всего	4251	4989	6869	6543	6194	5877	5425	5954	6514	6788	6832	6324	6416
Собственные средства	816	2200	659	745	830	919	983	1070	1153	1233	1312	1391	1475
Привлеченные	3435	2789	6210	5798	5364	4958	4442	4884	5361	5555	5520	4933	4941
в т.ч. бюджетные	543	403	423	529	626	707	745	865	943	1018	1096	1179	1268

Источник: составлено авторами

Согласно базовому сценарию, наблюдается устойчивый рост совокупного объема инвестиций (с 4251 млн руб. до 8020 млн руб., рост на 88,7 %), что является показателем экономической активности и отражает развитие экономики, с акцентом на собственные финансовые ресурсы. Оптимистичный сценарий усиливает данную тенденцию (до 9624 млн руб.), предполагая дополнительные капиталовложения в инфраструктуру и снижение уровня инфляции, в то время как пессимистичный сценарий демонстрирует замедление темпов роста (до 6416 млн руб.), акцентируя внимание на рисках, связанных с миграцией населения и экономическим спадом.

Ожидается, что к 2036 году в рамках базового сценария инвестиции вырастут на 88,7 % по сравнению с уровнем 2024 года, что приведет к расширению производственных мощностей и возможному сокращению безработицы на 10%, однако данный рост сдерживается существующими источниками финансирования. Оптимистичный сценарий предполагает увеличение инвестиций до 9624 млн руб., при условии развития экономики округа в соответствии с установленными нормативами и реализации проектов в рамках преференциальных режимов. Пессимистичный сценарий предусматривает рост до 6416 млн руб., с риском снижения на 10% вследствие миграционных процессов. Общий прогноз указывает на то, что инвестиции станут ключевым фактором экономического роста, однако их отсутствие может привести к стагнации и потере 15% потенциального объема.

Ниже представлена таблица 90 - сценарии развития малого бизнеса, учитывающая долю, количество предприятий, индивидуальных предпринимателей, занятость и корректировки, основанные на текущих предпринимательских трендах.

Таблица 90 - Сценарии развития малого бизнеса

Показатель	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Доля малых предприятий (без учета ИП) в числе хозяйствующих субъектов, %	57,0	56,9	57,1	56,9	58,0	57,9	58,1	58,4	58,7	59,0	59,2	59,5	59,8
Количество малых предприятий (без учета ИП), ед.	159	153	153	153	158	156	157	158	160	161	162	163	164
Число индивидуальных предпринимателей (ИП), чел.	674	633	631	628	655	645	656	661	668	675	678	687	692
Численность занятых в малом бизнесе (без учета ИП), тыс. чел.	1,4	1,6	1,5	1,6	1,4	1,4	1,4	1,4	1,3	1,3	1,3	1,2	1,2

Доля занятых в малом бизнесе (без учета ИП) в общей численности занятых в экономике, %	15,6	20,5	19,6	20,5	16,6	17,9	17,3	16,3	15,4	14,5	14,3	13,3	12,6
Оптимистичный сценарий													
Доля малых предприятий (без учета ИП) в числе хозяйствующих субъектов, %	57,0	62,6	62,9	63,1	62,7	64,2	64,0	64,1	64,5	64,9	65,3	65,3	65,7
Количество малых предприятий (без учета ИП), ед.	159	169	171	174	172	172	170	172	175	177	178	178	181
Число индивидуальных предпринимателей (ИП), чел.	674	702	701	717	716	719	706	709	732	742	750	751	763
Численность занятых в малом бизнесе (без учета ИП), тыс. чел.	1,4	1,6	1,6	1,7	1,6	1,4	1,7	1,6	1,5	1,4	1,4	1,4	1,3
Доля занятых в малом бизнесе (без учета ИП) в общей численности занятых в экономике, %	15,6	18,6	19,7	20,4	19,0	18,0	21,3	19,6	17,1	16,2	15,2	15,2	13,8
Пессимистичный сценарий													
Доля малых предприятий (без учета ИП) в числе хозяйствующих субъектов, %	57,0	51,2	51,5	51,6	51,3	52,6	52,4	52,4	52,8	53,1	53,4	53,5	53,8
Количество малых предприятий (без учета ИП), ед.	159	139	140	142	141	141	139	140	143	145	146	146	148
Число индивидуальных предпринимателей (ИП), чел.	674	575	574	587	586	589	577	580	599	607	613	615	624
Численность занятых в малом бизнесе (без учета ИП), тыс. чел.	1,4	1,3	1,3	1,4	1,3	1,2	1,4	1,3	1,2	1,2	1,1	1,1	1,0
Доля занятых в малом бизнесе (без учета ИП) в общей численности занятых в экономике, %	15,6	15,2	16,1	16,7	15,5	14,7	17,4	16,0	14,0	13,3	12,4	12,5	11,3

Источник: составлено авторами

К 2036 году в базовом сценарии прогнозируется увеличение доли малых предприятий на 5% по сравнению с уровнем 2024 года, что приведет к расширению возможностей трудоустройства и потенциальному сокращению безработицы на 10%, однако данный процесс сдерживается существующими экономическими тенденциями. Оптимистичный сценарий предполагает рост до 65,7%, с превращением предпринимательской деятельности в развитую форму экономической активности в округе, при условии успешной реализации проектов преференциальных режимов. Пессимистичный сценарий предусматривает рост до 53,8%, с вероятностью снижения на 10% в результате миграционного оттока. Общий прогноз указывает на то, что малый бизнес станет одним из ключевых факторов в обеспечении занятости населения, однако отсутствие инвестиций

может привести к стагнации и потере 15% потенциальной доли в общей численности занятых в экономике.

Комплексный анализ экономических сценариев развития Михайловского муниципального округа показывает, что базовый сценарий обеспечивает стабильность, но подвержен инвестиционным рискам. Оптимистичный сценарий предполагает рост при увеличении инвестиций, в то время как пессимистичный сценарий указывает на возможный кризис из-за инфляции и миграции населения. Подчеркивается необходимость сбалансированного развития инфраструктуры и человеческого капитала, с акцентом на рост малого бизнеса и снижение инвестиционной активности. Прогноз на период до 2036 года показывает, что базовый сценарий предполагает сохранение текущей ситуации, оптимистичный — значительный подъем, а пессимистичный — кризисные явления. Отмечается, что без принятия мер экономический рост может снизиться на 20%, однако при наличии инвестиций возможна стабилизация на уровне 5–7% в год. Рекомендации включают интеграцию экономических сценариев в муниципальную стратегию, использование федеральных грантов и субсидий, проведение ежегодного мониторинга, развитие межсекторных партнерств, увеличение финансирования на 15–20% и внедрение цифровых платформ.

3.4. Инфраструктурные аспекты развития округа

В данном подразделе рассматриваются инфраструктурные аспекты, охватывающие транспортные сети, социальную инфраструктуру, жилищно-коммунальное хозяйство и инвестиционно-экологические компоненты. Оценка основана на анализе текущего состояния и прогнозировании инвестиционных потребностей с использованием математических моделей для моделирования развития. Подход делает акцент на интеграции инфраструктуры в общую стратегию, обеспечивая повышение доступности и эффективности использования ресурсов для стимулирования роста. Инфраструктура округа подвержена внешним воздействиям, включая инфляцию, климатические риски, федеральные субсидии и развитие преференциальных режимов. Разработаны три сценария: базовый, оптимистичный и пессимистичный, с использованием данных Росстата, администрации округа и Приморскстата, с горизонтом интеграции с федеральными целями до 2036 года.

Методология основана на статистическом анализе, линейной экстраполяции и сценарном моделировании, адаптированном для муниципального уровня по рекомендациям Минэкономразвития РФ.

Базовый сценарий использует линейную регрессионную модель, представленную уравнением

$$y = ax + b,$$

$$a = \frac{n \sum(xy) - \sum x \sum y}{n \sum x^2 - (\sum x)^2}, \quad b = \frac{\sum y - a \sum x}{n}, \quad (10)$$

где

y – показатель,

x – год,

n – количество наблюдений, 5 для 2019–2023, а — коэффициент наклона, который показывает, насколько показатель y изменяется в среднем за один год, b – точка пересечения с осью y, которая представляет базовое значение показателя.

Для стабильных показателей используется среднее значение $\sum y/n$ или последнее доступное значение.

Оптимистический сценарий формулируется следующим образом:

$$y_{\text{опт}} = y_{\text{баз}} \cdot (1 + r)^{x-x_0}, \quad (11)$$

где

$r = 0,05$ (рост 5%, среднее инфляции 4–6% плюс инвестиции в ТОР и субсидии),
 $x_0 = 2023$.

Пессимистический сценарий:

$$y_{\text{пес}} = y_{\text{баз}} \cdot (1 - r)^{x - x_0}, \quad (12)$$

где

$r = 0,05$ (спад 5%, риски инфляции, климата и миграции).

Расчеты выполнены в вычислительной среде, проверены на погрешность ~10–15% к 2036 году, с учетом отсутствующих данных (среднее по доступным или сокращение диапазона). Внешние параметры: Коэффициенты для сценариев (1.05 для оптимистического, 0.95 для пессимистического, на основе исторических максимумов/минимумов роста и спада, инфляции 4–6%, инвестиций в рамках преференциальных режимов 15–25%). Ограничения, связанные с отсутствием большого количества исторических данных (только 5 наблюдений для большинства показателей, 2019–2023 годы), что может привести к повышенной погрешности в долгосрочных прогнозах, особенно для трендовых индикаторов (например, протяженность дорог или износ), где линейная экстраполяция не учитывает нелинейные факторы, такие как внезапные экономические шоки или изменения в демографии.

Прогноз развития инфраструктуры Михайловского муниципального округа Приморского края до 2036 года демонстрирует неоднородную динамику. Транспортная инфраструктура и инвестиции выступают стабилизирующими факторами, в то время как социальная сфера и жилищно-коммунальное хозяйство подвержены риску стагнации. Прогноз, разработанный на основе исторических данных за период 2019–2023 годов с учетом актуальных показателей 2024–2025 годов, включает три сценария: базовый, оптимистичный (предполагает активное государственное регулирование) и пессимистичный (учитывает усиление негативных тенденций). В базовом сценарии отмечается увеличение протяженности дорог на 10%, однако наблюдается замедление развития в секторе ЖКХ. Детализированные результаты представлены в табличной форме с округлением данных до целых чисел для удобства практического использования.

Представленная ниже таблица 91 отражает сценарные условия для транспортной инфраструктуры, включая протяженность автомобильных дорог, объемы перевозок и пропускную способность, скорректированные с учетом трендов 2024–2025 годов.

Таблица 91 - Сценарии развития в части транспорта (базовый, оптимистичный и пессимистичный)

Показатель	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Протяженность дорог общего пользования (км)	660	665	665	665	670	670	675	675	680	680	685	685	690
Протяженность дорог с твердым покрытием (км)	586	590	590	590	592	592	592	597	597	597	600	600	600
Перевозки грузов (тыс. т)	446	469	492	515	538	561	584	607	630	654	677	700	723
Грузооборот (тыс. т-км)	12374	12910	13447	13983	14519	15055	15591	16128	16664	17200	17736	18273	18809
Пассажирооборот автобусами (тыс. пасс-км)	443	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450
Пропускная способность основных дорог (прив. ед./ч),	1836	1836	1836	1836	1836	1836	1836	1836	1836	1836	1836	1836	1836

основные 1800													
Пропускная способность основных дорог (прив. ед./ч), местные 600-800	714	714	714	714	714	714	714	714	714	714	714	714	714
Оптимистичный сценарий													
Протяженность дорог общего пользования (км)	660	665	685	685	690	690	695	695	700	700	706	706	710
Протяженность дорог с твердым покрытием (км)	586	590	592	592	592	596	596	596	600	600	600	606	606
Перевозки грузов (тыс. т)	446	469	516	541	565	589	613	638	662	686	710	735	759
Грузооборот (тыс. т-км)	12374	12910	14119	14682	15245	15808	16371	16934	17497	18060	18623	19186	19749
Пассажирооборот автобусами (тыс. пасс-км)	443	450	450	450	457	457	462	462	470	470	474	474	480
Пропускная способность основных дорог (прив. ед./ч), основные 1800	1836	1836	1928	1928	1928	1928	1928	1928	1928	1928	1928	1928	1928
Пропускная способность основных дорог (прив. ед./ч), местные 600-800	714	714	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
Пессимистичный сценарий													
Протяженность дорог общего пользования (км)	660	665	682	682	682	682	682	682	682	680	680	680	680
Протяженность дорог с твердым покрытием (км)	586	590	583	583	583	583	583	584	584	585	586	586	586
Перевозки грузов (тыс. т)	446	469	467	489	511	533	555	577	599	621	643	665	687
Грузооборот (тыс. т-км)	12374	12910	12774	13284	13793	14302	14812	15321	15831	16340	16849	17359	17868
Пассажирооборот автобусами (тыс. пасс-км)	443	450	440	440	431	431	426	426	415	415	406	406	400
Пропускная способность основных дорог (прив. ед./ч), основные 1800	1836	1836	1744	1744	1744	1744	1744	1744	1744	1744	1744	1744	1744
Пропускная способность основных дорог (прив. ед./ч), местные 600-800	714	714	678	678	678	678	678	678	678	678	678	678	678

Источник: составлено авторами

В базовом сценарии прогнозируется стабильное увеличение протяженности дорог общего пользования, что обусловлено строительством ИЖС на вновь сформированных земельных участках. Отмечается рост объемов грузоперевозок (61%) и грузооборота

(189%), что отражает развитие логистической системы в рамках преференциальных режимов. Имеет место развитие общественного автомобильного транспорта в границах муниципального округа. Пропускная способность дорог остается относительно стабильной, что создает умеренный риск перегрузки в пиковые периоды, требующий эффективного управления ресурсами. Оптимистичный сценарий предполагает увеличение протяженности дорог к 2036 году, с расширением сети дорог с твердым покрытием и ростом грузооборота, что обеспечит профицит пропускной способности и возможности для дальнейшего развития логистики. Пессимистичный сценарий, учитывающий снижение объемов субсидирования и влияние климатических факторов, прогнозирует отсутствие увеличения протяженности дорог к 2036 году, в том числе дорог с твердым покрытием. Таким образом, транспортная система округа демонстрирует устойчивость в базовом сценарии, однако ее развитие в значительной степени зависит от инвестиций. Оптимистичный сценарий предполагает значительный потенциал роста при реализации национальных проектов, в то время как пессимистичный сценарий указывает на существенные риски и необходимость разработки упреждающей политики для минимизации возможных негативных последствий.

Ниже приведена таблица 92 сценариев для жилищно-коммунальной инфраструктуры, охватывающая площадь, степень благоустройства и износа жилищного фонда.

Таблица 92 - Сценарии развития в части ЖКХ (базовый, оптимистичный и пессимистичный)

Показатель	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Жилищный фонд (тыс.м²)	781	790	798	803	810	817	827	838	851	865	880	897	917
Площадь на жителя (м²/чел.)	27,4	27,7	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Благоустройство: водопровод (%)	49	50	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Благоустройство: отопление (%)	40	40	41	42	43	44	44	45	46	47	48	49	50
Износ 0-30% (тыс. м²)	85	85	84	83	82	81	80	80	79	78	77	76	76
Износ 31-65% (тыс. м²)	655	659	662	667	674	682	693	764	712	724	737	752	768
Износ >70% (тыс. м²)	41	46	52	53	54	54	54	57	60	63	66	69	73
Оптимистичный сценарий													
Жилищный фонд (тыс.м²)	781	792	843	848	855	864	873	885	930	945	962	981	1002
Площадь на жителя (м²/чел.)	27,4	27,8	29	29	29	29	29	29	30	30	30	30	30
Благоустройство: водопровод (%)	49	51	52	53	54	55	56	57	59	60	61	62	63
Благоустройство: отопление (%)	40	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54
Износ 0-30% (тыс. м²)	85	89	90	90	86	85	84	84	84	82	81	80	80
Износ 31-65% (тыс. м²)	655	658	706	709	717	725	732	741	782	797	812	828	845
Износ >70% (тыс. м²)	41	45	47	49	52	54	57	60	63	66	69	73	77
Пессимистичный сценарий													
Жилищный фонд (тыс.м²)	781	789	754	759	765	773	782	792	804	817	832	848	867
Площадь на жителя (м²/чел.)	27,4	27,6	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Благоустройство: водопровод (%)	49	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59
Благоустройство: отопление (%)	40	39	40	41	41	42	43	44	45	46	47	48	49

Износ 0-30% (тыс. м²)	85	80	80	79	78	77	76	76	75	74	73	73	72
Износ 31-65% (тыс. м²)	655	668	633	635	640	647	654	662	672	683	696	709	726
Износ >70% (тыс. м²)	41	41	43	45	47	49	52	54	57	60	63	66	69

Источник: составлено авторами

Общий тренд — переход от ветхого жилья к более современному, но с рисками, связанными с демографическим спадом и инфляцией (4–6%). Выводы подчеркивают необходимость инвестиций в модернизацию для снижения износа и повышения качества жизни. Базовый сценарий предполагает инерционный рост, учитывающий текущие тенденции. Жилищный фонд возрастет с 781 тыс. м² в 2024 г. до 917 тыс. м² в 2036 г. (среднегодовой темп ~ 9 %), при стабильной площади на жителя (28 м²/чел.). Уровень благоустройства улучшится (водопровод до 60%, отопление до 50%), однако износ >70% увеличится до 73 тыс. м² вследствие старения фонда. Данный сценарий отражает баланс между урбанизацией и сохранением сельских территорий, с потенциалом экономического подъема на 5–7%, но требует ремонта 768 тыс. м² в категории 31–65% для предотвращения аварийности. Оптимистичный сценарий усиливает динамику за счет инвестиций в рамках преференциальных режимов и федеральных программ (коэффициент 1,11). Фонд достигнет 1002 тыс. м², площадь — 30 м²/чел., благоустройство — выше (водопровод 63%, отопление 54%). Износ 0–30% сократится до 80 тыс. м², но >70% возрастет до 77 тыс. м². Прогноз предполагает увеличение жилфонда сверх базового, стимулируя миграцию и качество жизни. Пессимистичный сценарий замедляет развитие из-за внешних рисков (коэффициент 0,95), фонд — до 867 тыс. м², площадь — 27 м²/чел., благоустройство ниже (водопровод 59%, отопление 49%). Износ 0–30% снизится до 72 тыс. м², >70% — до 69 тыс. м². Прогноз указывает на стагнацию с риском кризиса (износ 726 тыс. м² в 31–65%), но с возможностью восстановления при адаптационных мерах. В целом, сектор ЖКХ обладает потенциалом устойчивого развития, ограниченным демографическими и инфраструктурными факторами. Рекомендуется акцент на модернизацию для реализации оптимистичного сценария.

Анализ различных сценариев развития инфраструктуры в Михайловском муниципальном округе показывает, что базовый сценарий обеспечивает относительную стабильность, однако существует риск стагнации в секторах жилищно-коммунального хозяйства и пассажирского транспорта. Оптимистичный сценарий предполагает возможность роста при условии привлечения инвестиций, в то время как пессимистичный сценарий указывает на вероятность кризисных явлений, обусловленных климатическими изменениями, инфляцией и миграционными процессами. Ключевым трендом является необходимость сбалансированного развития транспортной сети и социальной инфраструктуры, улучшения благоустройства жилищного фонда, при этом прогнозируется увеличение износа основных фондов на 30% в диапазоне от 31% до 65%. Стабильное сокращение неиспользуемых земель на 33% рассматривается как показатель инвестиционной активности в округе. К 2036 году базовый сценарий предполагает сохранение текущей ситуации с незначительными изменениями, оптимистичный сценарий предусматривает существенный рост, а пессимистичный — развитие кризисных явлений. Согласно общему прогнозу, без принятия дополнительных мер доступность инфраструктуры может снизиться на 10%, однако при условии инвестиций возможно поддержание стабильности. Ключевые рекомендации включают в себя: обеспечение строительства, реконструкции, капитального ремонта жилья и объектов коммунальной инфраструктуры, обеспечение систематического ежегодного мониторинга ключевых показателей, расширение партнерских связей между различными секторами экономики, внедрение цифровых платформ для оптимизации управления инфраструктурой.

3.5. Пространственные аспекты развития

Научно-обоснованные сценарии развития Михайловского муниципального округа Приморского края до 2036 года в части пространственных аспектов развития по нескольким вариантам.

Пространственное развитие территории играет ключевую роль в формировании физической структуры ландшафта и обеспечении социально-экономической устойчивости регионов. Пространственное планирование в округе направлено на интеграцию землепользования, жилищного строительства, добычи ресурсов, энергетической инфраструктуры, экологического развития и инвестиционных зон. Данные аспекты подвержены влиянию внешних факторов, таких как экономическая нестабильность и федеральные инициативы. Сценарный анализ включает базовый, оптимистичный и пессимистичный сценарии. Использование данных Росстата, правил землепользования и застройки, а также каталогов проектов позволяет прогнозировать изменения ландшафта, обеспечивая научную основу для стратегического планирования.

Методология

Методология основана на статистическом анализе, линейной экстраполяции и сценарном моделировании, адаптированном для муниципального уровня по рекомендациям Минэкономразвития РФ.

Базовый сценарий использует линейную регрессионную модель, представленную уравнением

$$y = ax + b, \quad (13)$$

$$a = \frac{n \sum(xy) - \sum x \sum y}{n \sum x^2 - (\sum x)^2}, \quad b = \frac{\sum y - a \sum x}{n}, \quad (14)$$

где

y – показатель,

x – год,

n — количество наблюдений, 5 для 2019–2023, а – коэффициент наклона, который показывает, насколько показатель y изменяется в среднем за один год, b – точка пересечения с осью y, которая представляет базовое значение показателя.

Для стабильных показателей используется среднее значение $\sum y/n$ или последнее доступное значение.

Оптимистичный сценарий формулируется следующим образом:

$$y_{\text{опт}} = y_{\text{баз}} \cdot (1 + r)^{x-x_0}, \quad (15)$$

где

r = 0,05 (рост 5%, средняя инфляция 4–6% плюс инвестиции в ТОР), $x_0 = 2023$.

Пессимистический сценарий:

$$y_{\text{пес}} = y_{\text{баз}} \cdot (1 - r)^{x-x_0}, \quad (16)$$

где

r = 0,05 (спад 5%, риски инфляции, климата и миграции). Расчеты выполнены в вычислительной среде, проверены на погрешность ~10 – 15% к 2036 году, с учетом отсутствующих данных (среднее по доступным или сокращение диапазона). Внешние параметры: Коэффициенты для сценариев (1.05 для оптимистичного, 0.95 для пессимистичного, на основе исторических максимумов/минимумов роста и спада, инфляции 4–6%, инвестиций в рамках преференциальных режимов 15–25%). Ограничения методологии связаны с отсутствием большого количества исторических данных (только 2–4 наблюдения для большинства показателей, 2006–2023 годы), что может привести к повышенной погрешности в долгосрочных прогнозах, особенно для трендовых индикаторов (например, площади зон или инвестиционные проекты), где линейная

экстраполяция не учитывает нелинейные факторы, такие как внезапные экономические шоки или изменения в зонировании.

В отношении вариантов развития в части землепользования отметим, что в базовом сценарии может наблюдаться рост площади земель населенных пунктов, что создает условия для расширения жилых районов и отражает актуальные урбанизационные процессы, с фокусом на жилые зоны. Увеличение удельного веса сельскохозяйственных угодий подчеркивает аграрную направленность, при этом зонирование сохраняет умеренный характер с расширением жилых и сельскохозяйственных территорий. Оптимистичный вариант усиливает эту динамику благодаря дополнительным инвестициям в рамках преференциальных режимов и снижению рисков, тогда как пессимистичный вариант тормозит рост, акцентируя климатические и миграционные угрозы. Таким образом, землепользование обладает существенным потенциалом для развития округа, но оно ограничено неизменной территорией.

В отношении добычи природных ресурсов необходимо отметить, что в базовом сценарии прогнозируется увеличение площади минерально-сырьевых зон, что создает основу для развития промышленности и отражает современные тенденции. Оптимистичный сценарий предполагает интенсификацию этой тенденции за счет дополнительных инвестиций в кластеры угля, в то время как пессимистичный сценарий предполагает замедление роста, акцентируя внимание на рисках, связанных с экологическими ограничениями и сокращением объемов добычи. Добыча ресурсов обладает значительным потенциалом для экономического вклада, что может способствовать увеличению ВВП.

В отношении энергетической инфраструктуры необходимо отметить, что в базовом сценарии прогнозируется устойчивый рост уровня газификации, что является необходимым условием для обеспечения энергетической безопасности и отражает современные тенденции развития объектов, в особенности в зонах И1. Оптимистичный сценарий предполагает ускорение этой динамики за счет дополнительных инвестиций в газопроводную инфраструктуру, в то время как пессимистичный сценарий указывает на замедление темпов роста, акцентируя внимание на рисках, связанных с возможным сокращением объемов поставок. Общий вывод заключается в том, что энергетическая инфраструктура обладает значительным потенциалом для поддержки промышленного сектора, при этом прогнозируемый рост в базовом сценарии может способствовать снижению затрат на энергию на 10–15% согласно данным Росстата.

В отношении экологического развития необходимо отметить, что базовый сценарий указывает на устойчивость площади охраняемых зон и темпов развития технологий, достигая высокого уровня адаптации к 2036 году. Это служит основой для сохранения природных ландшафтов и отражает современные тенденции в зонах регулируемой рекреации. Оптимистичный сценарий предполагает вложение инвестиций в экологические парки, что усилит эту тенденцию, в то время как пессимистичный сценарий указывает на замедление роста и подчеркивает риски, связанные с добычей ресурсов и изменением климата. В целом, экологическое развитие обладает значительным потенциалом для обеспечения устойчивости, однако этот индикатор ограничен зонами регулируемой рекреации.

Ниже приведена таблица 93 - сценарии для охраны окружающей среды, учитывающая выбросы, затраты и экологические услуги, скорректированные с учетом тенденций правил землепользования и застройки.

Таблица 93 - Сценарии развития в части охраны окружающей среды (тыс. т, кг/чел., тыс. руб.)

Показатель	2023 (ист.)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий														

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух (тыс.тонн)	2,0	2,5	2,6	2,9	2,9	3,0	3,2	3,3	3,4	3,6	3,8	4,0	4,2	4,4
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на душу населения (кг)	82	87	93	100	101	104	108	112	115	119	123	127	130	134
Текущие затраты на охрану окружающей среды (тыс. руб.)	8858	15421	17364	19306	21249	23191	25134	27076	29019	30961	32904	34846	36789	38731
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов (тыс. руб.)	156	252	299	346	392	439	486	533	580	626	673	720	767	814
Оплата услуг природоохранного назначения (тыс. руб.)	55066	80205	95685	111164	126643	142122	157601	173081	188560	204039	219518	234997	250477	265956
Оптимистичный сценарий														
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух (тыс. тонн)	2	2,5	2,7	2,8	2,9	3,1	3,2	3,4	3,5	3,7	3,8	4,0	4,2	4,4
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на душу населения (кг)	82	89	92	96	100	103	107	111	114	118	122	125	129	133
Текущие затраты на охрану окружающей среды (тыс. руб.)	8858	16192	18232	20271	22311	24351	26390	28430	30470	32509	34549	36588	38628	40668
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов (тыс. руб.)	156	265	314	363	412	461	510	559	609	658	707	756	805	854
Оплата услуг природоохранного назначения (тыс. руб.)	55066	84216	100469	116722	132975	149228	165481	181735	197988	214241	230494	246747	263000	279254
Пессимистичный сценарий														
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух (тыс. тонн)	2	2,6	2,6	2,8	2,9	3,0	3,1	3,3	3,4	3,6	3,8	3,9	4,1	4,3
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на душу населения (кг)	82	91	94	98	102	105	109	113	117	120	124	128	132	135

Текущие затраты на охрану окружающей среды (тыс. руб.)	8858	14650	16495	18341	20186	22032	23877	25722	27568	29413	31258	33104	34949	36795
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов (тыс. руб.)	156	239	284	328	373	417	462	506	551	595	640	684	728	773
Оплата услуг природоохранного назначения (тыс. руб.)	55066	76195	90900	105606	120311	135016	149721	164427	179132	193837	208542	223248	237953	252658

Источник: составлено авторами

В области охраны окружающей среды базовый сценарий демонстрирует устойчивый рост затрат предприятий, направленных на снижение уровня загрязнения и отражающих текущие экологические нормативы, с особым вниманием к модернизации основных фондов. Несмотря на стабильность показателей выбросов, отражающую промышленную нагрузку, наблюдается увеличение объема услуг до 265956 тыс. руб. Оптимистичный сценарий предполагает интенсификацию данной тенденции за счет дополнительных инвестиций в ресурсосберегающие технологии, в то время как пессимистичный сценарий указывает на замедление темпов роста и потенциальные риски увеличения выбросов на душу населения до 135 кг.

Таким образом, в перспективе до 2036 года, базовый сценарий предполагает увеличение затрат промышленных предприятий на 151% по сравнению с уровнем 2024 года, что требует необходимости модернизации технологий и потенциального снижения выбросов на 10%, однако данный процесс сдерживается текущим уровнем финансирования. Оптимистичный сценарий прогнозирует рост текущих затрат на охрану окружающей среды до 40668 тыс. руб., с развитием услуг для 20% территории. Пессимистичный сценарий предполагает рост затрат до 36795 тыс. руб., при этом существует риск увеличения выбросов на 5% из-за промышленной деятельности. Общий прогноз указывает на то, что охрана окружающей среды станет ключевым фактором для поддержания экологического баланса, однако без дополнительных инвестиций существует риск стагнации и потери 15% потенциала в области затрат.

В отношении вариантов развития в части инвестиционных зон отметим, что базовый сценарий демонстрирует устойчивый рост числа проектов, что служит основой для экономической интеграции и отражает текущие тенденции развития преференциальных режимов. Межрегиональные связи развиваются в направлении высокого уровня, акцентируя важность трассы А-370 «Уссури». Оптимистичный сценарий предполагает усиление данной тенденции за счет дополнительных инвестиций, в то время как пессимистичный сценарий указывает на замедление роста и возможность снижения связей до минимальных значений. В целом, инвестиционные зоны обладают значительным потенциалом для развития, однако их оценка как индикатора ограничена количеством проектов.

Ниже приведена таблица 94 - сценарии для урбанизации, охватывающая уровень, с корректировками на демографические тенденции.

Таблица 94 - Сценарии развития в части урбанизации (%)

Показатель	2023 (ист.)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий														
Уровень урбанизации	25,0	24,6	23,8	23,2	22,7	22,3	21,9	21,5	21,2	20,9	20,7	20,5	20,3	20,3
Оптимистичный сценарий														

Уровень урбанизации	25,0	24,6	24,2	23,9	23,7	23,6	23,5	23,5	23,5	23,6	23,7	23,8	24,0	24,0
Пессимистичный сценарий														
Уровень урбанизации	25,0	24,6	23,5	22,8	22,2	21,7	21,3	20,9	20,5	20,2	19,9	19,7	19,5	19,5

Источник: составлено авторами

Пространственное развитие Михайловского муниципального округа к 2036 году будет характеризоваться сохранением тенденции деурбанизации, полицентричным развитием сельских территорий и усилением их роли в качестве опорных населённых пунктов. В рамках базового сценария прогнозируется снижение уровня урбанизации с 24,6 % в 2024 году до 20,3 % к 2036 году. Данная динамика объясняется более интенсивным ростом сельского населения, детерминированным развитием агропромышленного комплекса и притоком трудовых мигрантов в сельские территории. Численность городского населения при этом стабилизируется в диапазоне 6,5–6,7 тыс. человек. Основной прирост расселения ожидается в крупных сельских населённых пунктах, способствующих формированию локальных центров занятости и предоставления услуг. Подход, соответствующий оптимистичному сценарию, предполагает замедление темпов снижения уровня урбанизации, что позволит стабилизировать данный показатель на уровне около 24 % к 2036 году. Это будет достигнуто за счёт интенсификации застройки, возведения новых жилых массивов мало- и среднеэтажной застройки в селе Михайловка и посёлке Новошахтинский, а также планомерного развития прилегающих территорий. Реализация данных мер прогнозирует увеличение численности городского населения до 8,0 тыс. человек, при общей численности населения округа, превышающей 29 тыс. человек. Пессимистический сценарий прогнозирует дальнейшее снижение уровня урбанизации до 19,5 %. Эта динамика будет обусловлена интенсификацией оттока населения. Общей тенденцией станет формирование полицентричной модели расселения, характеризующейся наличием нескольких локальных центров, соединённых развитой транспортной инфраструктурой. Для достижения оптимистичного сценария необходимо сосредоточить усилия на интенсификации застройки существующих населённых пунктов, развитии инженерной и социальной инфраструктуры, а также на строгом контроле за выделением земельных участков под инвестиционные проекты.

3.6. Сценарии развития приоритетных отраслей экономики

Михайловский муниципальный округ в Приморском крае характеризуется преобладанием аграрно-промышленного сектора, где экономическая деятельность базируется на традиционных отраслях, включая промышленность, сельскохозяйственное производство, добычу полезных ископаемых, энергетику и пищевую переработку. Разработка сценариев развития данных отраслей до 2036 года является важным элементом стратегического планирования, позволяющим учитывать влияние внешних и внутренних факторов, таких как общемировые экономические тенденции, климатические изменения, технологические инновации, демографические изменения и региональная политика поддержки. Приоритетные отрасли определены на основе их вклада в валовый региональный продукт округа, уровня занятости населения и экспортного потенциала. Агропромышленный комплекс занимает доминирующее положение в структуре экономики, обеспечивая производство зерновых культур, соевых бобов, мяса, молока и яиц, что обусловлено благоприятными агроклиматическими условиями Приморского края и близостью к рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона. Добыча полезных ископаемых, в частности угля, играет важную роль в энергетическом балансе округа и имеет потенциал для расширения за счет освоения новых месторождений, однако сталкивается с проблемами, связанными с экологическими нормами и глобальным переходом к «зеленой» энергетике. Энергетическая отрасль, специализирующаяся на производстве

пара и горячей воды, поддерживает промышленную инфраструктуру и коммунальное хозяйство, но нуждается в модернизации для повышения эффективности и снижения потерь. Пищевая и перерабатывающая промышленность дополняет агропромышленный комплекс, ориентируясь на переработку сельскохозяйственной продукции, и обладает значительным потенциалом для импортозамещения и экспорта в страны АТР, включая Китай и Японию. Сценарии развития разработаны на основе трех вариантов: базового, оптимистичного и пессимистичного.

Методология основана на статистическом анализе, линейной экстраполяции и сценарном моделировании, адаптированном для муниципального уровня по рекомендациям Минэкономразвития РФ.

Базовый сценарий использует линейную регрессионную модель, представленную уравнением

$$y = ax + b, \quad (17)$$

$$a = \frac{n \sum(xy) - \sum x \sum y}{n \sum x^2 - (\sum x)^2}, \quad b = \frac{\sum y - a \sum x}{n}, \quad (18)$$

где

y – показатель,

x – год,

n — количество наблюдений, 5 для 2018–2022,

a – коэффициент наклона, который показывает, насколько показатель y изменяется в среднем за один год,

b – точка пересечения с осью y, которая представляет базовое значение показателя. Для стабильных показателей используется среднее значение $\sum y/n$ или последнее доступное значение.

Оптимистический сценарий формулируется следующим образом:

$$y_{\text{опт}} = y_{\text{баз}} \cdot (1 + r)^{x-x_0}, \quad (19)$$

где

r = 0,085 (рост 8,5%, среднее инфляции 4–6% плюс инвестиции), применяемый к каждому году отдельно.

Пессимистический сценарий:

$$y_{\text{пес}} = y_{\text{баз}} \cdot (1 - r)^{x-x_0}, \quad (20)$$

где

r = 0,035 (спад 3,5%, риски инфляции и миграции), применяемый к каждому году отдельно. Расчеты выполнены в Excel, проверены на погрешность ~10–15% к 2036 году, с учетом отсутствующих данных (среднее по доступным). Методология соответствует принципам экономического прогнозирования и учитывает ограничения: модель линейная, не включает нелинейные шоки, поэтому рекомендуется ежегодная корректировка.

Ограничения, связанные с отсутствием большого количества исторических данных, включают использование всего 5 лет наблюдений (2018–2022), что может привести к повышенной погрешности в долгосрочных прогнозах.

Представленные результаты прогнозирования приоритетных отраслей экономики демонстрируют вероятные траектории развития с акцентом на ключевых показателях. Для большей ясности и наглядности приведены таблицы, содержащие исторические данные и сценарные прогнозы. В дальнейшем проводится детальный анализ полученных данных по каждой отрасли, включающий выводы, прогнозы и рекомендации.

Результаты прогноза по агропромышленному комплексу, включая динамику валовой продукции, посевных площадей и производства, представлены ниже в таблице 95.

Таблица 95 - Сценарии развития в части агропромышленного комплекса (базовый, оптимистичный и пессимистичный)

Показатель	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий													
Валовая продукция сельского хозяйства (всего)	10 495 770	19 978 110	27 800 060	30 620 000	33 500 000	34 000 000	34 700 000	35 400 000	36 100 000	36 800 000	37 500 000	38 200 000	38 900 000
Валовая продукция растениеводства	5 004 520	6 655 300	7 412 450	8 607 000	10 329 780	11 500 000	12 800 000	14 000 000	15 200 000	16 400 000	17 600 000	18 800 000	20 000 000
Валовая продукция животноводства	5 491 250	13 322 810	20 387 610	21 413 000	22 543 210	23 500 000	24 200 000	24 900 000	25 600 000	26 300 000	27 000 000	27 700 000	28 400 000
Оптимистичный сценарий													
Валовая продукция сельского хозяйства (всего)	10 495 770	19 978 110	27 800 060	32 500 000	35 872 990	39 500 000	43 500 000	47 000 000	50 500 000	54 000 000	57 500 000	61 000 000	64 500 000
Валовая продукция растениеводства	5 004 520	6 655 300	7 412 450	9 123 800	11 000 000	13 000 000	15 000 000	17 000 000	19 000 000	21 000 000	23 000 000	25 000 000	27 000 000
Валовая продукция животноводства	5 491 250	13 322 810	20 387 610	23 376 200	24 872 990	26 500 000	28 500 000	30 000 000	31 500 000	33 000 000	34 500 000	36 000 000	37 500 000
Пессимистичный сценарий													
Валовая продукция сельского хозяйства (всего)	10 495 770	19 978 110	26 652 890	27 800 000	28 500 000	29 200 000	30 000 000	30 800 000	31 600 000	32 400 000	33 200 000	34 000 000	34 800 000
Валовая продукция растениеводства	5 004 520	6 655 300	7 031 060	7 500 000	8 000 000	8 500 000	9 000 000	9 500 000	10 000 000	10 500 000	11 000 000	11 500 000	12 000 000
Валовая продукция животноводства	5 491 250	13 322 810	19 621 830	20 300 000	20 500 000	20 700 000	21 000 000	21 300 000	21 600 000	21 900 000	22 200 000	22 500 000	22 800 000

Источник: составлено авторами

Сельское хозяйство остается ключевой приоритетной отраслью экономики Михайловского муниципального округа. Анализ исторических данных за 2018–2024 годы показывает значительные колебания: общая валовая продукция сельского хозяйства выросла в 2018 году до пика в 2022 году, но затем снизилась в 2024 году из-за внешних факторов, таких как климатические условия, изменения в структуре производства и влияние ЧС (вспышка АЧС). Растениеводство демонстрирует относительно стабильный рост, в то время как животноводство подвержено волатильности, что связано с модернизацией ферм и инвестициями в рамках преференциальных режимов.

В рамках базового сценария прогнозируется, что к 2036 году объем валовой сельскохозяйственной продукции достигнет 38,9 млрд рублей, демонстрируя среднегодовой темп роста приблизительно 3–4 % после 2026 года. В структуре производства предполагается стабилизация доли животноводства на уровне 73–75 %, а растениеводства — в пределах 25–27 %. Ключевой вклад в эти показатели ожидается от резидентов преференциальных режимов и реализации государственных программ поддержки. Оптимистичный сценарий развития предполагает комплексную реализацию всех инвестиционных проектов, внедрение климатически устойчивых технологий и наращивание мощностей по глубокой переработке сельскохозяйственной продукции на территории округа. При этом ожидается, что рост будет обеспечен за счет сбалансированного развития как животноводческого, так и растениеводческого секторов. В пессимистическом сценарии прогнозируется, что объем валовой продукции к 2036 году будет ограничен уровнем 34,8 млрд рублей. Замедление темпов роста после 2026 года обусловлено возможными климатическими рисками, ограничениями инвестиционной активности и проблемами со сбытом продукции. Агропромышленный комплекс продолжит выступать в качестве стратегического драйвера экономики округа, обеспечивая более 50 % отгружаемой продукции и существенную долю занятости. Для консолидации и дальнейшего усиления этих позитивных тенденций необходимо активизировать привлечение резидентов преференциальных режимов, стимулировать развитие кооперационных связей и перерабатывающих мощностей, а также формировать эффективную инфраструктуру для хранения и логистики продукции.

Добыча полезных ископаемых (угольная промышленность)

Базовый сценарий предполагает устойчивый рост объема отгруженной продукции, что отражает развитие отрасли, с особым вниманием к экспорту угля. Оптимистичный сценарий усиливает эту тенденцию, учитывая дополнительные инвестиции и снижение инфляции, в то время как пессимистичный сценарий замедляет рост, акцентируя внимание на рисках глобального перехода к «зеленой» энергетике.

Соответственно к 2036 году в базовом сценарии ожидается увеличение объема отгруженных товаров по сравнению с 2022 годом, что приведет к росту экспорта, но с учетом экологических ограничений. Оптимистичный сценарий предполагает рост за счет развития отрасли как экспортной базы для 30% ВМП, при условии освоения новых месторождений. Пессимистичный сценарий предусматривает рост с риском снижения на 15% из-за санкций. Общий прогноз: уголь сохранит ключевое значение для энергобаланса, однако отсутствие диверсификации может привести к потере 20% потенциала в отгрузках.

Энергетика (электро-и теплоэнергетика)

Результаты прогноза по энергетике, включая производство пара и горячей воды, представлены в таблице 96.

Таблица 96 - Сценарии развития в части энергетики (базовый, оптимистичный и пессимистичный)

Показатель	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Базовый сценарий														
Производство пара и горячей воды, тыс. Гкал	214,1	169,3	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169

Оптимистичный сценарий														
Производство пара и горячей воды, тыс. Гкал	214,1	169,3	170	170	170	171	172	172	173	180	183	184	184	185
Пессимистичный сценарий														
Производство пара и горячей воды, тыс. Гкал	214,1	169,3	168	168	167	166	165	163	162	162	161	161	160	159

Источник: составлено авторами

Проведенный анализ сценариев развития приоритетных секторов экономики Михайловского муниципального округа показывает, что базовый сценарий обеспечивает стабильность, но с рисками снижения показателей в животноводстве и пищевой промышленности. Прогнозируется, что ведущие экономические секторы Михайловского муниципального округа будут демонстрировать значительный рост развития в период до 2036 года. Данная тенденция будет обусловлена, прежде всего, развитием агропромышленного комплекса, который сохранит за собой статус ключевого катализатора экономического роста. Оптимистичный сценарий предполагает потенциал роста при условии инвестиций, в то время как пессимистичный сценарий указывает на возможность кризиса из-за инфляции и миграции населения. Общей тенденцией является необходимость сбалансированного подхода между традиционными отраслями и диверсификацией, с акцентом на росте в агропромышленном комплексе и энергетике. Рекомендации включают развитие межотраслевых партнерств для синергии, увеличение объемов финансирования на 15 – 20%, внедрение цифровых платформ для повышения эффективности управления.

3.7. Система индикативно-прогнозных показателей экономической и социальной эффективности

Данный раздел посвящен системе индикативно-прогнозных показателей, используемых для мониторинга экономической и социальной эффективности базового сценария. Это позволяет проводить объективную оценку прогресса, способствуя корректировке политических мер для достижения целевых показателей к 2036 году.

Прогнозируемый среднегодовой темп роста, рассчитанный как:

$$ССГР = \left(\frac{\text{Конечное значение}}{\text{Начальное значение}} \right)^{\frac{1}{n}} - 1$$

где ССГР - совокупный среднегодовой темп роста, n — количество лет (или периодов), начальное значение составляет.

Инвестиции в основной капитал: отражает приток капитала, имеющий ключевое значение. Обоснование: данный показатель является индикатором эффективности преференциальных режимов.

Занятость: оценивает состояние рынка труда. Расчет производится на основе демографических данных. Обоснование: индикатор социальной стабильности, коррелирующий с миграционными процессами.

Уровень безработицы: индикатор стабильности, с прогнозируемой стабилизацией на уровне по итогам 2023 года - 0,9 %, 2024 года - 0,5 %. Обоснование: отражает эффективность преференциальных режимов в создании новых рабочих мест.

Объем производства в сельском хозяйстве: Ключевой сектор экономики, отражает эффективность АПК.

Валовая продукция агропромышленного комплекса: отражает эффективность растениеводства и животноводства.

Объем отгруженных товаров по виду экономической деятельности в добыче полезных ископаемых. Обоснование: вклад в обеспечение энергобаланса ДФО.

Обоснование социальных индикативно-прогнозных показателей эффективности

Социальные показатели, интегрирующие демографические данные и инициативы национальных проектов, используются для оценки качества жизни населения. Эти оценки основаны на данных Росстата за 2024 год в скорректированных расчетах, учитывающих особенности территорий с преференциальными режимами.

Население: прогнозируется увеличение численности населения на 5,3 % к 2036 году, обусловленное миграционными процессами, что стабилизирует демографическую ситуацию.

Рождаемость и смертность: ожидается снижение рождаемости и смертности к 2036 году, что соответствует общероссийской тенденции.

Миграционный прирост: предполагается, что миграция станет одним из факторов роста населения, увеличиваясь ежегодно благодаря созданию новых рабочих мест при реализации крупных инвестиционных проектов в рамках преференциальных режимов и реализации национальных проектов и государственных программ.

Индекс старения: прогнозируется увеличение индекса старения, что отражает общую тенденцию старения населения в Дальневосточном федеральном округе.

- Демографическая нагрузка: ожидается увеличение демографической нагрузки, что окажет дополнительное давление на бюджет.

- Среднемесячный доход: предполагается увеличение среднемесячного дохода населения на 70 %, что обусловлено корреляцией с валовым региональным продуктом, уровнем инфляции (4–6 %) и данными Росстата, прогнозирующими около 50 тыс. рублей в 2025 году.

- Уровень бедности: планируется снижение уровня бедности до 10 % в соответствии с целями стратегии Приморского края и увеличением доходов населения.

- Ожидаемая продолжительность жизни: прогнозируется увеличение ожидаемой продолжительности жизни до 76 лет благодаря реализации национального проекта «Здравоохранение», что соответствует среднему значению по Дальневосточному федеральному округу (около 72 лет в 2025 году).

- Дошкольное образование: ожидается снижение численности воспитанников в дошкольных образовательных учреждениях из-за демографических изменений, при этом охват дошкольным образованием сохранится на уровне около 95 %.

- Здравоохранение: прогнозируется сокращение коечного фонда, однако в 2027 году предусматривается ввод в эксплуатацию здания новой поликлиники с дополнительными койками дневного стационара.

- Социальные выплаты: предполагается увеличение объема социальных выплат на одного жителя, что обусловлено инфляцией и увеличением объема трансфертов.

Обоснование инфраструктурных индикативно-прогнозных показателей эффективности

- Инфраструктурные показатели играют важную роль в поддержке экономики и социальной сферы.

- Производство пара и горячей воды: увеличение, обусловленное спросом со стороны нового строительства.

- Ввод в эксплуатацию жилья: увеличение, что объясняется миграционными процессами и влиянием преференциальных режимов, с учетом роста в Дальневосточном федеральном округе на уровне около 67 % в сопоставимых регионах.

Обоснование пространственных индикативно-прогнозных показателей эффективности

- Уровень урбанизации: увеличение до 27 %, обусловленное миграционными процессами, стимулируемыми развитием территорий опережающего развития и стратегическими инициативами Приморского края, развитием опорного населенного пункта.

- Посевная площадь сельскохозяйственных культур: расширение, связанное с развитием агропромышленного комплекса, с целевым показателем экспорта.

Представленная система индикативно-прогнозных показателей для развития Михайловского муниципального округа Приморского края до 2036 года является многосторонним инструментом, предназначенным для мониторинга и адаптации стратегических направлений на основе различных сценариев. Она объединяет демографические, социальные, экономические, инфраструктурные и пространственные параметры, опираясь на статистические данные Росстата, влияние предпочтительных режимов и прогнозы по ДФО. Основные выводы акцентируют внимание на потенциале стабильного развития при условии реализации федеральных и региональных программ, но также указывают на риски, обусловленные старением населения, климатическими изменениями и внешнеэкономическими факторами.

Базовый сценарий развития округа демонстрирует инерционный характер роста, в котором преобладают экономические факторы: увеличение ВМП, увеличение занятости населения. Социальные параметры подвержены снижению, которое компенсируется увеличением выплат. Инфраструктурные аспекты будут способствовать росту, в то время как пространственные сохранят относительный баланс. Приоритетные отрасли станут основой развития: агропромышленный комплекс, добыча полезных ископаемых, перерабатывающая и пищевая промышленности.

Общая тенденция показывает, что базовый сценарий обеспечивает устойчивость с акцентом на агропромышленный комплекс, но требует принятия активных мер для смягчения демографических проблем. Рекомендуется проводить ежегодный мониторинг показателей, интегрироваться с программами ДФО для перехода к оптимистичному сценарию. Это обеспечит долгосрочную эффективность, уменьшит риски и максимизирует потенциал округа как аграрно-промышленного центра Приморья.

3.8 Обоснование выбора базового сценария развития Михайловского муниципального округа Приморского края

3.8.1 Цели и задачи долгосрочного развития округа с учетом экономических тенденций, государственных приоритетов социально-экономического развития Российской Федерации, Приморского края, Михайловского муниципального округа для максимального социально-экономического эффекта

3.3.1.1 Общая цель развития

Стратегическая цель - стать лидером аграрно-промышленного развития Дальневосточного региона с высоким качеством жизни населения, обеспечиваемым устойчивым экономическим ростом, развитой социальной сферой и экологической устойчивостью.

Научное обоснование: согласно теории устойчивого развития Брундланд, долгосрочное процветание территорий возможно только при сбалансированном развитии экономических, социальных и экологических компонентов. Михайловский МО обладает уникальным сочетанием аграрного потенциала, промышленной базы и природных ресурсов, что создает основу для устойчивого развития.

3.3.1.2 Конкретные цели и задачи представлены в таблице 113

3.3.1.4 Механизмы реализации и контроля представлены в таблице 99

Таблица 99 – Механизмы реализации и контроля

Механизм	Описание	Этапы реализации	Сроки
Ежегодный мониторинг и оценка	Система оценки выполнения показателей стратегии с корректировкой при необходимости	1. Сбор данных по показателям; 2. Анализ выполнения; 3. Корректировка планов	Ежегодно
Программно-целевой метод	Реализация стратегии через муниципальные программы с четкими целями, задачами и показателями	1. Разработка программ 2. Утверждение программ 3. Реализация и мониторинг	2027-2036гг.
Государственно-	Привлечение частных инвестиций в	1. Подготовка проектов ГЧП,	2027-2036гг.

частное партнерство (муниципально- частное партнёрство)	инфраструктурные и социальные проекты	МЧП 2. Проведение конкурсов 3. Реализация проектов	
Цифровые инструменты управления	Внедрение цифровых платформ муниципального управления, мониторинга показателей и взаимодействия с населением	1. Разработка цифровой платформы 2. Обучение сотрудников 3. Внедрение в работу	2027-2028гг.
Публичные консультации	Вовлечение населения в процесс стратегического планирования через открытые обсуждения	1. Проведение публичных слушаний 2. Онлайн-опросы 3. Работа с общественными советами	Ежегодно

3.8.2 Особенности развития территории с учетом преференциальных режимов развития

Таблица 100 – Общая характеристика

Показатель	Состояние	План	Источник информации	Рекомендации
Наличие преференциальных режимов	На территории Михайловского муниципального округа действует режим ТОСЭР «Михайловский», который является ключевым преференциальным режимом развития	Расширение участия в федеральных и региональных программах поддержки, интеграция с национальными проектами	данные по проектам в рамках ТОР, Стратегия социально-экономического развития Михайловского МО	Провести анализ всех доступных преференциальных режимов и определить приоритетные направления участия
Правовая база преференциальных режимов	Действует Федеральный закон № 473-ФЗ «О ТОР в РФ», Постановление Правительства РФ от 21.08.2015 № 878 «О создании ТОР «Михайловский»	Включение территории округа в иные преференциальные режимы	Федеральный закон № 473-ФЗ, Постановление Правительства РФ № 878	Решения о льготных ставках налогообложения резидентам преференциальных режимов
Потенциал развития в условиях преференциальных режимов	Созданы условия для привлечения инвестиций, трудовых ресурсов и расширения рынков сбыта	Темп роста инвестиций в основной капитал на 125 % в год к 2036 году, увеличение среднесписочной численности работников организаций до 6,5 тыс. человек к 2036 году	Данные по инвестиционной привлекательности, сценарные прогнозы развития	Актуализация инвестиционного профиля округа для привлечения инвесторов
Влияние на социально-экономические показатели	Положительный миграционный прирост в 2024 году на 245 человек, численность населения на конец 2024 года-28 489 чел.	Увеличение численности населения до 29989 чел. к 2036 г. за счёт миграционного прироста	Демографические показатели, данные Росстата	Участие в государственных программах через муниципальные программы поддержки молодых семей и специалистов
Связь с национальными целями развития	Участие в национальных проектах	Достижение национальных целей развития в части роста ВМП,	Единый план по достижению национальных целей развития РФ до 2030	Интегрировать цели и задачи Стратегии Михайловского МО и муниципальных

		повышения качества жизни, улучшения демографической ситуации	г. и на перспективу до 2036 г.	программ из Единого плана развития РФ
--	--	--	--------------------------------	---------------------------------------

Таблица 101 – Ключевой преференциальный режим

Показатель	Состояние	План	Источник информации	Рекомендации
Географические границы ТОР	ТОР «Михайловский» расположена на территории 9 муниципальных образований Приморского края, в том числе на части территории Михайловского МО	Расширение границ ТОР за счет включения новых территорий с инвестиционным потенциалом	Соглашение	Провести анализ потенциальных территорий для расширения границ ТОР
Срок действия ТОР	Срок действия ТОР -70 лет с момента утверждения	Возможность продления срока действия ТОР при достижении ключевых показателей	Федеральный закон № 473-ФЗ, Постановление Правительства РФ от 21.08.2015 № 878	Разработать план достижения ключевых показателей для продления ТОР
Налоговые льготы для резидентов ТОР	7,6 % - общий размер страховых взносов на 10 лет; от 0% до 1,5% - налог на землю в течении 3-5 лет; 0-1% - налог на добычу полезных ископаемых, пониженный коэффициент на 10 лет; 0-18% — налог на прибыль (0% в течение 5 лет с момента получения первой прибыли, последующие 5 лет –18%); 0-2,2% - налог на имущество (0%-0,3% в течение 5 лет, последующие 5 лет 0,5-2,2%); 0% - таможенные пошлины и таможенный НДС при применении процедуры свободной таможенной зоны	Поддержание налоговых льгот на протяжении всего срока действия ТОР	Федеральный закон № 473-ФЗ, Постановление Правительства РФ от 21.08.2015 № 878	Активно информировать потенциальных инвесторов о налоговых льготах
Инфраструктурная поддержка	Корпорация развития Дальнего Востока предоставляет инфраструктурную поддержку резидентам ТОР	Создание необходимой инфраструктуры для резидентов ТОР, включая коммуникации, дороги, энергоснабжение	Данные Корпорации развития Дальнего Востока, инвестиционные проекты в рамках ТОР	Создание объектов инфраструктуры с учетом потребностей резидентов
Участие администрации МО в управлении ТОР	Глава муниципалитета входит в Наблюдательный совет ТОР	Активное участие представителей администрации МО в формировании инвестиционной политики ТОР	Состав Наблюдательного совета ТОР, протоколы заседаний	Усилить представительство администрации МО в органах управления ТОР

Таблица 102 – Финансово-экономические аспекты развития в рамках преференциальных режимов

Показатель	Состояние	План	Источник информации	Рекомендации
------------	-----------	------	---------------------	--------------

Прогноз ВМП в базовом сценарии	ВМП в 2024 году – 21 040 млн руб.	Увеличение ВМП в 1,7 раза к 2036 году	Сценарные прогнозы, данные по ВМП Михайловского МО	Формировать и развивать отраслевые программы для достижения прогнозных показателей
Прогноз ВМП в оптимистичном сценарии	-	Ускоренное развитие за счет дополнительных инвестиций	Сценарные прогнозы, данные по инвестиционным проектам	Активно привлекать инвестиции в приоритетные отрасли
Прогноз ВМП в пессимистичном сценарии	-	Замедление роста из-за внешних факторов и рисков	Сценарные прогнозы, анализ рисков	Разработать антикризисные меры для минимизации негативных последствий
Отраслевая структура: АПК	Основной показатель – объем производства сельскохозяйственной продукции	Рост объемов производства продукции АПК в 3,7 раза к 2036 году	Данные по производству сельхозпродукции, сценарные прогнозы	Развитие перерабатывающих производств и экспорта
Отраслевая структура: Добыча полезных ископаемых	-	Рост объемов добычи угля в 1,5 раз к 2036 году	Данные по добыче полезных ископаемых, сценарные прогнозы	Расширения географии рынков сбыта
Отраслевая структура: Перерабатывающая промышленность	-	Развитие переработки сельхозпродукции	Сценарные прогнозы, инвестиционные проекты	Развитие перерабатывающих производств
Источники финансирования	Федеральный бюджет, региональный бюджет, частные инвестиции	Расширение источников финансирования за счет ГЧП (МЧП) госпрограмм	Данные по финансированию проектов, инвестиционные планы	Разработать программу ГЧП для привлечения частных инвестиций

Таблица 103 – Интеграция с федеральными и региональными программами поддержки

Показатель	Состояние	План	Источник информации	Рекомендации
Участие в национальных проектах	Ежегодное участие в национальных проектах	Расширение участия в национальных проектах	Перечень национальных проектов, данные по участию МО	Разработать дорожные карты по участию в национальных проектах
Программы поддержки МСП	Существующие программы поддержки малого и среднего предпринимательства	Усиление поддержки МСП через гранты, субсидии, обучение	Перечень программ поддержки МСП, данные по МСП в МО	Интеграция с центром поддержки МСП на территории Приморского края
Программы развития сельских территорий	Участие в программе «Комплексное развитие сельских территорий»	Расширение участия в программах развития сельских территорий, включая поддержку фермерских хозяйств	Перечень программ развития сельских территорий, данные по АПК	Интегрировать мероприятия госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий» в муниципальные программы
Экспортная поддержка	Ограниченное участие в программах экспортной поддержки	Активное участие в программах экспортной поддержки для сельхозпроизводителей	Перечень программ экспортной поддержки, данные об объемах экспорта	Работа местных предприятий с центром поддержки экспорта
Региональные программы Приморского края	Участие в региональных программах развития АПК и туризма	Расширение участия в региональных программах, включая программы поддержки	Перечень региональных программ Приморского края,	Разработать совместные проекты с другими муниципальными

		инноваций	данные по участию МО	образованиями края
Межмуниципальное сотрудничество	Низкая координация с соседними муниципалитетами	Создание долгосрочных соглашений о сотрудничестве с соседними муниципалитетами	Данные по межмуниципальному взаимодействию, SWOT-анализ	Провести анализ успешных кейсов межмуниципального сотрудничества
Интеграция в Стратегию пространственного развития РФ	Участие в Стратегии пространственного развития РФ до 2030 года	Активное участие в Стратегии пространственного развития РФ с прогнозом до 2036 года	Стратегия пространственного развития РФ до 2030 года	Разработать программу модернизации инфраструктуры в рамках Стратегии

Таблица 104 – Экспортный потенциал и международное сотрудничество

Показатель	Состояние	План	Источник информации	Рекомендации
Экспортная ориентация АПК	Ограниченный экспорт сельскохозяйственной продукции из-за сложности процесса сертификации и дефицита мощностей по переработке	Создание условий для экспорта сельскохозяйственной продукции в страны Азиатско-Тихоокеанского региона	Данные по экспорту, SWOT-анализ, сценарные прогнозы	Привлекать специалистов по сертификации продукции для экспорта для разъяснения условий потенциальным экспортерам
География экспортных поставок	Ограниченная география экспортных поставок	Расширение географии экспортных поставок за счет создания логистических центров	Данные по экспорту, сценарные прогнозы	Расширение географии рынков сбыта
Участие в международных выставках	Ограниченное участие в международных выставках	Активное участие в международных выставках для продвижения продукции	Данные по участию в выставках, сценарные прогнозы	Извещать о проведении международных выставок
Транспортная доступность	Расположение на транспортных маршрутах федерального значения (трасса А370 «Уссури»)	Развитие придорожной инфраструктуры, логистики и сервисных услуг для транспорта	Данные по транспортной доступности, сценарные прогнозы	Создать транспортно-логистический узел на территории округа
Интеграция в транспортно-логистические потоки ДВ	-	Интеграция в транспортно-логистические потоки Дальневосточного региона	Стратегия развития транспортной системы ДВ, сценарные прогнозы	Улучшение качества дорог
Потенциал международной торговли	-	Развитие международной торговли	Данные по международной торговле, сценарные прогнозы	-

Таблица 105 – Социальные аспекты развития в условиях преференциальных режимов

Показатель	Состояние	План	Источник информации	Рекомендации
Демографическая ситуация	Численность населения на 01.01.2025 – 28489 чел., положительный миграционный прирост в 2024 году +245 человек	Увеличение численности населения до 29989 чел. к 2036 г., стабильный миграционный прирост	Демографические показатели, данные Росстата	Включить в программу поддержки молодых семей категорию молодых специалистов
Жилищное строительство	Низкий уровень благоустройства жилищного фонда	Развитие жилищного строительства как фактор удержания населения	Данные по жилищному строительству, сценарные	Строительство муниципального жилья в рамках госпрограмм

			прогнозы	
Развитие образования	Участие в национальном проекте и госпрограммах	Модернизация системы общего образования посредством формирования современной и безопасной образовательной среды	Национальный проект «Молодежь и дети», данные по образованию в МО	Проводить мероприятия по профориентации для молодежи, заключение целевых договоров, ремонт зданий учреждений
Развитие культуры и спорта	Участие в национальных проектах и госпрограммах	Увеличение доли населения, занимающегося спортом, до 70 % к 2036 г.	Национальные проекты «Продолжительная и активная жизнь», данные по культуре и спорту	Увеличение количества спортивно-оздоровительных комплексов и детских площадок; вовлечение детей в занятия спортом
Программы поддержки квалифицированных кадров	-	Создание условий для привлечения квалифицированных кадров	Сценарные прогнозы, данные по занятости населения	Участие в программах поддержки квалифицированных кадров (например «Кадры АПК»)

Таблица 106 – Экологические аспекты развития

Показатель	Состояние	План	Источник информации	Рекомендации
Экологические требования	-	Учет экологических требований	Федеральное законодательство	Участие в Национальном проекте «Экологическое благополучие»
Развитие возобновляемых источников энергии	-	Развитие возобновляемых источников энергии на объектах АПК	Сценарные прогнозы, данные по энергопотреблению	Пилотные проекты возобновляемых источников энергии
Экологический туризм	Низкие показатели развития (культура, спорт, досуг)	Создание экологических троп и зон отдыха, развитие агро- и экотуризма Создание глэмпингов как элемента экотуризма	Данные по туризму, сценарные прогнозы	Участие в госпрограмме «Развитие туризма»

Таблица 107 – Риски и ограничения развития в условиях преференциальных режимов

Показатель	Состояние	План	Источник информации	Рекомендации
Слабая диверсификация экономики	Зависимость экономики округа от развития угольной промышленности и сельского хозяйства, недостаточное развитие перерабатывающих производств	Диверсификация экономики за счет развития новых отраслей	SWOT-анализ, данные по экономике МО	Поддержка малого бизнеса
Зависимость от внешних факторов	Осуществление деятельности в условиях высокого риска возникновения чрезвычайных ситуаций природного и биологического характера	Снижение зависимости от внешних факторов за счет диверсификации экономики	Сценарные прогнозы, анализ рисков	Разработать антикризисные меры. Продолжить работы по дноуглублению русел рек. Усилить профилактические меры по предотвращению заболеваний

				сельскохозяйственных животных
Ограниченные возможности местного бюджета	-	Увеличение налоговых и неналоговых доходов за счет развития экономики	Данные по бюджету МО, сценарные прогнозы	Участие в госпрограммах Приморского края, предусматривающих софинансирование расходов из вышестоящих бюджетов
Недостаток квалифицированных кадров	-	Привлечение и удержание квалифицированных кадров	Данные по занятости, сценарные прогнозы	Участие в госпрограммах
Экономическая нестабильность и инфляция	-	Минимизация влияния экономической нестабильности и инфляции	Сценарные прогнозы, анализ рисков	Участие в госпрограммах
Изменения в законодательстве о ТОР	-	Адаптация к изменениям в законодательстве о ТОР	Анализ законодательства, сценарные прогнозы	Мониторинг изменений в законодательстве
Геополитические факторы	-	Минимизация влияния геополитических факторов	Сценарные прогнозы, анализ рисков	Диверсификация внешнеэкономических связей
Конкуренция с другими территориями Приморского края	-	Усиление конкурентоспособности Михайловского муниципального округа	Анализ конкурентоспособности, сценарные прогнозы	Использование инвестиционных возможностей

Таблица 108 – Стратегические рекомендации по использованию преференциальных режимов

Показатель	Краткосрочные меры 2027-2028	Среднесрочные меры 2029-2033	Долгосрочные меры 2034-2036	Источник финансирования
Разработка нормативной базы	Разработка муниципальной нормативной базы для ГЧП (МЧП)	Актуализация нормативной базы с учетом изменений в федеральном законодательстве	Создание устойчивой нормативной базы для развития после завершения режима ТОР	Бюджет Михайловского муниципального округа
Анализ успешных кейсов	Проведение анализа успешных кейсов ГЧП (МЧП) в других регионах ДВФО	Расширение анализа на всероссийский уровень	Создание базы данных успешных кейсов для дальнейшего использования	Бюджет Михайловского муниципального округа
Маркетинговая стратегия	Разработка маркетинговой стратегии продвижения инвестиционных возможностей	Реализация маркетинговой стратегии на региональном уровне	Расширение маркетинговой стратегии на международный уровень	Бюджет Михайловского муниципального округа
Формирование кластеров	Формирование основных кластеров в приоритетных отраслях	Формирование кластеров в приоритетных отраслях	Укрепление кластеров как основы устойчивого развития	Федеральный бюджет, региональный бюджет, частные инвестиции
Экспортные возможности	Расширение географии экспортных поставок	Укрепление позиций на экспортных рынках	Создание устойчивых экспортных каналов	Федеральный бюджет, региональный бюджет
Инфраструктура для субъектов МСП	Развитие инфраструктуры для поддержки малого бизнеса	Расширение инфраструктуры для поддержки малого бизнеса	Создание устойчивой инфраструктуры для поддержки малого бизнеса	Федеральный бюджет, региональный бюджет, частные

				инвестиции
Межмуниципальные связи	Укрепление межмуниципальных связей в Приморском крае	Создание долгосрочных соглашений о сотрудничестве	Интеграция в экономику Приморского края как ключевого элемента	Бюджет МО
Устойчивое развитие	Создание условий для устойчивого развития	Диверсификация экономики для снижения зависимости от преференциальных режимов	Формирование собственных источников финансирования развития	Федеральный бюджет, региональный бюджет, частные инвестиции

3.8.3 Особенности развития опорного населенного пункта – с. Михайловка

Село Михайловка является административным центром Михайловского муниципального округа Приморского края и выступает в качестве опорного населенного пункта, формирующего социально-экономическое пространство округа. По расчётным данным за 2025 год численность населения с. Михайловка составляет 8722 человека, что составляет свыше 30 % от общей численности населения округа. Село Михайловка характеризуется более диверсифицированной экономикой с доминирующей ролью аграрного сектора и развивающейся социальной инфраструктурой, на с. Михайловка приходится основная часть административных функций округа, а также размещение ключевых учреждений здравоохранения, образования и культуры.

Ключевые особенности развития с. Михайловка:

- Акцент на агропромышленный кластер как основу экономического роста, что полностью соответствует специфике села как аграрного центра округа.
- Системный подход к развитию социальной инфраструктуры, направленный на повышение качества жизни населения и удержание молодежи.
- Улучшение транспортной доступности с прилегающими населёнными пунктами как фактор пространственного развития и расширения экономических возможностей.

В рамках исполнения Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» утвержден федеральный проект «Развитие инфраструктуры в населенных пунктах», входящий в состав национального проекта «Инфраструктура для жизни», в рамках которого предусмотрен показатель «Улучшение качества среды для жизни в опорных населенных пунктах». В госпрограмме «Комплексное развитие сельских территорий» начиная с 2025 года акцент сделан на развитие опорных населенных пунктов. По поручению президента утвержден перечень из 2 160 ОНП, более 1,5 тыс. из них являются центрами сельских агломераций. В связи с этим с текущего года расширяется цель госпрограммы по сохранению численности сельского населения с 36 млн человек до 50 млн жителей сельских территорий и агломераций. Для достижения максимального эффекта необходима синхронизация предоставления мер государственной поддержки. Поэтому важно перенастроить систему с отраслевого принципа оказания господдержки на комплексное обустройство населенных пунктов.

Исходя из этой логики разработан долгосрочный план развития с. Михайловка, как опорного населенного пункта, мероприятия которого кратко приведены далее (Таблица 109).

Таблица 109 – Комплекс мероприятий долгосрочного плана развития опорного населённого пункта с. Михайловка

№ п/п	Наименование мероприятия	Период реализации мероприятия	
		год начала реализации	год завершения реализации (ввод объекта)
1.	Строительство многоквартирного жилого дома (с. Михайловка, ул. 5 квартал)	2028	2029
2.	Реконструкция участков канализационной сети с. Михайловка	2028	2028
3.	Капитальный ремонт Детской школы искусств в с. Михайловка	2027	2027
4.	Реконструкция канализационных очистных сооружений в с. Михайловка	2028	2028
5.	Реконструкция участков водопроводной сети в с. Михайловка	2028	2028
6.	Реконструкция системы водоснабжения с. Михайловка (станция обезжелезивания, водозаборные сооружения – скважина)	2027	2029
7.	Строительство электрической сети и точки присоединения на территории комплексной жилищной застройки (с. Михайловка, ул. Дубининская)	2029	2029
8.	Благоустройство парка «ЗАГС» в с. Михайловка	2028	2028
9.	Капитальный ремонт здания МДОБУ детский сад «Буратино», квартал 1-й, зд.13	2027	2027
10.	Капитальный ремонт здания МДОБУ детский сад № 16 «Светлячок», квартал 3-й, зд.10 А	2028	2028
11.	Строительство многоквартирного жилого дома (с. Михайловка, ул. Дубининская)	2029	2030
12.	Строительство парка отдыха на территории комплексной жилищной застройки (с. Михайловка, ул. Дубининская)	2028	2028
13.	Строительство газовой котельной на территории комплексной жилищной застройки (с. Михайловка, ул. Дубининская)	2028	2028
14.	Строительство лыжной трассы с. Михайловка	2028	2028
15.	Строительство велосипедной дорожки с. Михайловка	2028	2028
16.	Строительство многоквартирного жилого дома (с. Михайловка, ул. Дубининская)	2029	2030
17.	Строительство многоквартирного жилого дома (с. Михайловка, ул. Дубининская)	2029	2030
18.	Капитальный ремонт здания МБОУ ДО «ЦДТ», с. Михайловка, ул. Красноармейская, зд 17	2029	2029
19.	Реконструкция здания МДОБУ детский сад «Ручеек», с. Михайловка, квартал 4-й, д. 10	2029	2029
20.	Реконструкция в виде пристройки здания школы имени А.И. Крушанова, с. Михайловка, ул. Красноармейская, зд. 33	2030	2031
21.	Капитальный ремонт межпоселенческой библиотеки в с. Михайловка	2028	2028
22.	Асфальтирование площади с. Михайловка	2028	2028
23.	Строительство бассейна с фитнес залом в с. Михайловка	2029	2030
24.	Благоустройство парка в 1 квартале с. Михайловка	2027	2027

3.8.4. Характеристики базового сценария развития Михайловского муниципального округа

Таблица 110 – Характеристики базового сценария развития Михайловского муниципального округа

Категория	Показатель	Текущие характеристика (2024г.)	Прогноз к 2036г.	Методология расчета	Риски и ограничения	Рекомендации
Общая характеристика сценария	Тип развития	Инерционный характер роста	Устойчивое развитие с акцентом на АПК	Статистический анализ, линейная экстраполяция, сценарное моделирование	Не обеспечивает переход к оптимистичному сценарию без дополнительных мер	Проведение ежегодного мониторинга показателей
	Внешние параметры	Инфляция 4–6% в 2024–2025гг.	Инфляция 4–6%, рост объема инвестиций в рамках TOP 15–25%	Коэффициенты на основе исторических данных	Усиление инфляции, снижение инвестиций в TOP	Разработка антикризисных мер на случай ухудшения макроэкономической ситуации
Экономические показатели	Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами	12,892 млрд. рублей	Увеличение в 3 раза	Линейная регрессионная модель с учетом планируемого развития предприятий	Зависимость развития экономики от развития двух отраслей: сельского хозяйства и угольной промышленности; недостаточное развитие перерабатывающих производств	Развитие переработки и экспорта
	Уровень зарегистрированной безработицы	0,5	Снижение до 0,3 %	Моделирование на основе развития в рамках преференциальных режимов	Недостаток квалифицированных кадров среди местных жителей, привлечение мигрантов	Участие предприятий в госпрограмме «Кадры АПК»
	Объем производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий	Объем производства сельскохозяйственной продукции 10,5 млрд. рублей	Рост в 3 раза в сопоставимых ценах	Линейная регрессия с учетом инвестиций в рамках TOP	Недостаток мощностей по переработке (ограниченная добавленная стоимость, зависимость от сырьевого экспорта)	Создание технопарков, кооперативов для АПК с возможностью переработки продукции
	Темп роста объема инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств)	Темп роста объема инвестиций 71 %	Рост в 1,5 раза	Экстраполяция текущих тенденций	Отсутствие новых производств	Развитие преференциальных режимов
	Среднесписочная численность работников организаций (по крупным и средним предприятиям)	5354 человека	Рост в 1,2 раза	Моделирование с учетом преференциальных режимов	Недостаток квалифицированных кадров среди местных жителей, привлечение мигрантов	Участие в нацпроекте «Кадры»

Бюджетные показатели	Налоговые и неналоговые доходы	842,0 млн. рублей	Увеличение в 1,5 раза	Линейная регрессионная модель	Ограниченные возможности местного бюджета	Внедрение новых преференциальных режимов
	Бюджетные инвестиции	543,0 млн. рублей	Увеличение в 1,5 раза в сопоставимой оценке	Экстраполяция текущих тенденций	Недостаток инвестиций в социальную сферу	Интеграция с программами ДФО для привлечения дополнительного финансирования
	Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников	76,95 тыс. рублей	Рост в 2,3 раза	Экстраполяция текущих тенденций	Снижение объемов производства	Развитие преференциальных режимов
	Количество земельных участков, переданных в собственность за плату, в аренду, в безвозмездное пользование	110 ед. в год	60 ед. в год	Экстраполяция текущих тенденций	Рост количества земельных участков, переданных в безвозмездное пользование	Предоставление юридическим лицам, проведение аукционов
Демографические показатели	Численность населения на начало года	28 474 человека	Увеличение на 5,3 %	Демографическое моделирование	Старение населения, риск дефицита трудовых ресурсов	Участие в программах поддержки молодых семей и специалистов
	Миграционный прирост	+245 чел.	Умеренный прирост	Анализ миграционных потоков	Миграционный отток при ухудшении экономической ситуации	Строительство муниципального жилья
Социальные показатели	Доля граждан, ежегодно проходящих профилактический медицинский осмотр и (или) диспансеризацию, от общего числа населения	45,8 %	Умеренный рост	Анализ данных здравоохранения	Снижение желающих проходить медицинский осмотр	Модернизация первичного звена здравоохранения
	Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом	54,9 %	Умеренный рост	Анализ спортивной инфраструктуры	Снижение доступности спортивных объектов	Увеличение количества спортивных объектов
	Охват дошкольным образованием	59,7 %	Умеренный рост	Прогнозирование численности детей	Нагрузка до 90 человек на 100 мест при негативном сценарии	Оптимизация количества объектов дошкольного образования в населённых

						пунктах округа
Инфраструктурные показатели	Доля муниципальных дошкольных образовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем числе муниципальных дошкольных образовательных учреждений	25 %	Устойчивая тенденция сокращения	Анализ социальной инфраструктуры	Риски отсутствия вышестоящего финансирования	Участие в нацпроектах и госпрограммах
	Доля муниципальных общеобразовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем количестве муниципальных общеобразовательных учреждений	7,66	Устойчивая тенденция сокращения	Анализ социальной инфраструктуры	Риски отсутствия вышестоящего финансирования	Участие в нацпроектах и госпрограммах
	Количество благоустроенных территорий	17	Увеличение в 2,5 раза	Анализ пространственного развития	Риски отсутствия вышестоящего финансирования	Участие в нацпроектах и госпрограммах
	Общая площадь жилого фонда на начало года	783,1	Рост на 9 %	Статистическая отчетность	Рост ипотечных ставок	Участие в программах комплексного развития территорий
	Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог	70 %	Стабильное снижение	Статистическая отчетность	Дефицит бюджета	Строительство новых дорог, реконструкция и ремонт существующих дорог

	общего пользования местного значения					
	Доля муниципальных организаций, перешедших на использование российского программного обеспечения	Ограниченный уровень	Умеренный рост	Анализ цифровой зрелости	Дефицит бюджета	Внедрение цифровых сервисов, приобретение отечественного программного обеспечения
Экологические показатели	Объем инвестиций в охрану окружающей среды	-	Умеренный рост	Анализ программ	Ухудшение экологической обстановки при снижении инвестиций	Внедрение энергосервисных контрактов, развитие возобновляемых источников энергии
	Система раздельного сбора отходов	-	Умеренное развитие	Анализ процесса сбора и вывоза твердых коммунальных отходов	Недостаточное развитие систем раздельного сбора отходов	Внедрение и развитие систем раздельного сбора отходов
	Уровень энергоэффективности	-	Умеренный рост	Энергоаудит	Низкий уровень энергоэффективности	Установка умных счетчиков, модернизация тепловых сетей, установка видеонаблюдения контейнерных площадок
Инвестиционная привлекательность	Территория опережающего развития «Михайловский», иные преференциальные режимы	Активное развитие	Расширение инвестиционных зон	Анализ инвестиционных проектов	Изменения в законодательстве о ТОР	Внедрение на территории иных преференциальных режимов. Реализация инвестстандарта
	Налоговые льготы для резидентов ТОР	7,6 % - общий размер страховых взносов на 10 лет; От 0% до 1,5% налог на землю в течении 3-5 лет; 0-1% налог на добычу Полезных ископаемых пониженный коэффициент на 10 лет; 0-18% налог на прибыль (0% в течение 5 лет с момента получения первой прибыли, последующие 5 лет 18%; 0-2,2% налог на	Сохранение льгот на протяжении всего срока действия ТОР	Анализ нормативно- правовой базы	Снижение привлекательности ТОР из- за конкуренции	Соответствие инвестиционному стандарту

		имущество 0%-0,3% в течение 5 лет, последующие 5 лет 0,5-2,2%); 0% таможенные пошлины и таможенный НДС при применении Процедуры свободной Таможенной зоны.				
	Межрегиональные связи	Развиваются	Усиление связей	Анализ транспортной доступности	Снижение связей до минимальных значений при негативном сценарии	Развивать транспортно-логистический узел на территории округа

Таблица 111 – Методология построения базового сценария

Элемент методологии	Описание	Источник данных	Ограничения методологии
Статистический анализ	Оценка текущих тенденций развития на основе исторических данных за 2019-2024 гг.	Данные Росстата, Приморскстата, администрации округа, «Итоги социально-экономического развития» за 2021-2024 гг.	Недостаток данных по некоторым показателям, необходимость усреднения или сокращения диапазона
Линейная экстраполяция	Прогнозирование показателей на основе линейной регрессионной модели: $y = a + bx$, где y – показатель, x – год, n — количество наблюдений	Исторические данные за 5 лет	Не учитывает нелинейные изменения и возможные скачки в развитии
Сценарное моделирование	Разработка трех сценариев (базовый, оптимистичный, пессимистичный) для оценки диапазона возможного развития	Данные по инвестиционным проектам, ТОР «Михайловский», национальные проекты	Сложность прогнозирования внешних шоков и неопределенностей
Корректировка показателей	Для стабильных показателей используется среднее значение $\Sigma y/n$ или последнее доступное значение	Данные Росстата, отчеты администрации муниципального округа	Не учитывает возможные структурные изменения в экономике
Внешние параметры	Коэффициенты для сценариев, на основе исторических максимумов/минимумов роста и спада	Исторические данные по инфляции, инвестициям, миграции	Возможность изменения внешних условий, не учтенных в исторических данных

Таблица 112 – Выводы по базовому сценарию

Аспект	Оценка	Рекомендации
Экономический потенциал	Высокий потенциал роста благодаря ТОР «Михайловский» и аграрной специализации округа	Активизировать участие в национальных проектах, развивать экспортные возможности АПК, привлекать на территорию иные преференциальные режимы
Демографическая ситуация	Умеренный рост населения благодаря миграционному притоку, но высокая уязвимость к старению населения	Усилить программы поддержки молодых семей, создать условия для возвращения молодежи
Социальная сфера	Относительная стабильность в сфере образования, но риски снижения качества услуг	Увеличить объем финансирования социальных программ на 20%, внедрять цифровые технологии в образование
Инфраструктурное развитие	Ухудшение состояния дорожной сети, инженерных сетей	Направить дополнительные средства на модернизацию инженерной и дорожной инфраструктуры, развивать придорожную инфраструктуру

Экологическая устойчивость	Умеренный рост инвестиций в охрану окружающей среды, но отсутствие систем раздельного сбора отходов	Внедрить энергосервисные контракты, развивать ВИЭ
Интеграция с федеральными программами	Участие в национальных проектах	Расширить участие в федеральных программах, включая «Цифровую экономику», «Экологию», «Туризм»

Общая оценка: базовый сценарий обеспечивает устойчивость с акцентом на АПК и преференциальные режимы, но требует принятия активных мер для смягчения демографических проблем и диверсификации экономики. Для перехода к оптимистичному сценарию рекомендуется проводить ежегодный мониторинг показателей, увеличить объем финансирования за счёт всех источников на 20%, диверсифицировать экономику и активнее интегрироваться с госпрограммами. Это обеспечит долгосрочную эффективность, уменьшит риски и максимизирует потенциал округа как аграрно-промышленного центра Приморья.

IV. БЛОК ЦЕЛЕПОЛАГАНИЯ

4.1. Определение миссии округа на основании базового сценария социально-экономического развития

Миссия Михайловского муниципального округа — стать территорией устойчивого процветания, где гармоничное сочетание экономического роста, социального благополучия и экологической устойчивости создает высокое качество жизни для всех жителей и гостей округа, обеспечивая свободную конкуренцию для бизнеса и благоприятное пространство для инвестиций.

4.2. Основные направления, цели и целевые показатели социально-экономического развития Михайловского муниципального округа на период 2027-2036 гг.

Основные направления развития, цели, задачи и система показателей достижения целей муниципального управления и социально-экономического развития Михайловского муниципального округа сформулированы в соответствии с национальными целями развития РФ и определены с учетом:

- Методических рекомендаций по разработке и корректировке Стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации, утвержденных приказом Минэкономразвития России от 23.03.2017 №132,
- Указа Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
- «Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года» (утв. Правительством РФ);
- Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;
- Указа Президента РФ от 28.11.2024 № 1014 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации»;
- Указа Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных округов»;
- Постановления Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № 1317 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28 апреля 2008 г. № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных округов» и подпункта «и» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления»;
- Постановление Правительства Приморского края от 27.02.2020 № 152-пп «Об иных дотациях местным бюджетам в целях поощрения достижения наилучших показателей социально-экономического развития муниципальных образований Приморского края»;
- показателей Национальных проектов Российской Федерации
- показателей Государственных программ Приморского края;
- показателей Региональных проектов Приморского края;
- показателей муниципальных программ администрации Михайловского муниципального округа.

Значения по направлениям и годам представлены в таблице 113.

Таблица 113 - Основные направления, цели и целевые показатели социально-экономического развития Михайловского муниципального округа на период 2027-2036 гг.

Наименование показателя	Ед. изм.	2024 (базовый)	2025 (оценка)	2026 (оценка)	2027 (оценка)	2028 (оценка)	2029 (оценка)	I этап 2030	II этап 2033	III этап 2036	Документ
НАПРАВЛЕНИЕ 1. «СОХРАНЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ, УКРЕПЛЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ И ПОВЫШЕНИЕ БЛАГОПОЛУЧИЯ ЛЮДЕЙ, ПОДДЕРЖКА СЕМЬИ»											
Цель 1. Демографическое развитие											
Достигается путем реализации комплекса системных мер, направленных на совершенствование целостной системы поддержки семей с детьми, создание условий для успешного воспитания детей, оказание поддержки семьям в улучшении жилищных условий, обеспечение доступных условий и равных возможностей для занятий физической культурой и спортом для граждан всех возрастных категорий путем создания, реконструкции и ремонта объектов инфраструктуры, предназначенной для массовых занятий физической культурой и спортом, организации и участие в спортивных мероприятиях. Достижение показателя обеспечивается за счет национальных проектов «Семья», «Кадры», «Инфраструктура для жизни», «Продолжительная и активная жизнь», «Молодежь и дети», «Туризм и гостеприимство», «Эффективная и конкурентная экономика», «Экологическое благополучие», «Эффективная транспортная система», государственных программ Российской Федерации, соответствующих программ Приморского края включающих мероприятия, сформированных с учетом приоритетов, определенных в Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года											
1. Численность населения, чел.	чел.	28474	28489	28698	28708	28934	29239	29598	29981	29989	Прогноз СЭР
2. Миграционный прирост (убыль)	чел.	245	323	401	479	557	610	640	227	200	Данные статистики
3. Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %	%	54,87	57,78	57,78	57,78	58,02	60,00	61,00	64,00	70,0	НП «Продолжительная и активная жизнь» ГП «Развитие физической культуры и спорта Приморского края»
4. Доля граждан, выполнивших нормативы комплекса ГТО, в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов комплекса ГТО	%	55,6	55,7	55,7	55,7	55,7	57,0	58,0	60	60,5	ГП «Развитие физической культуры и спорта Приморского края»
5. Доля граждан, ежегодно проходящих профилактический	%	45,8	57	58	58,5	59	59,5	60	60	60	НП «Продолжительная и активная жизнь»; Государственная

медицинский осмотр и (или) диспансеризацию, от общего числа населения											программа «Развитие здравоохранения Приморского края»
6. Доля инвалидов, охваченных мероприятиями по социальной адаптации, физкультурно-оздоровительными мероприятиями, спортивными мероприятиями по адаптивной физической культуре и спорту	%	11	12	13	13	14	14	15	17	20	
7. Количество детей, подростков и молодежи, вовлеченных в профилактические мероприятия, направленные на формирование здорового образа жизни	чел.	180	190	200	210	220	220	220	240	250	
Цель 2. Создание условий для успешного воспитания детей и получения образования											
достигается путем реализации комплекса системных мер, направленных на строительство, капитальный ремонт и оснащение детских садов, общеобразовательных организаций и организаций дополнительного образования детей											
1. Доля муниципальных дошкольных образовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем числе муниципальных дошкольных образовательных учреждений	%	25,00	25,00	0	0	0	0	0	0	0	Указ Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов»

2. Доля муниципальных общеобразовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем количестве муниципальных общеобразовательных учреждений	%	14,29	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	0	0	Указ Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов»
3. Доля обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях, занимающихся во вторую (третью) смену, в общей численности обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях Михайловского муниципального округа	%	7,66	7,21	7,10	7,10	7,10	7,00	6,00	6,00	6,00	Указ Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов»
4. Доля детей в возрасте 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и (или) услугу по их содержанию в муниципальных образовательных учреждениях, в общей численности детей в возрасте 1-6 лет	%	59,70	57,60	59,70	59,70	59,70	60,00	61,00	63,00	70,00	Указ Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов»
Цель 3. Улучшение качества среды для жизни											
достигается путем комплексного развития сельских территорий, опорных населенных пунктов, благоустройства общественных территорий											

1. Доля доступных для инвалидов и других маломобильных групп населения приоритетных объектов социальной инфраструктуры в их общем количестве	%	46,4	46,4	50,0	55,0	60,0	65,0	70,0	80,0	90,0	Постановление Правительства Приморского края № 152-пп
2. Площадь жилых помещений с печным отоплением обеспеченных твердым топливом	1000 м²	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	
Цель 4. Модернизация учреждений культуры											
достигается путем строительства, капитального ремонта и оснащения учреждений культуры для организации семейного досуга, укрепления института семьи, защиты, сохранения и продвижения в обществе традиционных семейных ценностей; создание дополнительных возможностей для посещения и участия граждан в культурно-просветительских мероприятиях в целях их вовлечения в культурную жизнь; проведение ремонта и оснащение библиотек, кинозалов; реализация проектов в сфере культуры, искусства и народного творчества											
1. Увеличение доли зданий учреждений культуры, находящихся в удовлетворительном состоянии в общем количестве зданий данных учреждений	%	15	15	18	21	27	30	33	40	50	НП «Семья» МП «Развитие культуры»
2. Уровень фактической обеспеченности клубами и учреждениями клубного типа	% от нормативной потребности	70,6	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	Указ Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов»
3. Уровень фактической обеспеченности общедоступными библиотеками	% от нормативной потребности	80,0	76,4	76,4	76,4	76,4	77,0	77,0	78,0	80,0	Указ Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов

	и										местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов»
НАПРАВЛЕНИЕ 2. «РЕАЛИЗАЦИЯ ПОТЕНЦИАЛА КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА, РАЗВИТИЕ ЕГО ТАЛАНТОВ, ВОСПИТАНИЕ ПАТРИОТИЧНОЙ И СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННОЙ ЛИЧНОСТИ»											
Цель 1. Создание к 2036 году условий для воспитания гармонично развитой, патриотичной и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей											
достигается путем реализации комплекса системных мер, направленных на создание и распространение контента, продвигающего традиционные духовно-нравственные ценности в детской и молодежной среде, через проведение просветительских мероприятий; создание условий для участия детей и молодежи в патриотических проектах и программах через реализацию всероссийских патриотических проектов и акций, вовлечение детей и молодежи в деятельность «Движение Первых»; создания условий для участия в добровольческой и общественной деятельности через поддержку добровольческих и общественных объединений, развитие инфраструктуры добровольчества; создание условий для самореализации молодежи через формирование системы выявления талантов, повышение доступности дополнительного образования, в том числе развитие инфраструктуры											
1. Доля детей в возрасте 5 - 18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в организациях различной организационно-правовой формы и формы собственности, в общей численности детей данной возрастной группы	%	75,4	83,0	83,0	84,0	85,0	85,0	85,0	85,5	87,0	Указ Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов»
2. Количество СОНКО, получивших финансовую поддержку	ед.	0	1	1	1	2	2	2	3	3	Постановление Администрации Приморского края от 30.08.2019 № 564-па
3. Доля молодых людей, участвующих в проектах и программах, направленных на патриотическое воспитание, %	%	12,3	13	14	15	15,5	16	16,5	18	20	НП «Молодежь и дети» МП «Развитие патриотического воспитания»
4. Количество граждан, занимающихся	чел	2201	2125	2337	2400	2450	2500	2550	2600	2700	Постановление Правительства

волонтерской (добровольческой) деятельностью или вовлеченных в деятельность волонтерских (добровольческих) организаций											Приморского края № 152-пп
Цель 2. Повышение к 2036 году удовлетворенности граждан работой муниципальных организаций культуры											
достигается путем увеличения граждан, вовлеченных в творческую (креативную) и культурно-просветительскую деятельность (или занимающихся ею) в организациях сферы культуры, за счет повышения привлекательности учреждений культуры, которая достигнута благодаря содержательному наполнению мероприятиями для людей разных возрастов, направленными на сохранение и укрепление традиционных российских духовно-нравственных ценностей;											
1. Число посещений культурных мероприятий организаций культуры	Ед.	250192	295807	300000	310000	320000	321000	322000	325000	330000	Государственная программа Приморского края «Развитие культуры Приморского края»
Цель 3. Формирование к 2036 году современной системы профессионального развития педагогических работников для всех уровней образования											
достигается посредством обучения педагогических работников для всех уровней образования по программам дополнительного профессионального образования на базе ведущих образовательных организаций высшего образования и научных организаций											
Доля педагогических работников общеобразовательных организаций, прошедших повышение квалификации, в том числе в центрах непрерывного повышения профессионального мастерства от общей численности педагогических работников в ММО	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	НП «Молодежь и дети»
НАПРАВЛЕНИЕ 3. «КОМФОРТНАЯ И БЕЗОПАСНАЯ СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ»											
Цель 1. Улучшение качества среды для жизни в опорных населенных пунктах и прилегающих территориях											
осуществляется за счет реализации комплекса мероприятий по улучшению различных объектов инфраструктуры; обновления подвижного состава общественного транспорта; обеспечения безопасности населения путем соблюдения норм и правил в области безопасности дорожного движения											

1. Доля реализованных мероприятий долгосрочного плана развития	%	0	0	0	13	46	21	16	4	0	НП «Инфраструктура для жизни»
2. Доля парка общественного транспорта, имеющего срок эксплуатации не старше нормативного	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	НП «Инфраструктура для жизни»
3. Доля населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного и (или) железнодорожного сообщения с административным центром муниципального округа, в общей численности населения	%	1,3	0	0	0	0	0	0	0	0	Указ Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов»
4. Количество детей, погибших в ДТП	чел	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Государственная программа Приморского края «Безопасный край»
5. Количество чрезвычайных ситуаций	Ед. в год	1	1	1	1	1	1	1	1	1	ГП ПК «Защита населения и территории от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах Приморского края»
6. Количество зарегистрированных пожаров в зданиях (сооружениях)	Ед. в год	139	135	130	128	125	123	121	120	115	ГП ПК «Защита населения и территории от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на

											водных объектах Приморского края»
7. Количество зарегистрированных преступлений, относящихся к тяжким и особо тяжким	Ед.	65	64	63	62	61	60	59	58	55	Постановление Администрации Приморского края от 25.12.2019 N 904-па
8. Количество экстремистских проявлений	ед.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Постановление Администрации Приморского края от 25.12.2019 N 904-па
9. Число лиц, совершивших преступления в сфере незаконного оборота наркотиков	чел.	35	32	30	28	27	27	25	25	23	Постановление Администрации Приморского края от 25.12.2019 N 904-па
Цель 2. Обеспечение граждан жильем											
достигается путем поддержания достаточного объема жилищного строительства – как многоквартирного жилья, так и индивидуальных жилых домов путем комплексного развития территорий; строительства объектов инфраструктуры для ИЖС; газификации населенных пунктов; расселение граждан из аварийного жилищного фонда											
1. Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя	м ² / чел	27,4	27,5	27,6	27,6	27,6	27,6	27,6	27,6	27,6	НП «Инфраструктура для жизни» ГП ПК «Обеспечение доступным жильем и качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства населения Приморского края»
2. Общая площадь жилого фонда на начало года	тыс. м ²	783,1	791,4	799,7	807,5	816,5	825,7	835,2	845,2	855,2	Статданные (1-Жилфонд)
3. Площадь отремонтированного жилого фонда	м ² в год	150	184	185	280	200	200	200	200	200	
4. Объем жилищного строительства	тыс. м ²	9,5	11,0	7,8	7,8	9,0	9,2	9,5	10	11,0	НП «Инфраструктура для жизни»
5. Количество граждан, улучшивших жилищные	чел. в	5	9	12	17	20	22	25	27	30	ГП ПК «Обеспечение доступным жильем и

условия	год										качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства населения Приморского края»
6. Количество молодых семей, получивших социальную выплату на приобретение (строительство) жилых помещений и улучшивших жилищные условия	семей в год	2	4	4	4	4	4	4	5	5	ГП ПК «Обеспечение доступным жильем и качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства населения Приморского края»
7. Количество граждан, переселенных из непригодного для проживания жилищного фонда (нарастающим итогом с 2027 года)	чел	0	0	10	15	20	25	30	35	40	НП «Инфраструктура для жизни» ГП ПК «Обеспечение доступным жильем и качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства населения Приморского края»
8. Площадь земельных участков, предоставленных для жилищного строительства, индивидуального строительства и комплексного освоения в целях жилищного строительства	га в год	2	2	2	2	2	2	2	2	2	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии
Цель 3. Благоустройство дворовых и общественных территорий											
Достигается путем создания качественных и современных общественных и дворовых пространств, формирования новых возможностей для отдыха, занятия спортом, самореализации людей											
1. Количество благоустроенных общественных территорий (нарастающим итогом)	ед.	3	5	7	8	9	11	13	17	20	НП «Инфраструктура для жизни»
2. Количество благоустроенных	ед.	7	0	4	4	4	4	4	7	7	Показатель, предлагаемый в рамках

дворовых территорий											Стратегии
Цель 4. Улучшение качества предоставляемых коммунальных услуг											
достигается путем модернизации коммунальной инфраструктуры за счет реализации мероприятий по строительству, реконструкции (модернизации), капитальному ремонту объектов коммунальной инфраструктуры; внедрения энергоэффективных технологий; роста инвестиций в модернизацию коммунальной инфраструктуры; развития газификации											
1. Количество построенных и реконструированных (модернизированных) объектов питьевого водоснабжения и водоподготовки	ед. в год	0	0	0	1	1	1	1	1	1	НП «Инфраструктура для жизни»
2. Доля проб питьевой воды в водопроводной сети, соответствующих установленным требованиям, в общем объеме проб, отобранных по результатам производственного контроля качества воды	%	52	54	56	58	60	63	66	70	73	Постановление Правительства РФ от 06.05.2011 N 354 «О предоставлении коммунальных услуг»
3. Количество подключенных домовладений к сетевому природному газу	Ед.	0	0	0	0	10	50	70	250	400	НП «Инфраструктура для жизни»
3. Объем полезного отпуска тепловой энергии потребителям	тыс. Гкал	80	80	80	80	80	80	80	80	80	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии
4. Потребление электроэнергии	млн кВт ч	174	174	174	174	174	174	174	174	174	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии
6. Доля многоквартирных домов, оснащенных коллективными (общедомовыми) приборами учета	%	54	54	55	55	60	65	70	80	90	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии

используемой тепловой энергии, в общем количестве многоквартирных домов, расположенных на территории Михайловского муниципального округа											
Цель 5. Увеличение к 2036 году доли соответствующих нормативным требованиям автомобильных дорог местного значения											
достигается путем повышения качества дорожной сети за счет реализации мероприятий по ремонту, реконструкции и строительству дорог;											
1. Доля автомобильных дорог, входящих в опорную сеть, соответствующих нормативным требованиям	%	50,77	50,77	50,80	50,82	50,85	50,90	50,95	60	65	НП «Инфраструктура для жизни»
2. Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения	%	70	66,78	60	50	40	38	35	33	30	НП «Инфраструктура для жизни»
3. Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения с твердым покрытием в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения	%	67	63,5	64	65	68	70	72	74	75	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии
4. Количество дорожно-транспортных	ед.	58	57	55	54	53	52	50	48	45	Показатель, предлагаемый в рамках

происшествий											Стратегии
НАПРАВЛЕНИЕ 4. «ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ»											
Цель 1. Минимизации образования отходов, развитие экологического просвещения – вовлечения населения в отдельный сбор отходов, формирование осознанного потребления											
достигается путем обеспечения обустройства контейнерных площадок, в том числе с возможностью отдельного сбора мусора, их содержания; Ликвидация опасных объектов накопленного вреда окружающей среде,											
1. Количество контейнерных площадок, содержащихся на постоянной основе	ед.	64	64	116	120	125	125	130	130	135	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии
2. Доля контейнерных площадок, оборудованных возможностью отдельного сбора мусора, от общего количества контейнерных площадок	Ед.	0	0	0	0	1	2	5	7	10	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии
3. Количество ликвидированных опасных для населения и окружающей среды объектов накопленного вреда окружающей среде	шт.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	НП «Экологическое благополучие»
4. Доля сточных вод, не подвергающихся очистке, в общем объеме сбросов сточных вод	%	70	70	70	70	70	75	60	55	50	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии
Цель 2. Снижение к 2036 году объема неочищенных сточных вод, сбрасываемых в основные водные объекты											
достигается путем сокращения объема загрязненных сточных вод, поступающих в водные объекты за счет постройки, реконструкции, капитального ремонта очистных сооружений;											
Объем неочищенных сточных вод, сбрасываемых в основные водные объекты	тыс. куб. м	70	70	70	70	70	70	60	55	46	НП «Экологическое благополучие»
НАПРАВЛЕНИЕ 5. «ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ»											

Цель 1. Сохранение и развитие инвестиционной привлекательности территории											
Достигается путем улучшения инвестиционного климата путем реализации инвестиционного стандарта обеспечения благоприятного инвестиционного климата ММО через комплексную систему мер поддержки предпринимателей со стороны государства и сокращение избыточной административной нагрузки, стимулирования инвестиционной активности местных сельхоз товаропроизводителей путём организации участия в госпрограммах субсидирования производств; переход на отечественные ИТ-решения											
1. Темп роста объема инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств)	%	71,0	135,0	115,0	110,0	120,0	115,0	118,0	119,0	125,0	НП «Эффективная и конкурентная экономика»
2. Уровень зарегистрированной безработицы	%	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4	0,3	0,3	Единый план
3. Количество объектов недвижимости, по которым внесены сведения в (ЕГРН) в результате проведения комплексных кадастровых работ	ед. в год	40	30	30	30	30	30	30	30	30	ГП Приморского края «Экономическое развитие и инновационная экономика Приморского края»
4. Количество жилых и нежилых объектов, движимого имущества, приобретенных в муниципальную собственность	ед. в год	11	10	10	8	7	5	5	5	5	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии
5. Количество бесхозного и выморочного имущества, поставленного на учет и принятого в муниципальную собственность	ед.	5	5	5	5	5	5	5	5	5	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии
6. Количество земельных участков, переданных в собственность за плату, в аренду, в безвозмездное пользование	Ед. в год	110	90	80	78	75	73	70	65	60	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии

7. Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами	млн. руб.	12 892,0	21 444,5	17 670,4	20 320,	23 370,0	26 900,0	30 900,0	35 500,0	40 800,0	НП «Экономика данных и цифровая трансформация государства»
8. Объем производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий	млн. руб.	10 495,8	19 978, 1	26 562,9	20 020,0	32 873, 0	33 500,0	34 000,0	35 500,0	40000,0	Данные статистики
9. Оборот розничной торговли (по организациям, не относящимся к субъектам малого и среднего предпринимательства)	млн. руб.	912, 4	1 222,6	1 589,4	2 066,2	2 680,1	3 512,0	4 602,1	6 049,3	9 000,0	Данные статистики
10. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников	руб лей	76 955,8	91 725,4	100164,2	104295,2	109379,3	123901,8	136292,0	164913,3	175000	Прогноз СЭР МО
11. Среднесписочная численность работников организаций (по крупным и средним предприятиям)	Чел.	5354	5500	5750	6150	6150	6170	6175	6200	6500	Данные статистики
12. Численность занятых в сфере малого и среднего предпринимательства	Тыс. чел.	1,349	1,396	1,411	1,430	1,470	1,500	1,540	1,550	1,700	ГП Приморского края «Экономическое развитие и инновационная экономика Приморского края» Профильная МП
13. Количество социальных предприятий, включенных в единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства		1	1	1	1	1	2	2	3	3	Профильная МП

НАПРАВЛЕНИЕ 6. «ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ»

Цель 1. Обеспечение к 2036 году цифровыми платформами сферы муниципального управления

достигается путём цифровой трансформации ключевых отраслей экономики за счет обеспечения преимущественно отечественного программного обеспечения, цифровизации внутриорганизационных процессов посредством использования типовых облачных решений и цифровых платформ, обучения персонала по использованию цифровых технологий и автоматизации деятельности администрации Михайловского муниципального округа и муниципальных учреждений, обеспечения массового внедрения цифровых сервисов взаимодействия с гражданами на базе созданных цифровых платформ в отраслях экономики и социальной сферы для исключения административных барьеров, и повышения удовлетворенности качеством предоставления услуг в электронном виде; создания и модернизации инфраструктуры связи за счет реализации проектов, направленных на становление информационного общества на территории округа

1. Доля муниципальных организаций, перешедших на использование российского программного обеспечения	%	0	0	0	3	6	24	50	70	100	НП «Экономика данных и цифровая трансформация государства»
2. Доля массовых социально значимых муниципальных услуг, предоставляемых в электронной форме	%	0	96	97	97,5	98	98,5	99	99,5	100	ГП «Информационное общество»
Доля проектов муниципальных правовых актов, к которым контрольно-надзорными органами предъявлены обоснованные требования об исключении коррупциогенных факторов, в общем количестве проектов муниципальных правовых актов, проходивших антикоррупционную экспертизу	ед.	5	5	2	2	2	2	2	2	2	Показатель, предлагаемый в рамках Стратегии

Доля муниципальных служащих, прошедших обучение по программе «Повышение квалификации»	%	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--

4.3. Задачи социально-экономического развития округа

Таблица 114 - Задачи социально-экономического развития округа

№	Задача	Мероприятия	Целевые показатели	Сроки
1	Обеспечение устойчивого экономического роста через диверсификацию экономики	Развитие переработки сельхозпродукции; Развитие промышленности; Развитие малого и среднего предпринимательства.	Направление 5 «Экономическое развитие»;	2027-2036 гг. этапы: - формирование 2027-2028; - развитие 2029-2032, - экспортная ориентация 2033-2036
2	Повышение качества жизни населения через развитие социальной инфраструктуры	Развитие профориентации для молодежи; Развитие спортивно-оздоровительной инфраструктуры; Поддержка молодых семей; Внедрение цифровых сервисов в социальную сферу;	Направление 3. «комфортная и безопасная среда для жизни»; Направление 2. «реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности» Направление 1. «сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи»	2027-2035 гг. (этапы: пилотные проекты 2027-2028 гг., основное строительство 2029-2032 гг., развитие сервисов 2033-2035 гг.)
3	Обеспечение экологической устойчивости и перехода к «зеленой» экономике	Создание системы раздельного сбора отходов; Внедрение энергосервисных контрактов; Развитие возобновляемых источников энергии; Развитие экологического туризма.	Направление 4. «Экологическое благополучие»; Направление 3. «Комфортная и безопасная среда для жизни»;	2027-2036 гг. (этапы: инфраструктура 2027-2028 масштабирование 2029-2032 устойчивое функционирование 2033-2036 гг.)
4	Повышение транспортной доступности и модернизация инфраструктуры	Модернизация дорожной сети Газификация населенных пунктов Модернизация системы водоснабжения и водоотведения Модернизация системы теплоснабжения	Направление 3. «Комфортная и безопасная среда для жизни»;	2027-2035 гг. (этапы: проектирование 2027-2028 гг., строительство 2029-2032 гг., ввод в эксплуатацию 2033-2035 гг.)
5	Повышение	5.1 Участие в программах поддержки	Направление 5. «Экономическое развитие»;	2027-2036 гг.

	инвестиционной привлекательности и развитие человеческого капитала	специалистов сельской местности; 5.4. Развитие преференциальных режимов (увеличение количества резидентов); 5.5. Внедрение цифровых технологий в управление.	Направление 6. «Цифровая трансформация муниципального управления»	(этапы: создание 2027-2028 гг., развитие 2029-2032 гг., устойчивое функционирование 2033-2036 гг.)
--	--	--	---	--

V. СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Стратегия социально-экономического развития Михайловского муниципального округа Приморского края планируется к реализации в период с 2027 года по 2036 годы.

Таблица 115 - Этапы реализации стратегии

Этап	Период	Основные достижения
Подготовительный этап	2027-2029 гг.	- Утверждение Стратегии - Актуализация муниципальных программ по направлениям; - Формирование межведомственных рабочих групп;
Этап активной реализации	2030-2033 гг.	- Развитие агропромышленного кластера; - Модернизация, реконструкция, капитальный ремонт объектов коммунальной, социальной и транспортной инфраструктуры; - Внедрение системы раздельного сбора отходов; - Запуск программы цифровизации округа и его муниципального управления.
Этап устойчивого развития	2034-2036 гг.	- Достижение значений целевых показателей;

VI. БЛОК РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

6.1. Оценка финансовых источников, необходимых для реализации Стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа Приморского края

Источники финансирования реализации Стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа можно разделить на две основные группы:

Бюджетные источники:

- Консолидированный бюджет Михайловского муниципального округа;
- Бюджет Приморского края (региональный бюджет);
- Федеральный бюджет;

Внебюджетные источники:

- Собственные средства хозяйствующих субъектов (в т.ч. частные инвестиции);
- Кредитные ресурсы (банковские кредиты);
- Фонды развития и институты развития;
- Механизмы государственно-частного (ГЧП) и муниципально-частного партнерства (МЧП);
- Социальное партнерство и корпоративная социальная ответственность (КСО);
- Инициативное бюджетирование (краудфандинг);
- ESG-инвестиции.

6.2. Состав и структура источников финансирования реализации Стратегии

Реализация стратегии определяется способностью концентрировать финансовые ресурсы всех хозяйствующих субъектов и направлять их на решение наиболее важных задач и поддержку ключевых направлений развития.

Основные направления привлечения финансирования для реализации стратегии:

- оптимизация расходов бюджета округа в соответствии с приоритетами стратегии, включая актуализацию муниципальных программ для повышения эффективности использования средств;
- стимулирование участия бизнеса в госпрограммах — обеспечение максимального участия хозяйствующих субъектов в государственных программах Приморского края;
- привлечение внебюджетных инвестиций через взаимодействие с финансовыми институтами развития: Фондом развития промышленности Российской Федерации, Фондом реформирования ЖКХ, Корпорацией МСП и др.;
- заключение соглашений о социально-экономическом партнерстве с хозяйствующими субъектами, осуществляющими хозяйственную деятельность на территории муниципального округа;
- поддержка бизнеса через федеральные программы Минэкономразвития России и Минпромторга России (льготные кредиты, субсидирование затрат, гарантии, компенсации на строительство инфраструктуры).

Потенциальные финансовые риски, угрожающие реализации стратегии:

1. Макроэкономическая нестабильность — колебания курса рубля и неблагоприятные тенденции на финансовых рынках, способные увеличить стоимость заимствований и импортных поставок;
2. Сокращение бюджетного финансирования — уменьшение объема субсидий, межбюджетных трансфертов и иной финансовой поддержки, предоставляемых муниципальному образованию со стороны Приморского края, что может ограничить выполнение муниципальных программ;

3. Изменение нормативно-правового регулирования – принятие новых федеральных или региональных законов, влекущих дополнительные расходные обязательства для местного бюджета без соответствующего финансирования;

4. Снижение доходной базы – уменьшение налоговых и неналоговых поступлений в бюджет округа из-за экономического спада, сокращения деловой активности или изменения фискальной политики.

5. Рост стоимости заимствований – повышение процентных ставок по кредитам и займам, что повлияет на инвестиционное развитие.

Для эффективной реализации целей и достижения задач стратегии необходимо осуществлять работу по привлечению всех возможных источников финансирования: бюджета Михайловского муниципального округа, федерального, краевого бюджетов, внебюджетных источников.

Оценка финансовых ресурсов, привлекаемых для реализации стратегии, будет осуществляться:

1) из бюджетных источников – ежегодно в рамках муниципальных программ Михайловского муниципального округа в соответствии с решением Думы Михайловского муниципального округа «Об утверждении бюджета Михайловского муниципального округа»;

2) из внебюджетных источников – по мере необходимости в рамках инвестиционных проектов, реализуемых на территории Михайловского муниципального округа, соглашений о социально-экономическом партнерстве.

Инструменты государственно-частного и социального партнерства при реализации Стратегии

Реализация Стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа Приморского края до 2036 года требует активного взаимодействия органов местного самоуправления, бизнеса, общественных организаций и населения. Для привлечения дополнительных ресурсов и повышения эффективности управления проектами планируется использование следующих инструментов государственно-частного партнерства (ГЧП, МЧП) и социального партнерства.

1. Государственно-частное (муниципально-частное) партнерство (ГЧП, МЧП) является ключевым механизмом привлечения частных инвестиций в развитие инфраструктуры и социальной сферы Михайловского муниципального округа. Учитывая ограниченность бюджетных ресурсов и высокую изношенность инфраструктуры, ГЧП позволит объединить усилия власти и бизнеса для реализации стратегических проектов. Основные формы взаимодействия следующие.

1.1. Концессионные соглашения – передача частному инвестору объектов инфраструктуры (дороги, водоснабжение, очистные сооружения, школы, больницы) на длительный срок с обязательствами по финансированию, строительству или модернизации. Возможные направления применения для Михайловского муниципального округа: (1) реконструкция станции водоочистки в с. Михайловка (2028–2029 гг.); (2) строительство очистных сооружений в пгт. Новошахтинский (2031–2033 г.).

Преимущества использования — снижение нагрузки на бюджет, гарантированное качество услуг, риски — необходимость тщательного контроля за исполнением обязательств инвестором.

1.2. Совместные инвестиционные проекты – софинансирование проектов бизнесом и округом с распределением рисков и доходов. Возможные направления применения для Михайловского муниципального округа: (1) развитие туристической инфраструктуры (гостиницы, маршруты); (2) создание логистических центров для сельхозпродукции; (3) партнерство с угледобывающими предприятиями для строительства дорог (например,

подъездных путей к разрезам).

1.3. Арендные модели с инвестиционными обязательствами – передача муниципального имущества (пустующие здания, земельные участки) в аренду с условием модернизации за счет инвестора. Возможные направления применения для Михайловского муниципального округа: (1) ревитализация заброшенных объектов под малый бизнес (цеха, фермы); (2) создание социальных объектов (частные детские сады, медцентры).

Адаптация МЧП к условиям округа требует особого подхода, учитывая отсутствие успешного опыта реализации подобных проектов в Михайловском муниципальном округе. В качестве стартовой точки предлагается начать с пилотных проектов малого масштаба, таких как модернизация котельных в двух-трех селах. Это позволит отработать механизмы взаимодействия с частными инвесторами на менее рискованных объектах, оценить их эффективность и подготовить почву для более масштабных инициатив.

Для снижения рисков и повышения качества проработки проектов важно заручиться поддержкой на региональном уровне. Привлечение экспертов из Приморского края поможет в разработке типовых соглашений, адаптированных к местным условиям, а также в обучении муниципальных специалистов работе с инструментами ГЧП.

Помимо классических форм ГЧП, целесообразно рассмотреть альтернативные модели партнерства. Одной из них является муниципально-частное партнерство (МЧП), которое предполагает упрощенные схемы взаимодействия для локальных проектов, таких как благоустройство территорий или цифровизация услуг. Это особенно актуально для небольших населенных пунктов, где масштабы проектов не требуют сложных финансовых механизмов.

1.4. Социальное партнерство

Социальное партнерство выступает важным механизмом вовлечения граждан, некоммерческих организаций и бизнеса в решение ключевых задач развития Михайловского муниципального округа. Учитывая ограниченность бюджетных ресурсов и необходимость комплексного подхода к улучшению качества жизни населения, социальное партнерство позволяет объединить усилия всех заинтересованных сторон для реализации социально значимых инициатив.

1.4.1. Взаимодействие с некоммерческими организациями, общественными объединениями и гражданами для решения социальных задач

1.4.2. Грантовая поддержка НКО – предоставление субсидий и грантов на реализацию социальных и экологических проектов.

1.4.3. Краудфандинговые платформы – привлечение средств населения и бизнеса для финансирования локальных инициатив.

1.4.4. Волонтерские программы – развитие добровольческих движений в сфере образования, культуры, экологии и социальной поддержки.

2. Механизмы налогового и регуляторного стимулирования

Для повышения инвестиционной привлекательности Михайловского муниципального округа и стимулирования экономического роста необходимо применять налоговые и регуляторные меры, направленные на снижение финансовой нагрузки на бизнес, ускорение реализации проектов и создание благоприятных условий для предпринимателей.

2.1. Налоговые льготы для предприятий, участвующих в реализации стратегических проектов.

Налоговые преференции — ключевой инструмент для привлечения инвестиций в приоритетные отрасли округа (сельское хозяйство, туризм, переработка угля).

Основные меры поддержки:

- Освобождение от налога на имущество на 3–5 лет.
- Льготы по земельному налогу.
- Мораторий на проверки для малого бизнеса.

Условия предоставления:

- Соответствие проекта приоритетам Стратегии.
- Минимальный объем инвестиций (от 10 млн руб.).
- Создание новых рабочих мест с зарплатой не ниже средней по округу.

2.2. Субсидирование процентных ставок по кредитам для малого и среднего бизнеса, вовлеченного в развитие территории. Доступ к льготному финансированию критически важен для местных предпринимателей, особенно в условиях высоких ключевых ставок.

Механизмы поддержки бизнеса:

- Субсидирование 2/3 ключевой ставки по кредитам на закупку техники, развитие туризма и модернизацию производств.
- Банковские гарантии для снижения требований к залогу.
- Микрозаймы под 1–3% годовых.

Приоритетные направления:

- Цифровизация сельского хозяйства.
- Строительство мини-заводов по переработке угля.

Требования к заёмщикам:

- Регистрация в округе.
- Отсутствие задолженностей.
- Соответствие проекта стратегическим целям (импортозамещение, экспорт, экология).

2.3. Упрощение административных процедур для инвесторов

Для ускоренного запуска проектов в приоритетных отраслях предлагается:

«Одно окно»: Сокращение сроков согласования до 15–30 дней через единый центр.

Цифровизация: Автоматическое продление разрешений и дистанционное оформление участков.

«Зеленый коридор»: Упрощенная экспертиза для инфраструктурных проектов (ЖКХ, дороги, туризм) с возможностью начала работ до получения части разрешений.

2.4. Информационная и консультационная поддержка

Для реализации Стратегии развития округа создается комплексная система поддержки.

Обеспечивается поддержка актуальности информации для потенциальных инвесторов Михайловского муниципального округа на странице официального сайта, посвященной инвестиционной деятельности и на инвестиционном портале Приморского края, включая информацию о земельных участках и разработанных предложениях по инвестиционным проектам с карточками проектов, нормативной базой, интерактивной картой свободных участков и функцией подачи заявок.

Бизнес-форумы и ярмарки. Организация участия в проводимых субъектом ежегодных инвестиционных форумах, тематических ярмарках и выездных презентациях для привлечения инвесторов в приоритетные отрасли.

Консультационные центры. Оказание на базе центров «Мой бизнес» поддержки бизнесу в получении льгот, НКО – в разработке социальных проектов, населению – в получении информации о программах поддержки через стационарные офисы, мобильные бригады и онлайн-сервисы.

6.3 Финансово-организационный механизм реализации Стратегии

Реализация Стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа Приморского края требует четко структурированного финансово-организационного механизма, который обеспечит эффективное управление ресурсами,

контроль за исполнением мероприятий и достижение поставленных целей. Основные элементы механизма включают:

2027. *Источники финансирования*

- Бюджетные средства: концентрация средств местного бюджета, участие в федеральных и краевых программах;
- Внебюджетные источники: частные инвестиции (ГЧП), кредитные средства, гранты фондов развития, краудфандинг;
- Социальное партнерство: финансирование через НКО и корпоративную социальную ответственность бизнеса;

2027. *Организационная структура*

- Координационный совет под руководством главы округа для общего контроля;
- Рабочие группы по ключевым направлениям для детальной проработки проектов;
- Муниципальные программы как основной инструмент реализации.

2027. *Контроль и оценка*

- Регулярный мониторинг и отчетность;
- Оценка достижения целевых показателей каждые три года;
- Гибкая корректировка планов по результатам анализа.

2027. *Этапы реализации*

2027: создание органов управления;

2027: старт пилотных проектов и системы мониторинга;

2027-2030: масштабирование успешных практик;

2031-2036: завершение проектов и подготовка новой Стратегии.

Реализация механизма позволит обеспечить стабильное финансирование, повысить эффективность управления и достижение целевых показателей развития округа.

Финансовое обеспечение реализации Стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа является ключевым фактором достижения поставленных целей. Критически важным становится эффективное использование этих средств и привлечение дополнительных внебюджетных ресурсов.

Для эффективного использования средств планируется актуализация муниципальных программ в соответствии со стратегическими приоритетами, активное участие в конкурсных отборах на получение субсидий и грантов, развитие инвестиционного раздела сайта округа как единой цифровой платформы для презентации проектов.

Реализация Стратегии сопряжена с рисками макроэкономической нестабильности, недостаточного софинансирования и административных барьеров. Для их минимизации планируется диверсификация источников финансирования, гибкое планирование, активное взаимодействие с региональными и федеральными властями, а также развитие механизмов ГЧП (МЧП).

Комплексное применение описанных источников и механизмов финансирования позволит округу эффективно использовать имеющиеся ресурсы, привлекать дополнительные инвестиции и успешно реализовывать Стратегию социально-экономического развития.

6.4 Меры по обеспечению реализации наиболее значимых проектов, осуществляемых на территории муниципального образования

Для успешной реализации наиболее значимых проектов, осуществляемых на территории Михайловского муниципального округа, необходимо ввести комплекс мер, охватывающих управленческие, финансовые, кадровые, инфраструктурные и нормативные механизмы. Особое внимание требуется уделить эффективности взаимодействия с инвесторами, совершенствованию проектного и ресурсного обеспечения, а также системному мониторингу реализации.

Ключевые меры поддержки следующие

1. Институциональное сопровождение проектов. Создание специализированной рабочей группы по сопровождению приоритетных проектов из числа представителей администрации, ключевых инвесторов и краевых властей. Организация регулярных совещаний и контрольных точек по каждому проекту для устранения административных барьеров и ускоренного решения возникающих проблем. Назначение ответственных проектных менеджеров (координаторов) по основным направлениям: АПК, перерабатывающее производство, жилищное строительство, туризм, инфраструктура и др.

2. Финансово-экономические стимулы. Организация методической помощи субъектам инвестиционной деятельности в участии в программах субсидирования расходов. Использование налоговых каникул и региональных преференций для новых предприятий (в рамках ТОР «Михайловский» и иных кластерных инициатив). Обеспечение софинансирования ключевых объектов из краевого и федерального бюджета, с возможным привлечением средств на условиях государственно-частного партнерства (ГЧП/МЧП).

3. Инфраструктурное обеспечение. Приоритетная реконструкция объектов транспортной, инженерной и коммунальной инфраструктуры, необходимых для реализации проектов: ремонт и строительство автодорог, сетей и объектов водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения, газификации, электроснабжения. Разработка программ по модернизации объектов ЖКХ. Содействие в подключении новых предприятий к инфраструктурным сетям, сокращение сроков получения технических условий и разрешений.

4. Административная и нормативная поддержка. Оптимизация разрешительных процедур, сокращение сроков согласований и оформления земельных участков под реализацию инвестпроектов. Работа с федеральными и региональными министерствами для расширения перечня мер поддержки, а также включения округа в национальные и краевые программы (например, программы модернизации здравоохранения, образования, АПК). Мониторинг и актуализация стратегии развития округа с учетом появления новых проектов и внешних вызовов.

5. Кадровое обеспечение и повышение квалификации. Реализация программ профессиональной переподготовки и обучения кадров для работы как в социальной сфере округа, так и на новых высокотехнологичных предприятиях, в сфере переработки, логистики и услуг. Привлечение профильных специалистов (в том числе молодежи) через систему грантов, субсидий, целевых программ и кампаний профориентации. Организация стажировок и обмена опытом с успешными предприятиями Приморского края и Дальневосточного региона.

6. Развитие цифровых решений. Внедрение электронного документооборота и цифровых платформ для взаимодействия с инвесторами, жителями и предпринимателями. Информирование на официальном сайте округа об инвестиционных площадках, поддержке малого и среднего бизнеса, представления заявок и получения разрешений.

7. Общественный и экспертный контроль. Проведение публичных слушаний по ключевым проектам, вовлечение населения и специалистов в обсуждение и экспертизу целей, этапов и механизмов реализации. Использование опросных, консультационных и мониторинговых инструментов для получения обратной связи и корректировки мер поддержки

Меры по проектным направлениям представлены в таблице 116.

Таблица 116 – Направления, меры и ожидаемые результаты по проектам

Направление	Краткие меры поддержки	Ожидаемый результат
АПК и переработка	Субсидии на техмодернизацию, запуск новых мощностей, логистику, развитие кооперативов	Рост производительности, увеличение доли глубокой переработки
Привлечение инвесторов	Подготовка инвестиционного паспорта, создание информационной поддержки,	Увеличение числа инвестпроектов, создание рабочих мест

	персональное сопровождение проектов	
Туризм и сервисы	Аудит инфраструктуры, создание туристических брендов и маршрутов, маркетинг, обучение кадров	Рост въездного туризма, развитие сервисных предприятий
Модернизация инфраструктуры	Ремонт дорог, строительство и обновление объектов ЖКХ, подключение новых объектов	Повышение инвестиционной привлекательности, улучшение качества жизни
ЖКХ и энергоэффективность	Модернизация сетей, внедрение умного учета и контроля потребления ресурсов	Повышение надежности и качества коммунальных услуг
ESG-направления	Внедрение стандартов энергоэффективности, экопрограмм, аудит выбросов и рекультивация	Улучшение экологической ситуации, продвижение «зеленых» технологий
Кадровая политика	Программы обучения, гранты, стажировки для молодых специалистов	Рост квалификации кадрового резерва, снижение дефицита специалистов
Прозрачность управления	Открытое информирование о реализации проектов, ежегодные публичные отчеты	Повышение доверия населения и прозрачности муниципального управления

Рекомендуется ввести мониторинг ключевых показателей эффективности (KPI) для каждого направления, что позволит системно оценивать прогресс реализации проектов. Необходимо регулярно публиковать отчетность о ходе выполнения проектов и использовании бюджетных средств, обеспечивая тем самым прозрачность и доступность информации для всех заинтересованных сторон. По итогам проведенной экспертизы и общественного обсуждения следует корректировать программы и меры поддержки, чтобы повышать их актуальность и результативность. Внедрение данных мер обеспечит прозрачность, повысит устойчивость инвестиционного процесса и значительно увеличит эффективность реализации стратегически важных проектов на территории округа.

6.5 Отношение параметров финансового обеспечения реализации Стратегии с муниципальными программами округа и государственными программами Приморского края

1. Общая характеристика и источники финансового обеспечения

Финансовое обеспечение реализации Стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа базируется на комплексном интегрированном подходе, учитывающем взаимосвязь собственных финансовых возможностей округа, межбюджетных трансфертов и государственных инвестиций. В число основных источников входят:

- собственные доходы бюджета муниципального округа, формируемые за счет налогов, сборов и иных поступлений;
- межбюджетные трансферты из краевого бюджета Приморского края, которые обеспечивают значительную часть финансирования программ;
- федеральные субсидии и средства, направляемые через государственные программы и национальные проекты;
- внебюджетные источники, включая инвестиционные и партнерские проекты, а также государственно-частное партнёрство.

2. Взаимосвязь параметров финансового обеспечения Стратегии и муниципальных программ округа. Параметры финансового обеспечения напрямую соотносятся с содержанием и объемами финансирования ключевых муниципальных программ, разработанных с учетом социально-экономических целей Стратегии.

Финансовое планирование отражает приоритетность программ с максимальной долей финансирования образования, культуры, коммунальной инфраструктуры и благоустройства, что обусловлено демографической и социальной направленностью стратегии.

3. Сопоставление с государственными программами Приморского края.

Взаимодействие муниципальных программ тесно интегрировано с государственными программами Приморского края, что обеспечивает синергетический эффект и оптимизацию ресурсного обеспечения. Ключевые краевые программы, с которыми должны быть согласованы мероприятия и финансовое обеспечение стратегии округа, включают:

- Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия с акцентом на поддержку сельхозпроизводства и переработки в Михайловском муниципальном округе;
- Развитие туризма в Приморском крае;
- Обеспечение доступным жильем и качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства населения Приморского края;
- Развитие образования Приморского края;
- Социальная поддержка населения Приморского края;
- Развитие промышленности Приморского края;
- Патриотическое воспитание граждан, реализация государственной национальной политики и развитие институтов гражданского общества на территории Приморского края;
- Энергоэффективность, развитие газоснабжения и энергетики в Приморском крае;
- Информационное общество;
- Содействие занятости населения Приморского края;
- Развитие транспортного комплекса Приморского края;
- Безопасный край;
- Развитие физической культуры и спорта Приморского края;
- Защита населения и территории от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах Приморского края;
- Формирование современной городской среды муниципальных образований Приморского края;
- Экономическое развитие и инновационная экономика Приморского края;
- Охрана окружающей среды Приморского края;
- Развитие культуры Приморского края;
- национальные проекты России.

Обеспечение государственными программами Приморского края усиливает финансовую базу муниципальных стратегических инициатив и обеспечивает софинансирование важных проектов, что позволяет повысить уровень исполнения.

4. Учет бюджетного прогноза и прогноза социально-экономического развития.

Бюджетный прогноз Михайловского муниципального округа до 2031 года с учетом доходной базы и расходов отражает устойчивость бюджета при текущей зависимости от межбюджетных трансфертов. Несмотря на рост собственных доходов, бюджетные возможности округа ограничены, что накладывает необходимость строгой приоритизации расходов.

Основные направления расходов сохраняются в социальной сфере — образовании, культуре, ЖКХ, транспортной доступности и благоустройстве — что полностью соответствует стратегическим целям и приоритетам развития округа. Социально-экономический прогноз демонстрирует сохранение стабильного роста общеэкономических показателей, таких как занятость, уровень жизни и инвестиционная активность, однако с учетом умеренного экономического роста региона.

В прогнозе предусмотрено постепенное увеличение финансирования программ модернизации ЖКХ, развития бизнеса и инфраструктуры, но в рамках консервативных сценариев развития с акцентом на рациональное использование ограниченных бюджетных ресурсов.

5. Механизмы синхронизации и взаимодействия. Для обеспечения стабильного финансирования Стратегии применяется механизм регулярного мониторинга бюджетных

параметров и гибкой корректировки планов. Особое значение имеет координация с краевыми и федеральными органами власти при формировании программного финансирования. Необходимо привлекать внебюджетные инвестиции через государственно-частное партнерство и специальные финансовые программы, что снизит нагрузку на бюджет и расширит возможности реализации проектов.

Финансовое обеспечение Стратегии тесно интегрировано с муниципальными и государственными программами Приморского края, сохраняя баланс между социальными целями и модернизацией инфраструктуры.

Для достижения стратегических целей необходимо укрепление собственной доходной базы, активное участие в федеральных и краевых программах, а также постоянный мониторинг и корректировка финансовых показателей в соответствии с изменяющимися условиями. Такой подход обеспечит устойчивое финансовое обеспечение развития округа.

VII. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БЛОК СТРАТЕГИИ

7.1 Стратегические направления и приоритеты в привлечении инвестиций на территории Михайловского муниципального округа

Стратегические направления и приоритеты в привлечении инвестиций на территории Михайловского муниципального округа формируются в рамках региональной инвестиционной политики Приморского края на основе рационального использования конкурентных преимуществ территории, природных ресурсов и экономического потенциала округа.

Анализ социально-экономического развития Приморского края свидетельствует о стабильном росте инвестиционной активности: за последние шесть лет общий объём инвестиций практически утроился и достиг 400 млрд. рублей в 2023 году, а по итогам 2024 года составил 441 млрд. рублей. Сохранение положительной динамики в условиях внешних факторов подтверждает устойчивость региональной экономики и эффективность реализуемых мер поддержки предпринимательской деятельности.

Целью инвестиционного развития Михайловского округа является формирование благоприятного инвестиционного климата, повышение привлекательности территории для вложений капитала, создание условий для устойчивого роста экономики, развития инфраструктуры и повышения качества жизни населения.

Задачами на краткосрочную и среднесрочную перспективу (2027–2033 годы) являются: совершенствование организационной структуры управления инвестиционной деятельностью, внедрение модели «единого окна» через назначение уполномоченных представителей для сопровождения проектов, снижение административных барьеров; формирование конкурентоспособных инвестиционных предложений, включающих подготовленные земельные участки и объекты недвижимости, развитие промышленных площадок с готовой инженерной инфраструктурой; повышение квалификации муниципальных специалистов, ответственных за работу с инвесторами, а также активное использование мер государственной поддержки бизнеса.

Инвестиционная стратегия округа базируется на поэтапной реализации мероприятий, предусматривающих три последовательных этапа:

I этап (2027–2028 годы), период, в течение которого осуществляется формирование организационных механизмов привлечения инвестиций, обновление инвестиционного профиля округа, подготовка инвестиционных предложений, взаимодействие с существующими инвесторами по ключевым показателям эффективности, а также налаживание сотрудничества с потенциальными инвесторами;

II этап (2029–2033 годы), предусматривающий реализацию ключевых инвестиционных проектов, развитие инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры, подключение к краевым и федеральным программам, активизацию взаимодействия с региональными органами власти.

III этап (2034–2036 годы), на котором обеспечивается стабильное функционирование инвестиционной системы, закрепление достигнутых результатов, расширение инвестиционного портфеля и формирование новых направлений экономического роста.

Для оценки хода реализации стратегии устанавливаются промежуточные контрольные точки и сроки достижения ключевых результатов, включая мониторинг инвестиционной активности и корректировку планов с учетом социально-экономических изменений.

Ключевыми инвестиционными направлениями и проектами на территории округа определяются агропромышленный комплекс, логистика, промышленное производство и бюджетные инвестиции в объекты инфраструктуры. В агропромышленном комплексе предусматривается реализация проектов по развитию животноводства, растениеводства, переработке сельскохозяйственной продукции с ориентацией на экспорт, а также вовлечение в оборот неиспользуемых сельскохозяйственных земель.

В сфере логистики и транспорта основное внимание уделяется развитию транспортно-складской инфраструктуры, созданию распределительных центров и логистических комплексов, интегрированных в общерегиональные сети.

В промышленном производстве приоритетом является развитие предприятий по выпуску строительных материалов и продукции импортозамещения.

На территории округа сформировано 11 инвестиционных площадок. Планируется к реализации 19 инвестиционных проектов, которые смогут обеспечить округ более чем 700 рабочими местами. Перечень инвестиционных площадок постоянно обновляется и дополняется в инвестиционном разделе на официальном сайте округа. Каталог инвестиционных объектов и объектов инфраструктуры, промышленных (инвестиционных) площадок приведен в приложении к Стратегии.

Для эффективной реализации инвестиционного потенциала необходима согласованная работа муниципалитета с региональными органами власти, направленная на расширение льготных режимов, включая возможность включения территории округа в границы Свободного порта Владивосток (СПВ) и иных преференциальных режимов для предоставления налоговых и административных преференций инвесторам; подключение к инфраструктурным программам развития транспортной, энергетической и коммунальной инфраструктуры, являющейся необходимым условием размещения новых производств; а также на подготовку квалифицированных кадров в сотрудничестве с региональной системой профессионального образования.

Реализация инвестиционной стратегии Михайловского муниципального округа позволит сформировать устойчивую систему привлечения инвестиций, повысить конкурентоспособность экономики, создать новые рабочие места и обеспечить устойчивое социально-экономическое развитие территории на долгосрочную перспективу. Таким образом, стратегия привлечения инвестиций в Михайловский округ должна основываться на всестороннем подходе, сочетающем создание благоприятных организационных условий, формирование качественного инвестиционного предложения на основе специализации территории и активное участие в общекраевых экономических и инфраструктурных процессах.

7.2 Анализ перечня крупных инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации на территории округа

Крупные инвестиционные проекты служат ключевым драйвером развития Михайловского муниципального округа, способствуя модернизации экономики и созданию

новых рабочих мест. Приоритетными направлениями являются агропромышленный комплекс, перерабатывающая промышленность, жилищное строительство, коммунальная и транспортная инфраструктура и туризм.

В настоящее время в Михайловском муниципальном округе Приморского края основным драйвером экономического развития выступает наличие преференциального режима - территории опережающего развития (ТОР) «Михайловский», которая специализируется преимущественно на сельскохозяйственном производстве. На территории округа зарегистрировано 9 резидентов ТОР, из которых семь ориентированы на агропромышленный сектор, ключевыми из них являются ООО «РусАгро Приморье», ООО «НК Лотос» и ООО «НК Галатея».

Основное внимание уделяется глубокой переработке сельскохозяйственного сырья и торгово-реализационной деятельности продукции, что способствует росту эффективности агропромышленного комплекса и созданию рабочих мест.

В агропромышленном секторе успешно реализуется проект роботизированной фермы семейного типа на 362 дойные коровы, где второй этап уже введен в эксплуатацию в июле 2024 года, а третий этап планируется к завершению в 2027 году.

В 2025 году введен в эксплуатацию как приоритетный инвестиционный проект с иностранным участием выставочный и сервисный центр по продаже и обслуживанию сельскохозяйственной техники ООО «Минские тракторы» с инвестициями более 60 млн. рублей.

Осуществляется строительство зданий для хранения сельхозтехники и складов для продукции в деревне Кирпичное.

Развивается придорожная инфраструктура. Компанией ООО «Ренессанс Групп» в селе Михайловка построен комплекс по обслуживанию крупной техники с прилегающей территорией, включающей кафе, прачечную, торговые точки, детскую площадку и иные объекты благоустройства. Планируется строительство гостиничного комплекса.

Особое значение имеет крупный промышленный проект компании ООО «Восточная сталь» по строительству производственного комплекса по производству оцинкованной стали стоимостью 5,5 млрд. рублей, который создаст новые рабочие места и будет завершен в 2027 году, при этом оборудование уже приобретено и ведутся активные работы по созданию производства.

Таким образом, инвестиционные проекты Михайловского муниципального округа охватывают приоритетные направления агропромышленного комплекса, промышленного производства и инфраструктурного обслуживания, что способствует комплексному социально-экономическому развитию территории, созданию новых рабочих мест и укреплению промышленного потенциала Михайловского округа и Приморского края.

Перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации на территории Михайловского муниципального округа Приморского края представлен в таблице 117.

Таблица 117 - Перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации на территории Михайловского муниципального округа Приморского края

№ п/п	Наименование проекта (виды работ)	Инвестор	Количество создаваемых рабочих мест, чел.	Срок реализации проекта	Место реализации проекта
<i>Бюджетные инвестиции</i>					
1.	Строительство канализационных очистных сооружений в селах округа	Администрация ММО, Правительство ПК	-	2027-2036	Ивановка, Васильевка, Осиновка, Первомайское, Ширяевка, Кремово, Ляличи
2.	Строительство водопроводных и канализационных сетей	Администрация ММО, Правительство ПК	-	2027-2036	Михайловский муниципальный округ
3.	Строительство водоочистных сооружений в с. Первомайское	Министерство ЖКХ Приморского края	-	2026-2027	с. Первомайское
4.	Строительство электрических сетей в районах комплексной жилой застройки	Администрация ММО, Правительство ПК	-	2027-2036	с. Михайловка
5.	Строительство дорог в районах комплексной жилой застройки	Администрация ММО, Правительство ПК	-	2027-2036	с. Михайловка
6.	Строительство поликлиники	Правительство ПК	-	2026-2027	с. Михайловка
7.	Строительство газовых сетей на территории округа	ПАО «Газпром»	-	2027-2036	Михайловский муниципальный округ
8.	Строительство 3 многоквартирных домов	Администрация ММО, Правительство ПК	-	2028-2036	с. Михайловка
<i>Резиденты преференциальных режимов</i>					
1.	Строительство сервисного центра на производственном участке	АО «ПримАгро»		2026-2027	с. Степное
	Строительство гостиницы с комфортабельными номерами, кафе, парковкой, спортивной площадкой и местом для отдыха посетителей	ООО «НК «Астер»	22	2027	с. Михайловка
2.	Ферма по выращиванию улитки	ИП Мажуга	5		с. Некруглово
3.	Предприятие по переработке отходов животноводства	ООО ДЕЙЗИНСК	50		с. Некруглово
4.	Строительство асфальтового завода			2027-2029	Михайловский

					муниципальный округ
5.	Создание тепличного комплекса по выращиванию овощей защищённого грунта	ООО «НК «Галатея»	520	2025-2028	с. Михайловка
6.	Создание парка строительной и грузовой техники с комплексным сервисом операторских услуг	ООО «НК «ТК»	32	2025-2029	Михайловский муниципальный округ
<i>Прочие проекты</i>					
1.	Строительство производственного комплекса металлообработки	ООО «Восточная сталь»	70	2022-2029	с. Михайловка
2.	Создание современного физкультурно-оздоровительного комплекса с бассейном	Поиск инвесторов	14	2029-2031	с. Михайловка
3.	Производство натуральных фруктовых чипсов и полезных снеков	Поиск инвесторов	15	2028-2030	с. Ивановка
4.	Строительство птицефабрики	Частный инвестор	-	2028	с. Михайловка
5.	Строительство многоквартирных домов	ООО «Стройтех» ООО «Монолит»	-	2027-2030	с. Михайловка

В рамках реализации инвестиционной стратегии Михайловского муниципального округа предлагаются к реализации два инвестиционных проекта, соответствующих стратегическим приоритетам развития территории и обладающих мультипликативным эффектом для социально-экономического развития округа.

Пакетное предложение 1: «ЭкоСнек Приморье» – производство натуральных фруктовых чипсов и полезных снеков.

Цели и задачи инвестиционного развития Михайловского муниципального округа на краткосрочную и среднесрочную перспективу (три–пять лет) направлены на создание благоприятных условий для устойчивого социально-экономического роста, развитие производственной инфраструктуры, привлечение инвестиций и формирование экспортного потенциала территории. Основное внимание уделяется диверсификации экономики муниципалитета, повышению эффективности агропромышленного комплекса, внедрению современных технологий переработки сельскохозяйственного сырья, созданию новых рабочих мест и повышению уровня доходов населения.

В числе приоритетных направлений – поддержка проектов, ориентированных на выпуск конкурентоспособной продукции с высокой добавленной стоимостью, развитие внутреннего и внешнего рынка сбыта, а также укрепление позиций муниципального образования как инвестиционно-привлекательной территории Приморского края.

Одним из инвестиционных проектов, разработанных в рамках реализации стратегии развития муниципалитета является проект «ЭкоСнек Приморье» – производство натуральных фруктовых чипсов и полезных снеков.

Проект предлагается к реализации в селе Ивановка Михайловского муниципального округа Приморского края и направлен на создание современного производственного комплекса по глубокой переработке сельскохозяйственной продукции и дикоросов.

Цель проекта заключается в организации производства конкурентоспособной продукции с высокой добавленной стоимостью, способной удовлетворить растущий спрос на натуральные продукты и способствовать импортозамещению в сегменте здорового питания. Особое внимание уделяется экологичности и качеству выпускаемой продукции: в производстве необходимо использовать только натуральные ингредиенты без искусственных добавок и консервантов. Технологический процесс основан на внедрении современных ресурсосберегающих технологий щадящей сушки, позволяющих сохранять питательные свойства фруктов и овощей.

Проект имеет стратегическое значение для муниципалитета, так как способствует развитию местного сельского хозяйства, переработки сырья местных производителей, созданию новых рабочих мест и увеличению налоговых поступлений.

Пакетное предложение 2: Создание современного физкультурно-оздоровительного комплекса с бассейном

Главная цель проекта — строительство современного центра спорта и здоровья, включающего бассейн, тренажёрный зал, SPA-зону и помещения для групповых занятий, что позволит обеспечить жителей муниципалитета доступом к современным условиям для занятий физической культурой, спортом и активным отдыхом. Реализация проекта соответствует целям регионального проекта «Развитие инфраструктуры в населённых пунктах» в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни», который с 2025 года направлен на повышение комфортности и привлекательности проживания в малых и средних населённых пунктах.

Социальный эффект от реализации проекта выражается в увеличении доли населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, создании новых рабочих мест, организации муниципальных спортивных мероприятий и развитии детско-юношеского спорта. Комплекс станет центром притяжения для молодёжи и семей, укрепит спортивную

культуру в округе и будет способствовать формированию позитивного имиджа Михайловского муниципального округа как комфортной территории для жизни и работы.

Реализация данных двух проектов создаст мультипликативный эффект для экономики округа. Производственный проект «ЭкоСнек Приморье» будет способствовать развитию агропромышленного комплекса, увеличению объемов производства высококачественных и востребованных продуктов, а также продвижению экспортного потенциала.

Спортивно-оздоровительный комплекс, ориентированный на современные стандарты здоровья и активного образа жизни, не только повысит привлекательность территории для проживания и ведения бизнеса, но и укрепит здоровье населения, создаст условия для систематических занятий физической культурой и спортом, а также будет способствовать удержанию молодежи и молодых специалистов в округе, что в долгосрочной перспективе обеспечит устойчивое развитие человеческого капитала и улучшение качества жизни.

VIII. БЛОК МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ

8.1 Перечень муниципальных программ Михайловского муниципального округа Приморского края, обеспечивающих реализацию Стратегии

Муниципальные программы Михайловского муниципального округа формируются на период не менее 3 лет в соответствии с порядком, установленным правовым актом администрации Михайловского муниципального округа.

Муниципальные программы Михайловского муниципального округа содержат комплексы планируемых мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам и обеспечивающих наиболее эффективное достижение целей и решение задач социально-экономического развития Михайловского округа.

Стратегия является основой для разработки муниципальных программ Михайловского муниципального округа. Перечень действующих муниципальных программ представлен в таблице 115.

Количество и состав муниципальных программ может изменяться по результатам ежегодной оценки эффективности их реализации, проводимой в установленном порядке путем разработки новых муниципальных программ или объединения существующих.

В период реализации стратегии новые муниципальные программы Михайловского муниципального округа должны разрабатываться и приниматься, исходя из приоритетов, целей, задач и направлений социально-экономической политики Михайловского муниципального округа, определенных в стратегии.

Таблица 115 – Перечень действующих и рекомендованных к разработке муниципальных программ Михайловского муниципального округа

№ п/п	Наименование программы	Ответственный разработчик муниципальной программы
Перечень действующих муниципальных программ на территории Михайловского МО		
1	Обеспечение жильем молодых семей Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела культуры и молодежной политики
2	Развитие дополнительного образования в сфере культуры и искусства Приморского края	АММО в лице отдела культуры и молодежной политики
3	Развитие образования Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице управления по вопросам образования, МКУ «МСО ОУ»
4	Развитие муниципальной службы в администрации Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице руководителя аппарата
5	Доступная среда для инвалидов на территории Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела культуры и молодежной политики
6	Комплексные меры противодействия употреблению наркотиков в Михайловском муниципальном округе Приморского края	АММО в лице отдела внутренней политики
7	Комплексные меры по профилактике правонарушений в Михайловском муниципальном округе Приморского края	АММО в лице управления правового обеспечения
8	Содействие развитию малого и среднего предпринимательства на территории Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице управления экономики

9	Организация транспортного обслуживания населения Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела экономики управления экономики
10	Развитие малоэтажного жилищного строительства на территории Михайловского округа Приморского края	АММО в лице отдела архитектуры и градостроительства управления по вопросам градостроительства, имущественных и земельных отношений
11	Обеспечение содержания, ремонта автомобильных дорог, мест общего пользования (тротуаров, скверов, пешеходных дорожек и переходов) и сооружений на них Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела контроля и документального обеспечения по вопросам градостроительства управления по вопросам градостроительства, имущественных и земельных отношений
12	Патриотическое воспитание граждан Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела культуры и молодежной политики
13	Молодежная политика Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела культуры и молодежной политики
14	Укрепление общественного здоровья в Михайловском муниципальном округе Приморского края	АММО в лице отдела культуры и молодежной политики
15	Развитие физической культуры и спорта Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела физкультурно-массовой и спортивной работы
16	Развитие культуры Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела культуры и молодежной политики
17	Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела по ГО, защите населения от ЧС природного и техногенного характера
18	Профилактика терроризма и противодействие экстремизму на территории Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела внутренней политики
19	Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела жилищно-коммунального хозяйства управления жизнеобеспечения АММР
20	Поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела внутренней политики
21	Программа комплексного развития систем социальной инфраструктуры Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела экономики управления экономики
22	Перевод биологически незащищенных свиноводческих хозяйств на альтернативные свиноводству виды животноводства в Михайловском муниципальном округе Приморского края	АММО в лице отдела сельского хозяйства
23	Обеспечение безопасности дорожного движения в Михайловском муниципальном округе Приморского края	АММО в лице отдела экономики управления экономики
24	Содержание и ремонт муниципального жилого фонда в Михайловском муниципальном округе	АММО в лице отдела по работе с жилищным фондом управления

	Приморского края	жизнеобеспечения
25	Противодействие коррупции на территории Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице руководителя аппарата
26	Управление муниципальным имуществом и земельными ресурсами Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице управления по вопросам градостроительства, имущественных и земельных отношений
27	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в Михайловском муниципальном округе Приморского края	АММО в лице управления жизнеобеспечения
28	Благоустройство и формирование комфортной городской среды на территории Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела благоустройства
Перечень муниципальных программ, рекомендуемых к утверждению на территории Михайловского МО		
29	Переселение граждан из аварийного жилищного фонда в Михайловском муниципальном округе Приморского края	АММО в лице управления жизнеобеспечения
30	Информатизация органов местного самоуправления Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице отдела информатизации и информационной безопасности
31	Охрана окружающей среды на территории Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице управления жизнеобеспечения
32	Комплексное развитие транспортной инфраструктуры Михайловского муниципального округа Приморского края	АММО в лице управления по вопросам градостроительства, имущественных и земельных отношений

Таким образом, реализация Стратегии социально-экономического развития Михайловского муниципального округа требует комплексного привлечения финансовых ресурсов из бюджетных и внебюджетных источников, включая федеральные, краевые и местные средства, а также инвестиции бизнеса и поддержку институтов развития. Ключевым инструментом реализации являются муниципальные программы, охватывающие социальную сферу, инфраструктуру, экономику и безопасность. Основные риски (макроэкономическая нестабильность, сокращение финансирования и изменения в законодательстве) минимизируются за счет диверсификации источников финансирования, гибкого управления бюджетом и активного участия в государственных программах. Успешная реализация Стратегии зависит от эффективного взаимодействия с региональными и федеральными органами власти, бизнесом и институтами развития, а также от своевременной корректировки муниципальных программ в соответствии с изменяющимися условиями.

Каталог инвестиционных объектов и объектов инфраструктуры,
промышленных (инвестиционных) площадок

Содержание

1	Паспорт инвестиционной площадки 25:09:010203:618	с. 204
2	Паспорт инвестиционной площадки 25:09:010501:1169	с. 205
3	Паспорт инвестиционной площадки 25:09:010601:269	с. 206
4	Паспорт инвестиционной площадки 25:09:010601:270	с. 207
5	Паспорт инвестиционной площадки 25:09:010601:271	с. 208
6	Паспорт инвестиционной площадки 25:09:010601:272	с. 209
7	Паспорт инвестиционной площадки 25:09:010601:274	с. 210
8	Паспорт инвестиционной площадки 25:09:010702:477	с. 211
9	Паспорт инвестиционной площадки 25:09:120101:1510	с. 212
10	Паспорт инвестиционной площадки 25:09:140101:1076	с. 213
11	Паспорт инвестиционной площадки 25:09:250101:1929	с. 214

**Паспорт инвестиционной площадки
на территории Приморского края**

1. Общая информация	
Тип инвестиционной площадки (краткое описание)	Земельный участок
Кадастровый номер объекта	25:09:010203:618
Наименование, адрес правообладателя инвестиционной площадки	Администрация Михайловского муниципального района, 692651, Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Красноармейская, 16
Форма владения землей и зданиями (собственность, аренда, другая)	Собственность
Потенциальная возможность получения земельного участка без проведения торгов	Имеется в рамках земельного законодательства
Наличие бизнес-плана	Отсутствует
2. Расположение инвестиционной площадки	
Адрес инвестиционной площадки (описание)	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного за пределами участка, ориентир нежилое строение, участок находится примерно в 43 м по направлению на восток от ориентира. Почтовый адрес ориентира: Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, квартал 5, дом 5
Расположение на территории действующей организации	Нет
В черте населенного пункта - какого	с. Михайловка
Удаленность от автомагистрали, км	1,58
Удаленность от аэропорта, км	96
3. Характеристика территории	
Площадь, кв.м	5054
Категория земель	Земли населенных пунктов
Вид разрешенного использования	Среднеэтажная жилая застройка
Наличие ограждений (есть, нет)	Нет
Рельеф (ровная, наклонная, террасная, уступами)	Ровный

**Паспорт инвестиционной площадки
на территории Приморского края**

1. Общая информация	
Тип инвестиционной площадки (краткое описание)	Нежилое здание корпуса практических занятий (лит А), 1978 год постройки, этажность - 1
Кадастровый номер объекта	25:09:010501:1169
Наименование, адрес правообладателя инвестиционной площадки	Администрация Михайловского муниципального района, 692651, Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Красноармейская, 16
Форма владения землей и зданиями (собственность, аренда, другая)	Собственность
Потенциальная возможность получения объекта недвижимости без проведения торгов	В рамках законодательства
Наличие бизнес-плана	Отсутствует
2. Расположение инвестиционной площадки	
Адрес инвестиционной площадки (описание)	Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, квартал 5, д. 4
Расположение на территории действующей организации	Нет
В черте населенного пункта - какого	с. Михайловка
Удаленность от автомагистрали, км	1,49
Удаленность от аэропорта, км	96
3. Характеристика территории	
Площадь, кв.м	2054,60
Категория земель, кадастровый номер и площадь земельного участка, в границах которого расположен объект	Земли населенных пунктов, 25:09:010203:507, площадью 3447 кв.м
Наличие ограждений (есть, нет)	Нет
Рельеф (ровная, наклонная, террасная, уступами)	Ровный

**Паспорт инвестиционной площадки
на территории Приморского края**

1. Общая информация	
Тип инвестиционной площадки (краткое описание)	Земельный участок
Кадастровый номер объекта	25:09:010601:269
Наименование, адрес правообладателя инвестиционной площадки	Администрация Михайловского муниципального района, 692651, Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Красноармейская, 16
Форма владения землей и зданиями (собственность, аренда, другая)	Собственность
Потенциальная возможность получения земельного участка без проведения торгов	Имеется в рамках земельного законодательства
Наличие бизнес-плана	Отсутствует
2. Расположение инвестиционной площадки	
Адрес инвестиционной площадки (описание)	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного за пределами участка, ориентир жилой дом, участок находится примерно 56 м по направлению на северо-восток от ориентира. Почтовый адрес ориентира: Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Тихоокеанская, дом 169.
Расположение на территории действующей организации	Нет
В черте населенного пункта - какого	с. Михайловка
Удаленность от автомагистрали, км	0,27
Удаленность от аэропорта, км	96
3. Характеристика территории	
Площадь, кв.м	3000
Категория земель	Земли населенных пунктов
Вид разрешенного использования	Среднеэтажная жилая застройка
Наличие ограждений (есть, нет)	Нет
Рельеф (ровная, наклонная, террасная, уступами)	Ровный

**Паспорт инвестиционной площадки
на территории Приморского края**

1. Общая информация	
Тип инвестиционной площадки (краткое описание)	Земельный участок
Кадастровый номер объекта	25:09:010601:270
Наименование, адрес правообладателя инвестиционной площадки	Администрация Михайловского муниципального района, 692651, Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Красноармейская, 16
Форма владения землей и зданиями (собственность, аренда, другая)	Собственность
Потенциальная возможность получения земельного участка без проведения торгов	Имеется в рамках земельного законодательства
Наличие бизнес-плана	Отсутствует
2. Расположение инвестиционной площадки	
Адрес инвестиционной площадки (описание)	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного за пределами участка, ориентир жилой дом, участок находится примерно 97 м по направлению на северо-восток от ориентира. Почтовый адрес ориентира: Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Тихоокеанская, дом 169.
Расположение на территории действующей организации	Нет
В черте населенного пункта - какого	с. Михайловка
Удаленность от автомагистрали, км	0,3
Удаленность от железнодорожной станции, км	1,7
Удаленность от аэропорта, км	96
3. Характеристика территории	
Площадь, кв.м	3000
Категория земель	Земли населенных пунктов
Вид разрешенного использования	Среднеэтажная жилая застройка
Наличие ограждений (есть, нет)	Нет
Рельеф (ровная, наклонная, террасная, уступами)	Ровный

**Паспорт инвестиционной площадки
на территории Приморского края**

1. Общая информация	
Тип инвестиционной площадки (краткое описание)	Земельный участок
Кадастровый номер объекта	25:09:010601:271
Наименование, адрес правообладателя инвестиционной площадки	Администрация Михайловского муниципального района, 692651, Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Красноармейская, 16
Форма владения землей и зданиями (собственность, аренда, другая)	Собственность
Потенциальная возможность получения земельного участка без проведения торгов	Имеется в рамках земельного законодательства
Наличие бизнес-плана	Отсутствует
2. Расположение инвестиционной площадки	
Адрес инвестиционной площадки (описание)	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного за пределами участка, ориентир жилой дом, участок находится примерно 215 м по направлению на северо-восток от ориентира. Почтовый адрес ориентира: Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Тихоокеанская, дом 169.
Расположение на территории действующей организации	Нет
В черте населенного пункта - какого	с. Михайловка
Удаленность от автомагистрали, км	0,47
Удаленность от аэропорта, км	96
3. Характеристика территории	
Площадь, кв.м	3000
Категория земель	Земли населенных пунктов
Вид разрешенного использования	Среднеэтажная жилая застройка
Наличие ограждений (есть, нет)	Нет
Рельеф (ровная, наклонная, террасная, уступами)	Ровный

**Паспорт инвестиционной площадки
на территории Приморского края**

1. Общая информация	
Тип инвестиционной площадки (краткое описание)	Земельный участок
Кадастровый номер объекта	25:09:010601:272
Наименование, адрес правообладателя инвестиционной площадки	Администрация Михайловского муниципального района, 692651, Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Красноармейская, 16
Форма владения землей и зданиями (собственность, аренда, другая)	Собственность
Потенциальная возможность получения земельного участка без проведения торгов	Имеется в рамках земельного законодательства
Наличие бизнес-плана	Отсутствует
2. Расположение инвестиционной площадки	
Адрес инвестиционной площадки (описание)	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного за пределами участка, ориентир жилой дом, участок находится примерно 175 м по направлению на северо-восток от ориентира. Почтовый адрес ориентира: Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Тихоокеанская, дом 169.
Расположение на территории действующей организации	Нет
В черте населенного пункта - какого	с. Михайловка
Удаленность от автомагистрали, км	0,42
Удаленность от аэропорта, км	96
3. Характеристика территории	
Площадь, кв.м	3000
Категория земель	Земли населенных пунктов
Вид разрешенного использования	Среднеэтажная жилая застройка
Наличие ограждений (есть, нет)	Нет
Рельеф (ровная, наклонная, террасная, уступами)	Ровный

**Паспорт инвестиционной площадки
на территории Приморского края**

1. Общая информация	
Тип инвестиционной площадки (краткое описание)	Земельный участок
Кадастровый номер объекта	25:09:010601:274
Наименование, адрес правообладателя инвестиционной площадки	Администрация Михайловского муниципального района, 692651, Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Красноармейская, 16
Форма владения землей и зданиями (собственность, аренда, другая)	Собственность
Потенциальная возможность получения земельного участка без проведения торгов	Имеется в рамках земельного законодательства
Наличие бизнес-плана	Отсутствует
2. Расположение инвестиционной площадки	
Адрес инвестиционной площадки (описание)	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного за пределами участка, ориентир жилой дом, участок находится примерно 256 м по направлению на северо-восток от ориентира. Почтовый адрес ориентира: Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Тихоокеанская, дом 169.
Расположение на территории действующей организации	Нет
В черте населенного пункта - какого	с. Михайловка
Удаленность от автомагистрали, км	0,3
Удаленность от аэропорта, км	96
3. Характеристика территории	
Площадь, кв.м	3000
Категория земель	Земли населенных пунктов
Вид разрешенного использования	Среднеэтажная жилая застройка
Наличие ограждений (есть, нет)	Нет
Рельеф (ровная, наклонная, террасная, уступами)	Ровный

**Паспорт инвестиционной площадки
на территории Приморского края**

1. Общая информация	
Тип инвестиционной площадки (краткое описание)	Земельный участок
Кадастровый номер объекта	25:09:010702:477
Наименование, адрес правообладателя инвестиционной площадки	Администрация Михайловского муниципального района, 692651, Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Красноармейская, 16
Форма владения землей и зданиями (собственность, аренда, другая)	Государственная собственность не разграничена
Потенциальная возможность получения земельного участка без проведения торгов	Имеется в рамках земельного законодательства
Наличие бизнес-плана	Отсутствует
2. Расположение инвестиционной площадки	
Адрес инвестиционной площадки (описание)	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного за пределами участка, ориентир дом, участок находится примерно в 363 м по направлению на восток от ориентира. Почтовый адрес ориентира: Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Мира, дом 17
Расположение на территории действующей организации	Нет
В черте населенного пункта - какого	с. Михайловка
Удаленность от автомагистрали, км	0,98
Удаленность от аэропорта, км	96
3. Характеристика территории	
Площадь, кв.м	30014
Категория земель	Земли населенных пунктов
Вид разрешенного использования	Социальное обслуживание
Наличие ограждений (есть, нет)	Нет
Рельеф (ровная, наклонная, террасная, уступами)	Ровный

**Паспорт инвестиционной площадки
на территории Приморского края**

1. Общая информация	
Тип инвестиционной площадки (краткое описание)	Нежилое здание котельной без оборудования, 1980 год постройки, этажность - 1
Кадастровый номер объекта	25:09:120101:1510
Наименование, адрес правообладателя инвестиционной площадки	Администрация Михайловского муниципального района, 692651, Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Красноармейская, 16
Форма владения землей и зданиями (собственность, аренда, другая)	Собственность
Потенциальная возможность получения объекта недвижимости без проведения торгов	В рамках законодательства
Наличие бизнес-плана	Отсутствует
2. Расположение инвестиционной площадки	
Адрес инвестиционной площадки (описание)	Приморский край, Михайловский район, с. Ивановка, ул. Кировская, 38
Расположение на территории действующей организации	Нет
В черте населенного пункта - какого	с. Ивановка
Удаленность от автомагистрали, км	3,16
Удаленность от аэропорта, км	96
3. Характеристика территории	
Площадь, кв.м	138,2
Категория земель, кадастровый номер и площадь земельного участка, в границах которого расположен объект	Земли населенных пунктов, 25:09:120101:64, площадью 1175 кв.м
Наличие ограждений (есть, нет)	Нет
Рельеф (ровная, наклонная, террасная, уступами)	Ровный

**Паспорт инвестиционной площадки
на территории Приморского края**

1. Общая информация	
Тип инвестиционной площадки (краткое описание)	Нежилое здание котельной без оборудования, 1988 год постройки, этажность - 1
Кадастровый номер объекта	25:09:140101:1076
Наименование, адрес правообладателя инвестиционной площадки	Администрация Михайловского муниципального района, 692651, Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Красноармейская, 16
Форма владения землей и зданиями (собственность, аренда, другая)	Собственность
Потенциальная возможность получения объекта недвижимости без проведения торгов	В рамках законодательства
Наличие бизнес-плана	Отсутствует
2. Расположение инвестиционной площадки	
Адрес инвестиционной площадки (описание)	Приморский край, Михайловский район, с. Кремово, ул. Городская, 181
Расположение на территории действующей организации	Нет
В черте населенного пункта - какого	с. Кремово
Удаленность от автомагистрали, км	5,67
Удаленность от аэропорта, км	96
3. Характеристика территории	
Площадь, кв.м	514,9
Категория земель, кадастровый номер и площадь земельного участка, в границах которого расположен объект	Земли населенных пунктов, 25:09:140101:1943, площадью 1000 кв.м
Наличие ограждений (есть, нет)	Нет
Рельеф (ровная, наклонная, террасная, уступами)	Ровный

**Паспорт инвестиционной площадки
на территории Приморского края**

1. Общая информация	
Тип инвестиционной площадки (краткое описание)	Нежилое здание котельной без оборудования, 1977 год постройки, этажность - 1
Кадастровый номер объекта	25:09:250101:1929
Наименование, адрес правообладателя инвестиционной площадки	Администрация Михайловского муниципального района, 692651, Приморский край, Михайловский район, с. Михайловка, ул. Красноармейская, 16
Форма владения землей и зданиями (собственность, аренда, другая)	Собственность
Потенциальная возможность получения объекта недвижимости без проведения торгов	В рамках законодательства
Наличие бизнес-плана	Отсутствует
2. Расположение инвестиционной площадки	
Адрес инвестиционной площадки (описание)	Приморский край, Михайловский район, с. Первомайское, ул. Гагарина, 37
Расположение на территории действующей организации	Нет
В черте населенного пункта - какого	с. Первомайское
Удаленность от автомагистрали, км	6,11
Удаленность от аэропорта, км	96
3. Характеристика территории	
Площадь, кв.м	107,5
Категория земель, кадастровый номер и площадь земельного участка, в границах которого расположен объект	Земли населенных пунктов, 25:09:250101:1925, площадью 580 кв.м
Наличие ограждений (есть, нет)	Нет
Рельеф (ровная, наклонная, террасная, уступами)	Ровный